



查本廳原咨呈(三)項(一)節摘抄鄭前任青河令富

交審會併案辦理准經書委蔡之復極表同意。原

案係屬貴科主管請查案送刑府轉呈核辦為荷。

路政科

3
本件係案心法第一科
服再办七

七十一



4

此件法
人會

湖

湖

府

一

稿

交審

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省政府稿

建
議

來
廳特字第
154
號

文
別
送
達

類
別

附
件

准函送關於等項建設詢問事各等項各組合併審查意見
見附件，經飭據建設廳查復辦理情形，請查核由。

本廳第三科及會計室會核

主席

秘書長

廳長

王

六

秘書

七

秘書科 技科 股科 技科 辦
書長 正長 士員

中華民國二十九年七月十一日
時到廳
時擬稿
時送核
時判行
時繕寫
時校對
時封發

民國二十九年七月十一日

以商

業准

貴會議字第三九九號以商為商於答覆

建設詢問事項各業、吾組合併審查意見

見及關於設置監交委員會、原審查意見

見、囑查照辦理見復寸由、附送審查意見

原文西件、當經轉飭建設廳、茲據

該廳各復辦理經過情形、並抄附該廳

鄭前廳長聲復文件、請鑒核等情、

查原呈呈三項、第一節、第二節、第三節、

抄抄、第一節、第二節、第三節、

明另業个飭交審會併案辦理。第
 所撥委理各付工款及委罰包商辦片。核尚
 可新。至所撥委罰經理此業人員。負責
 技士周家龍。當及包時。既不詳加覆核。迨
 主管工程師張克銳。見錯誤。周家龍
 已升任工務股長。對於標單重大錯誤。祇
 求掩飾已過。不顧家損失。實屬
 有虧職守。應准以各案辦理。其時承
 辦審核標單。究為何人。已飭該廳於
 回函標記錄查明責任。不得以未定名

蓋章還予了事。股長沈友銘既據查
有失察之咎，各予記過處分。張光銳，
主辦該項工程人種，不合，本應嚴予
懲處，惟願念該員業已身故，姑予免
議。繼任者郭德孚，負有審核全部工程
及初驗報告之責，各有何審慎，旋據
合同及標單，切實盤查，既已發現有錯
誤，自須立即呈廳核示，乃
撤退。至恩施，始將初驗表呈廳，經該
廳核與原案不符，指令切實查復，該

