

湖北省政府建設廳稿

廳長

六六

文事由

密

鄂建字第

13942

號

別文

卷三

機關

省政府

列類

件附

連性

會議
第三科
政科
政科

九廿

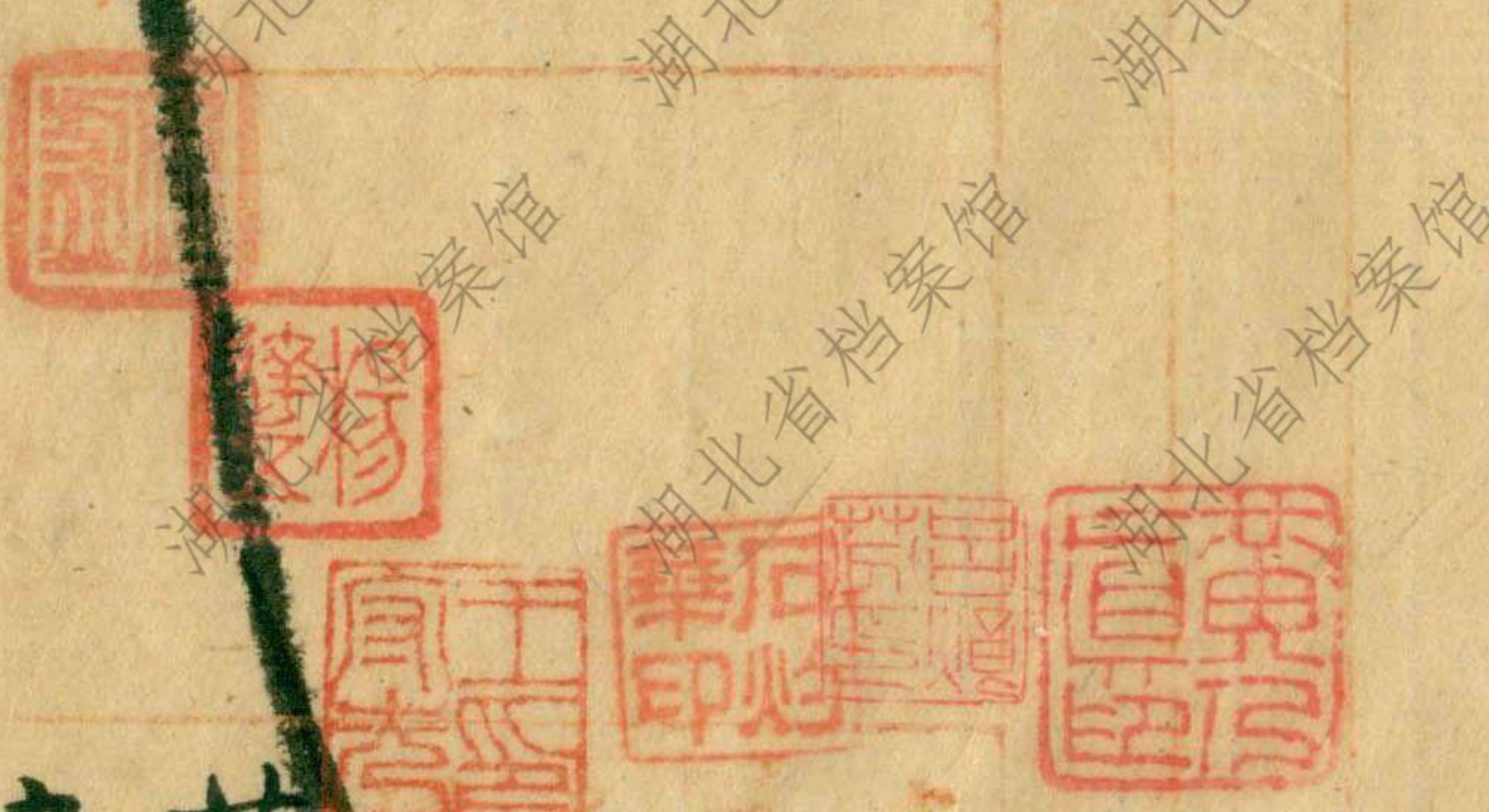
八月十四

六六

13942

鄂建字第

辦事員
員
員
員
士
長



卷之三

案由：為正集本廳各附屬機關業務會議要目

會議紀錄卷之請呈核由。

說明：查本廳所屬各機關多距恩施甚遠，刻

值鄂西局勢力較前緊張，敵人由宜西犯企

圖計未刊明，但對來各重要工作亟應預為計

劃庫並有密查以防第一，對於各機關重要

業務亦待分別指示以資推進，任令正集

各附屬機關負責人於本月十日來廳會議

討論具體辦法，理合於日會議紀錄卷呈請

釣座鑒核示通。

謹呈

毛主席 嚴

附呈會議紀錄一份。

建設廳

八月十四日



湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省政府建設廳及附屬機關業務會議紀錄

時間：二十九年八月十日 下午二時

地點：本廳大禮堂

出席人：林逸聖 熊裕 (本廳主任秘書)

黃乃真 (本廳秘書) 沈瓊芳 (五代路政科長)

解承堪 (兼代第三科科長) 高國恕 (修車總廠主任)

張傳琮 (農林科長) 田鎮瀛 (藤織廠科長)

馬登融 (化工廠科長) 蘇 珂 (造紙廠科長)

雷宗雲 (手紡織科科長) 王瑞律 