員竟再三或包商申辯，並代請加價，如此不顧本身責任，殊有未念，已飭該廳併予議處。其餘各項核尚屬實。相應抄同原卷呈及附件，自請貴會查核。為荷。

此致

湖北省臨時參議會。

附抄送建設廳卷呈一件（附鄭前任書復文一件）

主席 陳 ○

代理主席 嚴 ○

同由

查原卷呈三項(小節)請由府摘抄鄭前任聲明今

交審會併案辦理。六項已由廳另案咨府核示

由府加具核辦情形圖復等議會較為允當。相

互核請或由員處加具考語恭還本代抄

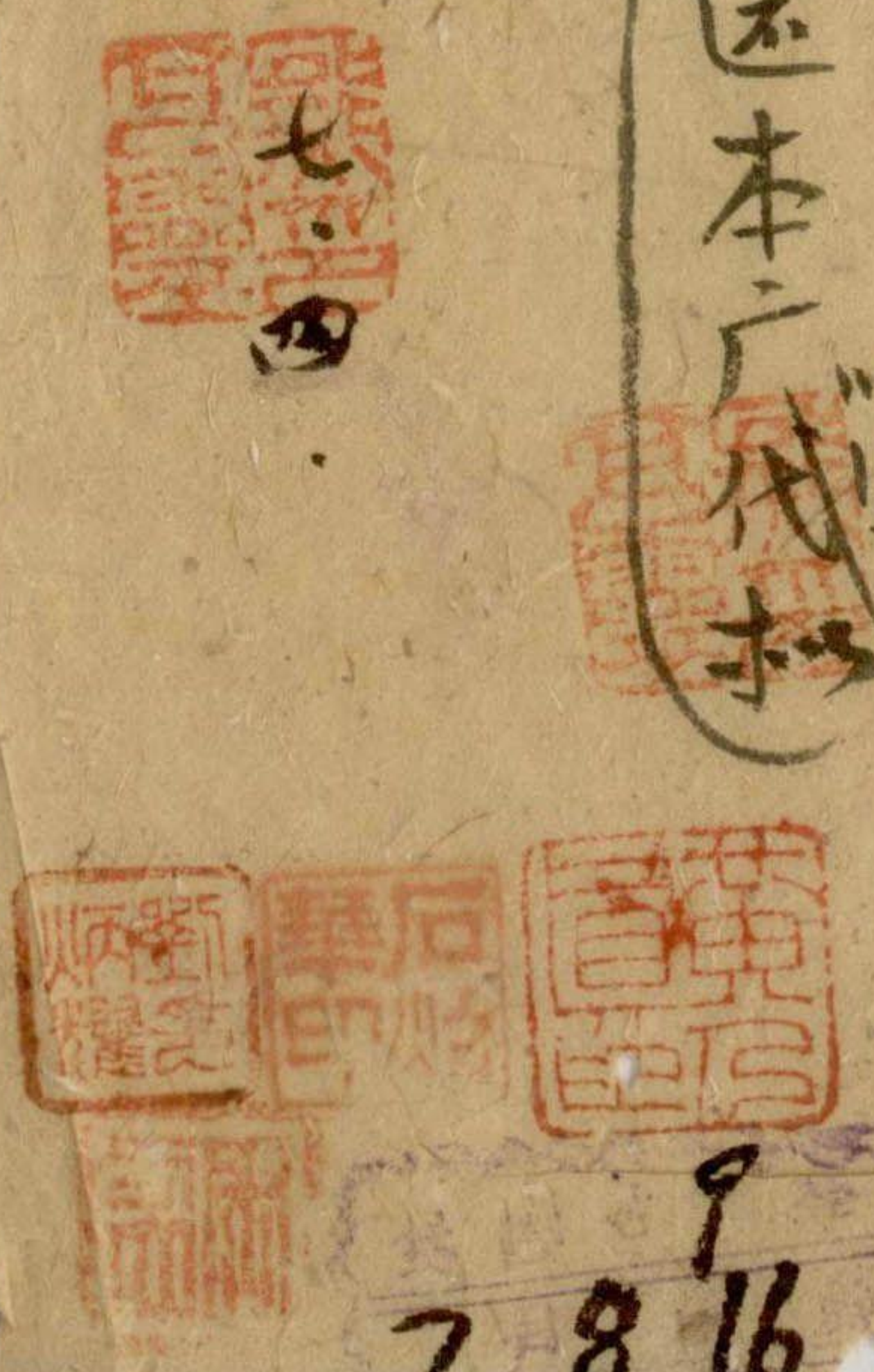
貴委主稿核辦。為荷。此致

秘書日復

建設廳

七十四

7816





关于原登第三项，由府摘抄，卸前任蔡年明，令飭

交善会，每季办，理，关于第六项，已由

贵厂登府核准，在类，相之移，院

贵厂之稿，角，校，为，此，改

建设厂

秘书 袁 庭



簽呈

案由：奉 交參議會函送答復建設詢問各案、審查意見、謹將各案辦理情形、分項說明、簽請 鑒核由。

說明：案奉

鈞府交下臨時參議會本年二月二十三日議字第399號公函、為關於答復建設詢問各案、經交付審查提會討論、抄附審查意見、請查照辦理等由、飭廳答復等因、查原案詢問事項、業經咨准鄭前廳長咨復、茲就本廳最近辦理情形、暨審核鄭任答復各點、並遵照批示將第四五六九十各項、妥為修補、謹分項陳明如次。

(一)關於紗布兩局機件清理情形、

施廳呈

7236

附件齊全

6 28 16

(1) 由漢裝運機件之駁船，共計九艘，除合昌承運之三艘外，其餘六艘業經飭據原四局整委會常委劉光興查復畧稱：向湯新記租賃之駁船六艘，均須拖輪拖帶，向各方設法租輪無着，航業局雖允派拖輪代為拖運，終以戰事緊急，未及照派，致不克駛至安全區域，全被損失等語。經核所稱當時運輸困難，尚屬實在。

(2) 二十八年十一月三十日寶鷄機件被敵機炸燬者，經查明共五八七件，其中全燬者一五一件。並據劉光興呈費當日炸燬機箱照片在案。

(3) 運抵寶鷄機件已於去年十二月清理完竣，造具清冊二十七本，尚在郵程中，俟寄到再行抄送參議會備查。

（四）本廳計劃以五千紗錠與中國銀行合辦紗廠已簽訂正式合同。我方機件作價四十三萬元外，加現款七萬元，合為五十萬元股款。並於本年三月一日成立紡織廠籌備處，開始將機件向咸陽裝運，以便早日開工。又可用之粗紗錠除上列之五千枚外，續清出二千枚，堪以使用。連同可用之布機百餘台，經電飭籌備處劉主任再與中國工業合作協會或中國銀行商洽合作辦法。去後，近又據該主任先後電稱：粗紗錠二千枚及布機，如分開使用，不無困難。正與中行商洽合作條件。又清出可用之細紗錠約六千枚，亦已與寶鷄申新紡織廠商洽出租條件。年可得租金六萬六千元等語。現此項出租草約已寄到，正在審核中。至其餘殘缺機件，尚有若干可以利

用、須待拼配修理。

(5) 運往寶雞機件、因時局危急、拆裝運存四項工作、極為匆忙、秩序欠佳、且負責清理者、僅有機匠七名、長工十餘名、添僱技工頗感困難、加以警報頻傳、不能整日工作、故清理工作較為遲緩。

(6) 運抵巴東之機件、共一百二十六噸、業已全數轉運萬縣交蘇織廠設法利用。

(7) 蘇織廠分紡蘇織麻織布三部份、原定籌備期間三個月、嗣以招包建築廠房、超過預算甚鉅、不得已改歸自辦、鳩工庀材、不無困難、呈准延長籌備期間兩個月、三月二十二日期滿、現已局部開工。

(二) 關於收回木炭車及損失代油爐案辦理情形、查中國煤氣機服

12
務公司應行補交之行車費及應担任之路方損失費原已嚴限該公司經理李葆和於本年三月一日以前來施清理嗣據該公司由貴陽電復稱經理已於本年一月間赴港業經電催等語除於三月十五日簽奉

鈞府咨請貴州省政府勒令該公司經理尅日來施外復於四月十日五月十二日六月六日先後電請貴州省政府轉飭取具妥實舖保嚴予押進並將全案簽請

鈞府令飭各廳處交代積案審核委員會復核在案至損失木炭代油爐一節曾經令飭周前處長鳳九再行詳實聲復逾時數月未據遵辦又經簽奉

鈞府批准於三月十七日電飭該周前處長照數賠償。

(三)關於汽機油數量清查情形

(1)前據公路處呈報各地搶運汽油實數為五九四五五加侖，該項搶運數內，經交各站處八二六五加侖，途中消耗一二五三八加侖，分售及借與各機關六三〇加侖，途中滲漏三八四〇加侖，共計寔為二五二七三加侖。前所列二五二七四加侖係尾數四與三之誤，應請予更正。再在搶運各地汽油以前，據前公路處呈報，在應城焚毀五七九〇加侖，應城油庫省銀行未交運者三二九八加侖，省行經手借與第五戰區七三二五加侖，撥交鄂南段四六二七加侖。鄭任聲復應城焚燬汽油一船計五千餘加侖，省銀行拒交儲油三千

13
餘加侖、借與第五戰區七千餘加侖、搶運實數為五萬餘加侖、經核
實在搶運之數、大致尚合、惟應城沙洋兩處滲漏損失約三千加侖、
未及在搶運實數內開除、並漏列撥交鄂南後四六二七加侖、又鄭任
咨復所存五萬餘加侖中、發給各站處共約一萬餘加侖、途中運輸
消耗約一萬加侖、借與各機關約五百加侖、所列數字均係概數、復
又前後錯亂計算、想係記憶之誤、至所列運存咸豐恩施兩處汽油、
共為三萬四千餘加侖、核與前公路處所報三四一八二加侖亦相
吻合、總核該處所報搶運汽油案是否實在、本廳因案卷不全、無法
審核、已於本年四月一日簽奉

鈞府發交交代積案審核委員會審核、此次鄭任聲明、擬請摘抄交

會併案辦理。

(又)據前公路處簽報、沙洋機油共一五五鼓、在當陽接收鄂東段三一鼓、在麻溪鋪接收鄂南段一八鼓、共為二〇四鼓、沙洋未運出機油共一八鼓、當陽未運出機油共一一鼓、除遺留未及搶運暨提用消耗、滲漏者外、寔運存能灘八〇鼓、運存咸豐二一鼓、撥交巴成段七鼓、共為一〇八鼓、又沙洋所存機油及鄂東段運存當陽之機油、據鄂西段報稱、確已完全由搶運油料人員運出、究係如何情形、已飭前公路處處長周鳳九聲復、尚未據呈復到廳。

(四)關於鄂東北區工程處損失包工收據及公款一案、辦理情形、查此案已令飭前公路處處長周鳳九於六月三十日以前將前鄂東

14
北區工程師巫鴻鈞交案訊辦。

(五)關於鄂南段焚燬車票案辦理情形查此項係分兩案辦理。

(1)鄂南段焚燬各站所繳及段存未用之票報二十六箱一案前經簽奉

鈞府飭交前公路處積案清理委員會簽稱：此項焚燬票據號碼與

原發票據號碼是否相符已未售用飭令經手人補具切結並提出

有力證據呈候核奪等語當以冊列焚燬票據起訖號碼核與本廳

原發票據賬簿及該段營業票根清冊尚屬相符惟究竟已未售用

本廳無案可稽經令飭該前段長補具切結並有力證據呈核嗣據

呈復以時過境遷焚燬票據地點係在最前綫無從提取證據經手

人係前該段練習生即現充本廳辦事員之曹迪宗請逕令具結等情業經飭由曹辦事員出具切結簽奉

鈞府六月五日省交審特施字第四八號指令准予備查由廳轉飭知照在案。

(又)前鄂南總段被炸損失廿七年五月至十月撤退之日經售各種票根一案經簽奉

鈞府省交審特施字第30號指令節開該項票根既據查復被炸屬寔其各站收入票款亦經依據各月售票日報及票根清冊等項審核相符仍應遵照本府省交審字第二號令清理公路處積案辦法第九項規定責令補造該項票根損失清冊並取其証明呈候復查

以昭慎重等因。遵已轉飭該前段長張劍魂遵辦。並於四月九日以
施廳建路字第 8555 號簽呈

鈞府有案。俟該前段長遵令造冊。取具証明到廳後。再行轉呈核辦。
六關於襄南段橋梁工程費辦理情形。查此案前於本年二月十七
日簽奉

鈞府交由技術室核簽。以前公路處主辦人員。不能諉為疏忽。顯與
李榮記勾結舞弊。並奉批澈查法辦等因。遵查投標規則第四條。投
標人於領得各種圖說章程等件後。應親到所包工程地點。按照圖
說詳細查勘。切實估計。不得於中標後。藉詞遺漏。發生爭執。及包約
第四條。本工程全部造價預計國幣銀二萬九千四百十八元整。詳

細價目另單開列、附本合同後、將來完工後、應按驗收數量結算之。
工料總價寔有應受預計數目之限制、該項工程、若事實寔超出預算、
應事先呈請追加、否則全部總價、即不能溢出預計包額之外、以白
灰砌塊石一項、即不應超出該項總價一千三百五十元以外規定、
至為明顯、應減作每公方一元五角計價、以折合該項以白灰砌石
總價一千三百五十元之數、全部工程初驗價值、亦應改為二萬七
千三百九十三元一角五分、下欠未發工程款、約為七百餘元、擬俟驗
收價值核定及本案澈查明白後、再行清結、至逾限七十天、應俟查
明晴雨天數核定處罰數目。

前公路處主辦人員與包商顯有勾結、應澈查法辦一節、遵查襄



16
花南段橋梁工程投標日期為二十七年一月二十六日時在本廳
公路處鄧處長任內工務股長為沈友銘負責技士為周家龍承辦
審核標單人因未簽名蓋章無從查志惟開標時有審計處派員蒞
場標單亦經審計處監標委員徐鶴蓋章復查以白灰膠車塊石九
〇〇公方每公方平價一五元總價一三五八元而竟寫作一三五
〇元此係何種重大錯誤當不能諉為筆誤而實有意朦混得標也
周家龍為負責技士發包時既未核出錯誤已屬有虧職守迨後升
任股長竟憑襄花南段張工程師光銳私函查此函未附卷毫不查
察任意更改細賬單苟按實做方數給價將損公帑不少豈僅處事
荒謬寔屬跡近舞弊似應予以永不錄用處分再張光銳身為主管

工程師既認細賬單有錯誤，當應申敘情形，正式呈請更正，乃以一紙私函致周股長，其函中所述，是否有徇情關說，因未附卷，無從臆斷。但該工程師所填第七期請款報告表內，以白灰砌塊石一項，已達三百公方，寔已超出九十公方範圍，其有利包商，自無諱言。惟該員業已身故，擬姑予免議。總之周股長家龍及張工程師光銳二人，對於本案，固應負重大責任，但沈友銘在發包時，身為股長，對於本案，應如何審慎，亦竟疏忽，鑄此大錯，失察之咎，究屬難免。所有以上查明各節，已另案簽請

鈞府核示。

(七) 關於前公路處興築宜巴路經過情形，查宜巴路原係組織測量

17
隊四隊測量施工、同時進行、一面在武漢購辦材料、運存宜巴一帶
備用、鄭任聲復當時工程緊急、所用技術人員、數額稍寬、暨所購材
料、除一部份撥交巴成段補修工程處外、其餘均尚保存一節、經核
尚屬實在、惟撥用及保存之材料數量、不久當可查竣具報。

(八)關於漢長段搶修工程費案辦理情形、查漢長段搶修工程、最為
艱鉅、鄭任聲復該段地勢低窪、路基被大水沖壞、施工時連漲大水
二次、每次沖壞及修復之工程預算、由三萬餘元增至二十四萬元
及增至二十九萬餘元、實用僅十九萬餘元、當時情勢緊急、後勤部
召集有關機關、會商限期修復各節、均屬寔情、前公路處報銷寔支
經費為一九七、九一七、二一元、嗣因經辦工程及事務人員有舞弊

嫌疑被押保安處並准該處檢送有關文卷賬簿等件函請查核等
由到廳經將原報銷調回復核現已全部審查完竣函復保安處核辦
(九)關於公路工程管理費超過情形查公路工程管理費向以百分
之六為標準但實際因特殊情形超過此標準數者甚多鄂東南
區管理費佔工程費百分之十九弱鄂南區佔百分之二十五強鄂
東北區佔百分之十一強以上三處工程預計算均尚未經核准又
巴威段補修工程處管理費佔工程費百分之十六弱計算已據送
廳因工程圖表不合發還更正未據呈復尚未核轉再沙東段管理
費佔百分之四十三強超過預算一二一六九五元襄十段管理
費佔百分之十九強超過預算八六六〇五一元此兩段工程計算

均已送廳、因預數增加與原案不符、尚未核轉、再查路面工程一項、係征用民工修築、原定每公里給予津貼一千三百元、管理費每公里支二百元、嗣將民工津貼減少為每公里六百元、亦有減至二百元或一百元者、而工程處方面之內外勤人員如工程員監工事務員等之人數薪額及辦公費等、自不能照此比例遞減、故管理費仍照二百元開支、以致超過百分之六、原規定、此外組織龐大、工程不能照預定限期完成、亦為其超過原因。

(十)關於建陽等四輪租與民生公司經過情形、自武漢戰局演變後、本省航綫縮短、所有船舶、因馬力不足、不能行駛宜昌上游、僅有一部分船隻、維持宜昌沙市、藕池宜都等處交通、其他均擱置未用、每

艘月需保管費五六百元之多、本廳鄭前廳長為保護省有財產與
節省開支起見、乃將航業局較慢客輪建華建夏建陽建興等四輪、
租與民生公司行駛四川內河、經於二十七年十二月三十日在渝
簽奉

主席陳批示原則可、詳細辦法、可由建廳與嚴代主席商決、等因、復
經抄同合約、提請

鈞府委員會第三〇八次會議報告在案、茲再就本廳有案可查者、
陳明三點、

(1) 合約規定各輪由宜駛渝、估計需一個月、修理需一個月、自宜
開行後六十日起租、經查建夏建陽兩輪、抵渝及修理時間、均不過

19
一個月，係按照開航日起租，建興建華駛渝及修理日期亦未超過
合約規定。

(2) 各輪修理改舵等費，各為若干，刻正派員會同檢驗核算，如超過
合同規定，或有浮濫情事，自當不予承認。

(3) 建夏輪於二十八年二月十二日起租，建興輪於同月二十五日
起租，建陽輪於同年三月八日起租，建華輪於同年四月十二日起租，
租期均為一年，各輪滿租時，民生公司雖力謀續租，本廳均已拒絕。

現在建夏輪已於本年二月二十七日收回，建陽建華兩輪，因軍政
部船舶管理所強迫轉租，經多方交涉，據航務處龔處長及

鈞府駐渝辦事處徐主任由渝來電，建陽輪已收回，並於四月一日

由渝駛萬修理、建華建興兩輪亦均於四月四日分別收回、惟建華因鍋爐小壞、交由本廳機械廠修復後、即下駛應用、至四輪收回後、如何配置航綫、經飭撥擬定辦法呈核。

(十)關於前公路處挪用工程專款情形、查本省公路營業收入、除前公路局幸伍兩任內稍有盈餘外、其他各任均有虧損、自抗戰局面展開以來、鄂東南及鄂中一部份、先後轉入游擊戰區、全省通車路綫、由三千六百一十四公里、縮短為一千三百餘公里、各路軍運頻繁、營業更受影響、鄭任聲復歷任及周前處長任內虧損情形、暨廿七年底以前之虧損、經提會決議、准予移款列報各節、均屬實在。

(十一)關於前公路處職員支給補助出勤各費情形、查本省自緊縮方

20
案實施以後、公務員待遇減低、本廳為羅致特殊技術人員、曾經簽奉
鈞座批准酌給補助費、並將補助費列入上年度概算有案、鄭任聲
復廳內技術人員、並未支給補助費、暨前公路處技術人員薪俸與
補助費、經折扣後、合計不得超過原薪額各節、經查屬寔、又鄭任聲
明出勤費之支給、寔為七折、且限於因公常川在外、食宿無定、比按
日支給旅費、可以節省公帑、亦屬寔在。

以上各項、係就本廳最近核辦情形、暨鄭前廳長咨復各節、逐
一咨復、除將原件存廳備查外、理合抄附一份、簽請

鈞座鑒核、轉函參議會查照、實為公便。

謹呈

代主席嚴。

城抄呈鄭前廳長答復詢問案辦理經過一份。

建設廳

月 日

張壽康



湖北省档案馆

閱於湖北省臨時參議會詢問建設方面事項之辦理經過

(一)關於紗布兩局拆遷棧罈事 查紗布兩局棧罈在石前廳長位內原擬於漢口法租界租貨棧僅拆最重要部份運往寄存已派員與外商接洽月納棧租數千元訂約之日預付半年租金其餘大部份或留存在武昌本局或遷往附近僻邑搭棚存置時並有人建議遷存陽新正待分別辦理適省府改組本位接管建廳石前廳長曾將原訂辦法先告本人當以為拆遷紗布兩局棧罈不僅在保全公物而尤在運往後方復工生產以應戰時需要原訂辦法似均不妥且不幸萬一武漢淪陷戰事非短期所能結束則寄存租界之棧罈不唯日久銹損變成廢物即棧租與利息合計為數亦必不資甚且遠出寄存棧罈之本身價值至不經濟其存置武漢附近部份

繼不資敵日久必變成廢鉄魚以於時武漢外圍戰事日亟中央曾令武漢
各民營紗廠悉遷後方用之各商廠多藉口湖北省管之紗布局未遷均存
觀望基於上述種原因遂不得不變更石前位原訂辦法擬將是項機件改
遷宜昌上游設法分別復工種仿紗布及麻四局整理委員會先行派員前往查
勘地址籌備一切適准經濟部工鑛調整處緘以奉

委員長蔣雷令武漢各紗廠即遷遷寶雞等因經即提請省政府
委員會第三〇五次會議公決討論時石委員曾謂紗局機件均已
鑄損無遷運價值可擇布局重要部份及麻局機件遷運云經決議以麻
局機件材料遷往宜昌以上紗布兩局遷運重要機件遷往寶雞並局
機件無存應毋庸議等語紀錄在卷此中由廳錄案雷令四局整委

會道區分別起程旋據該會常務委員劉光弔面稱紗局機器因
停工多年保管不良早經鏽損不堪使用布局雖有紗機四萬錠但
實際完整可用者僅三萬錠惟麻局機器較尚完整等語經面囑
除紗局機件物料悉遷宜昌以上外即遷布局完整之紗機三萬錠共全
部布機暨所有機件物料遷往寶雞並拆紗局機中之一重要零件
一併遷寶碑作備件之用在拆遷中奉人曾親赴該局視察召集重
要職員面授機宜勸以努力拆遷務期有限完畢旋復召該會常
委劉光弔偕委員石灼華工務科長汪均惠外廳切瀆照原訂計劃
趕速妥慎拆遷不得延誤或遺漏并須保證將來運到寶雞向工時
三萬錠不得短少劉等當即稱願負全責遷寶機件係由交通

部轉飭平漢鐵路局撥車分批載運當拆遷時警報頻仍工作困難不能如預期之速且十月初旬以後軍運突緊局無任繼續撥車故最後一批機件不得不於武漢撤退前數日改運宜昌其中一部份外運時值宜昌形勢亦緊乃附載運家鑛機件鉄敷轉運巴東分存於宜昌上游平善坳及巴東萬福沉兩處豫行蓋就之棚內分別派員守護其存宜部份之搬設陸續運巴東集中當時軍事緊急運輸困難異常幸能將此項重要機件自武漢搶運出險分別妥存實已煞費苦心原詢何案謂「隨處散置」殊非事實自十月底四局整委會結束後另設湖北省紗布局遷建籌備處派前整委會常委劉光興為主任鄭順仲為副主任兼工程師率同工程師長汪均惠及原經辦拆遷機器之技術員工徑宜昌重慶轉赴寶雞因

23

交通困難迄本年一月九日始克列達印積極整理機件商租動力期於六個
月內復工並為整理便利及迅速復工起見經採分批整理原則以每批五千
紗錠為^率截至本月即時止第一批五千錠已整理完畢布機亦在積
極整理中原撥設法先行復工再整理其餘各批原詢向案謂「僅清出
紗錠五千枚何以相差如此之多」當係誤會惟據本整理時發現一部
份機因裝箱及運輸關係頗多損壞如梳棉機一百二十部中業經整
理可用者計十部可供五千紗錠之用其餘須加修配方可應用至其他
機件有無短少損壞應飭籌備處主任劉光興繼續查報總之此項機
件拆遷既係該員一手主辦並曾負責保證紗機三萬錠不致短少原有
參加拆遷工作之技術員工均繼續留用如有短少情事自應由該主任

負責所有遺存寶雞等處機件等備處均有裝箱清單並報廳
有案可資查考至於事實上何時可以竣工一節想該籌備處必已詳狀
貴位矣

(二)關於中國煤氣機服務公司解除包約事 查中國煤氣機服務公司應運送公路處
之預領行車費在本任內由廳令飭公路處向該公司收回嗣據該處答稱以行車
需要經向該公司採購木炭車零件備件一批候批請驗收後此項預付之行車
費即可於貨價內扣抵等情關於結算包價一節業經該處轉知該公司於
本年六月派員到廳清算並據該處答以據該公司陳陳因戰事關係修
車困難致未能駛足規定里程情形懇免予照約繳納不足之里程費並據
周處長鳳九面稱石前廳長任內亦係如此辦理等情(上述兩答均存廳有案

此處僅就記憶所及錄其大意並非原文）經由廳指令仍應照約繳納惟
本任旋即卸職上兩案時正在公路處繼續辦理中想貴位內早已清結矣。
公路處未收回之木炭車三輛據該處各報一部份為敵機炸燬一部份被
軍隊扣用其詳情查案或送飭公路處長周鳳九查復

關於木炭代油爐接收與存放公路處已否報廳及向中央信託局押借之
大鐵油桶公路處存放何處兩事本人無從記憶請查案或送飭公路處
長周鳳九查復

三關於公路處搶運者儲汽油事 查者儲汽油二十萬加侖係由本廳以前
購入自付二成價款四萬餘元即是以項儲油向省銀行押借十八萬餘元清付
照合約規定此項儲油應存於省銀行指定地點每次提用須先按所提數

抄發交字會
附件由案起

24

目繳清該行墊付之八成價款暨利息始得提取石前任內公路處自二十
年三月至六月共提用十萬加侖奉任視事後公路處仍繼續付款提用約
二萬加侖其餘仍舊分存涇城沙洋兩處迨武漢撤退涇沙吃緊錢經支
涉始得該行同意免予先行付款由公路處派員分往搶運但提取時發現
該兩處油庫滲漏損失共約三千加侖沙洋首行辦事處先拉自經手借共第
五戰區司令長官部及第十分監部共三千餘加侖又涇城金庫以未奉首行
令拒不允將存儲之三千餘加侖交出致此項存油未能搶出涇城搶運時
因船夫不慎焚燬二船計五千餘加侖合計借出共損失共約二萬餘加侖其
餘五萬餘加侖經運抵沙市原擬由水道運宜昌轉運巴東免安地儲存
惟時值各機關紛紛西撤水運擁擠待運公物存積如山雇船異常

25
困難且沙市空襲頻仍起卸轉送均極危險奉 嚴代主席面諭飭統

由沙市循公路取道湘省運往鄂西適由各段近集沙市之汽車百餘輛共
修車總廠機具及材料庫各項材料機油共百餘噸除少數撥交鄂北段
應用外餘均急待運往鄂西遂決定利用此項車輛分批載運自沙市至
恩施公路計程千餘公里於時沙市形勢正急為迅速搶運及管理指揮
便利起見將全程分為若干段車輛編成若干隊往還運送全部物品
到達第一段終點後再繼續為第二段之轉送以此及於全程大批車輛往返
輸運汽油消耗至屬不少再此項儲油均係小瓶盛裝存庫時已多滲漏
運輸中自更較甚行抵沅陵乃商西有公路局讓購鐵質油鼓改裝滲漏
始少當行經沅陵常德一帶適遇敵機節節轟炸迫行晝伏沅陵以上山

嶺險峻道路崎嶇秀山酉陽間積匪為患沿途復常遇軍隊扣車
借油幸賴周處長應付有方各員工咸能用命歷盡艱險始克將此
項油料撥與車輛安全運到咸宜恩施一帶至工項餘存汽油五萬餘
加侖中在沙市先後發給鄂西鄂北各段共襄東襄老白由各工
程處及奉 嚴代主席諭按省荆沙警備司令部共約一萬餘加侖
又財政廳及沿途軍政機關借用約五百加侖又運輸消耗及滲
漏損失共約一萬加侖所餘三萬四千餘加侖已彙報運存咸宜恩
施兩處詳細數目載在周處長鳳九運油報告及與省銀行往來
減存各處領油收摺均存公路處安全卷具在不詳復按若查有數
目不符自有周處長負責

26
至机油存量与消耗及运到实数本人无记忆请查案或修公路
处长周凤九查复可明白

(四) 关于公路处鄂东北区工程处损失色工单据及公款事 鄂东北区工
程处损失色工单据及工程款是否呈报有案本人记忆不清请予详查如有
手续不清或不合法情事公路处长及该区主任工程师自应各负其责

(五) 关于公路处鄂南区车票及票根损失事 原询问案谓鄂南区有车票廿六箱
尚未交出其已售票根所报损失不符一即本人记忆不清请查案或修公路处
长周凤九查复

(六) 关于公路处襄花南桥梁工程石方事 查襄花南桥梁工程原定
砌石方数九千方更正为九百方一案在任卸职前不久曾据公路处呈原委请准

准更正經予批駁有案可稽

(七) 關於公路處興築宜巴路事 查宜巴公路係上年八月由 主席簽奉 委員長批准

興築為求速成以利抗戰起見經飭公路處一面同時分取測量一面計劃並據該處
長周鳳九面稱公路技術人員各方需要甚切若不早為羅致一遇工程緊急臨時無
法覓人該路技術人員數額請勿限制太嚴以免將來發生困難影響工程進行等語
故所用技術人員數額不免稍寬關於預購材料一節因彼時築路材料如水泥鋼筋
鉄絲洋釘等不惟價格飛漲且市面存貨日少復因軍需關係多已統制若不及
早購備將來施工必感無法進行故公路處在武漢採購必需之材料一批運存宜昌
備用嗣因奉 令停修始將此項材料一部分撥交巴成局整理工程處應用餘尚妥存至
上述兩事詳細情形請飭公路處長周鳳九查復

27
(八) 關於公路處搶修漢長此事 查漢長所搶修工程最為艱鉅緣該所長六

十三公里沿河濱湖地勢低窪每年自七月起即被大水冲毀淹沒十月水退

始能沒事補修須次年二月方可通車如此年復一年路基愈壞修補益難

上年六月本任到職沒適值水勢猛漲路基桥梁多被冲毀尤以乾溝至平安渡

為甚於時鄂境戰事正亟該路為通宜昌要道關係軍事至為重要經飭

公路處一面拟具治本計劃以冀一勞永逸一面準備治標辦法不俟水退即

着手補修期早通車旋據該處查勘結果路基須加寬補修者十餘

公里潰口處長四百公尺橋樑須新建者三座其餘多須加強估計經費約三

萬餘元動工以後進行頗稱順利預計九月底即可修復通車詎至九月下旬正

在趕工之際大雨連綿水位二度陡漲路基漫淹二千餘公里又潰口十餘處長

一公里有奇橋樑冲毀兩座路面被冲僅餘寬度在兩公尺以下不能通單行車者長達三十公里以上時寇圍武漢甚急軍運既至迫切居民尤急待疏散及方勤務部乃召集交通部奉廳公路處暨各有關機關會商決議限期修復知所需經費甚鉅交通部並允補助半數本人經即率同公路處長周鳳九親往察勘以工程浩大搶修匪易決定自舵落口至新溝一區放棄正綫利用襄河沿岸民堤補修培寬加鋪路面周處長昔同在路員工并增調技術人員夜以繼日分途搶修交通部亦派工程師駐站協助自九月二十七日迄十月中旬旬計新造橋梁六座長三百七十六公尺搭建浮橋五座長四百四十公尺加固橋梁八百公尺築堵潰口二十餘處長七百餘公尺培修路基十五公里鋪修路面十餘公里又補修增培改綫之襄堤并加鋪路面計二

二十四里半卒如限將脫落口至辛亥渡一區搶通後方勤務部并派員
會同勘察試車不料襄河上游大雨傾盆至十八日襄水復三度暴漲
水位益高已修復之路基桥梁又多被冲毀時武漢緊迫萬狀軍民
紛紛西撤情勢嚴重幾致束手奉 委員長蔣手令飭不惜人力

物力財力排除萬難限期修復茲因公路處乃加購材料添備船隻

一面積極搶修桥梁搭架浮桥培高路基鋪修路面加築便道一面

綁紮門船募集水手晝夜搶渡車輛不便交通中斷迄二十四日晝幸

將辛亥渡附近最沒潰口小汪家台便桥架成時自武漢撤退之車輛

擁集桥头守候通過者延長達十餘公里咸恐一至黎明即虞敵机

襲害幸此桥如时搶成均得安全通过計自十月四日至二十七日程此

路撤退者除軍隊車輛重不計外難民凡十萬餘人汽車三千餘輛人力車馬車四千餘輛雖不幸旋即淪陷然收效實已甚巨按漢長共凡三度搶修歷時兩月尤以第二三兩次工程為最艱鉅故預算經費亦自三萬餘元增至二十萬餘元繼續至十九萬餘元所有經過情形均經隨時呈委座主席暨交通部汝勤部各在案至實支經費據公路處長周鳳九報稱嗣以計算僅十九萬七千餘元截至本任卸職時止交通部已先次匯發玖萬七千餘元到廳原詢向案謂漢長以搶修工程共支費三十萬元聞最初係預定三萬元施工何以超過如此之鉅不知三十萬元係三次搶修費合計預算概數并非實支數而三萬餘元則係第一次搶修費預算數第二三兩次並不在內最初亦不知尚有第二三兩次搶修也至謂該工程合同

29

有於事沒始行補具款項用支材料購買有由經手人自行辦理
未先送主管人員核准是否均合法定手續一節不知當時情勢
急迫間不容髮且搶修地點不在一處為期迅赴事功免致貽誤起見
關於款項用支與材料購買有時不得不授權經辦人員即工程師發
包有時僅能先訂單約以後補具正式合同自難責其事之悉據法
定手續辦理但如查有不符之處不惟經辦人員應負全責即公路
處長與該區主任工程師亦應連帶負責

(九) 關於公路處經辦工程管理費超過以前規定事；此事本人記憶不清
請查彙或飭公路處長周鳳九聲復

(十) 關於省有建陽建夏等四橋租與民生公司事；查本省航業局自武漢撤

退汝航綫縮短營收既減而所有輪船因機器馬力不足均不能行駛
宜昌上游除原代管商輪經呈准 省府發還航商自管以節開支外
時省有輪船亦僅一部份配置宜昌沙市藕池宜都等航綫行駛其
餘均擱置未用每艘月需保管費五百元萬一不幸暴敵繼續西
犯各輪安全尤為可慮本任有見及此曾於去年十月商承 嚴代
主席決定擬將省有較優客輪建陽建夏建華建興四艘租與民
生公司於四川內河行駛營業藉以保全省產節省保管費用
且可收入租金為航業局業務上之補益經與該公司商洽以雙方意見
相距太遠事遂中止十二月 嚴代主席與本人因公到渝 代主席復
力促與民生公司總經理盧作孚面洽協商結果盧亦表示愿本協助

本廳立場撤回該公司原拟办法重提草約由本人於十二月卅日登奉

主席陳批用原則可詳細辦法與嚴代主席商決等因在案並奉

嚴代主席面諭着本人全權與民生公司洽訂合約一切由彼負責也

因乃將原草約詳加研究修改與該公司負責人往復磋商議該公司亦一

再讓步最及始由雙方洽訂合約計七條復經提請 省府委員會

第三。八次備案呈此案辦理之前不惟與 嚴代主席數度熟商共同鄭

重考慮且經 代主席一再督促進行並面囑全權辦理復登奉 主席

核准原詢向案謂事^事先建設廳並未與 省府負責長官商決係單

獨洽辦^其事實完全相反關於合同規定各端修理費與改舵費由

本廳負擔一節亦純本維護我方利益之旨緣奉人與該公司總經理

盧協商時關於此點盧曾提出兩種辦法任我方決擇一即修理費由
改舵費由民生負擔則船租低每艘每年至多不能超過一萬元反之若由
本廳負擔則船租可相當增高並聲明此項修理係指大修而言至小修與臨
時修理費用概由民生負擔本人經就上述兩種辦法詳加研討認為此項修
理既係大修則由各輪本身價值及使用年限所關至鉅因任何輪船每
屆若干年必須大修一次以期維持輪船本身價值及使用年限若此項
修理費由民生負擔該公司因不能預知確數必照最高額估計而
將船租減低是名由彼方負擔實已於我方應得之租金內扣抵且遠較實
支之修理費為鉅此不利於我方者一至將來必須修理時倘該公司吝惜費用
不予修理或僅小修不顧輪船自身利益與使用年限則本廳無形中受損尤大此不利於

我方者一若此項修理僅由民生代辦其費用由本廳明白負擔不准船租可以增高且修理之權操之在我事前審核計劃事後核算用支並規定最高限度不使超出如此款既不至虛糜船亦確可修善至加航或改航係因川江內河水流頗急或有必要如項費用由民生負擔則不論有無必要均照最高額估扣而將租金減依若明白由我方負擔則租金既可增高而此項費用在不改航時即可節省(聞各輪現均未改航此項費用實際並未支付)縱有必要亦可照修理費辦法核實開支亦將合約中有關各條摘錄如左俾資參考

第二條 各輪租金每艘每年或萬伍千或百元由民生按月照付

第四條 各輪所有機器鍋爐船壳艙面如因年久失修必須修理時由民生負責

責代辦其修理費由民生開列細帳報由建廳核實後由建廳負擔

但第一年平均每艘至多不得超過四千元如因事實上有需要必須加舵
改舵或改舵機時經建艦同意由民生負責代辦其修改費由民生
開列細帳報由建艦核實後由建艦負擔但至多不得超過五千六
百元如該航後証有不須改舵之船隻應儘量避免改舵

上項修理及改舵民生應先擬具計劃估計用費檢送建艦備核
第五條 各輪小修及臨時修理費用概由民生負擔

至由宜駛渝拖駛費由本艦負擔其自宜開行後六十日起租而點因最初洽商
時該公司負責人謂此項輪船係租與彼方在四川內河行駛營業堅持以在
渝試水交船及自實際航行之日期起租為先決條件否則不願承租但各
輪均因機器及舵之關係不能行駛宜昌上游如由本艦自行拖駛赴渝則

32
所費甚鉅嗣經磋商結果改在宜昌交船由民生負擔拖駛赴渝所需費用亦減為四千五百元如租用至一年時本艦反負擔三千五百元其餘由民生負擔(見合約第三條)又自宜交船後所有船員薪工燃料及其他雜項開支概由民生負擔(見合約第六條)關於起租日期因恐拖駛赴渝及到渝修理遲延時日致本艦蒙受租金損失(自宜赴渝因冬令水淺係分段拖駛萬一發生斷纜及擱淺情事所需時日無從預計又到渝檢查修理亦可耽延時日故規定自宜開行後六十日起租蓋估計拖駛其修理至多各一個月以示限制嗣據該公司電告始悉有兩輪因拖運其修理均甚順利未屆六十日即在川江內河試航復由本艦與該公司函商仍改為自宜開行之日起租綜觀以上所述即知辦理此事時處處為維護本省利益絕無違反平等

營業損失自身利益之處

(土)

關於公路處因營業收入不敷挪用工程專款事

查公路處以前稱公路局

係省有營業機關其營業收入例由該處坐抵支出呈由奉賦函請財政廳
轉帳均以收支適合為原則惟自廿四年七月以來僅奉伍兩局長任內畧有
盈餘其他各任均係虧損迄抗戰軍興該處所有較優車輛均奉令集中
北調營業收入頗受影響尤以廿七年七月以後初值武漢外圍戰事立啞
軍運緊張鄂東鄂南襄花各路客運貨運均漸停止漢宜路漫三度被
水淹沒久不通車且因軍運關係各路常奉令免費撥車亦有僅納
軍油費撥車者其他餉票乘客復多為軍票之軍警及公務員迨武漢
撤退僅巴咸一段尚在營業其他各路營業全停而原設各站除淪陷

33
匪域外均以軍運關係不能裁撤且油料及行車材料價格飛漲雖曾由廳
登請 省府將票價增加百分之五十略資彌補卒以恐增重人民負擔未蒙
核准按公路歷年收入在戰前最高時月達十九萬餘元即自廿六年七月至廿
七年六月平均亦月約八萬千餘元迄廿七年七月至十一月則平均月僅四萬之較
之抗戰第一年不及一半因飛機空襲前虧損自較前更鉅除由該處及所
屬各路段經常開支一再緊縮并呈請 省府通令廢止各項乘車優
待辦法外復於巴成段調配木炭車行駛俾資撙節然收支相抵不符
尚鉅經查歷任虧損數目在王局長任內自廿四年七月至廿五年九月為十
一萬九千餘元已由本廳呈准 省府在象礪收入項下撥補在任前廳長
時胡局長舜生任內自廿六年七月至十一月計虧十九萬六千餘元石前廳

長時譚處長先炯任內自廿六年十月至廿七年七月就已編送計算部
份所列虧損數(截至本年三月該處長任內計算尚未送者)已達十七萬
八千餘元其餘未送計算部份之虧損數尚未計入該兩任虧損之款均已
由本處在其他款項內挪撥迄今尚未還墊自廿七年七月以後周處長鳳
九任內虧損之款亦由本處自向中央領到之公路工程專款項下墊撥究
竟本處以前歷任及本任挪墊之款應如何還墊以後公路收入不敷支出
應如何補救任由本處於本年三月十日呈請秘書處會計處及湖北審
計處派員會同商討議定由本處詳叙該處廿八年以前營業收支不
敷情形及本處歷任挪墊款項數目呈請 省府准予移款列款廿八
年一月以後由本處呈請 省府統籌或特呈 中央補助等語記錄在

卷復由本廳呈上述辦法申叙奉案原委連同公路處歷任營業盈

虧比較表提請 省府委員會第三〇九次會議議決(一)二十七年年底以前之虧

損准予撥款列報(二)二十八年一月以後之左列各點辦理 1.減少開支 2.酌增

票價 3.再有不敷情形由建設廳另擬辦法呈核等語紀錄在卷奉

廳比印錄案令飭公路處遵辦具報而奉任旋亦卸職原詢問案謂

上年七月至本年六月公路處營業收入不敷支出之數固係在工程專款

內支用計一年內挪用工程專款作經常費達十萬餘元工程專款何能

任意挪用夫工程專款誠不應後作他用惟公路營業 收入不敷由本

廳挪後他款撥補歷任皆然奉任雖經提請 省府委員會另行撥款

還墊以清積欠但僉以省庫支絀無法撥款故決議仍准撥款列報

自非任意挪用果臨參會能咨請 省府飭庫另撥專款補助則不
惟奉任內挪後之款可以歸還即以前各任挪用之款亦可歸還矣

(十二) 關於公路技術人員補助費事

查本省公路原無良好路基且多年久
失修在平時已深感行車困難戰時尤不能應軍事需要上年 省府
改組道值強寇壓境軍運頻繁迭奉 層峰令飭趕修鄂東鄂南
漢宜襄花老白各路兼程并進急如星火并蒙 中央迭撥鉅款補助
而公路處原有各級技術人員甚形缺乏不敷分配且一部份并非技術
出身不能勝任乃由新任公路處長周鳳九與西南公路局湖南公路局
湘桂鐵路局等機關商調技術人員來鄂服務由各該機關予以留職
停薪惟若該員在原機關待遇均遠較本省規定之俸給標準為高

35
羅致深感困難適奉 主席面諭建設方面所需技術人員應廣為
羅致待遇可特別從優着由本廳擬具辦法呈 核等因遵經咨
請所有本廳及公路處技術人員一律酌給補助費其數目與折扣後
之實數合計不得超出原訂款額所需經費本廳在實業改進處
經費項下開支公路處在工程費項下支給奉批核准在案除廳內
技術人員補助費以實業改進處經費未准對廳照撥迄未支給外
所有公路處技術人員補助費自上年九月起即遵 照發給迄本年
四月本廳再度緊縮公路處經常開支經費即予停發原詢向案
謂「公路處職員薪金多係表面折扣暗中似將折扣數目給以
補助費並另給以出勤費何以不遵令折扣」不知此項補助費係

奉 主席批准有案且依法列入公地處預算書按月連同執俸
發放取具領據編造計算衡之審計法規均無不合至出勤費之支給
係因各該員均常川因公在外食宿多無定所若照規定支給旅費在
公家開支尤較出勤費為大為節省經費起見故不給旅費而代以出
勤費且各按原規數目七折實發如一主任工程師支最高級之出勤
費月不過六十元七折發給實僅四十二元平均每日不過一元四角較之旅
費規定依出甚多節省公帑實不在少

以上各項本廳均有案可稽本件僅能就記憶所及敘述似希
查案分別補充轉復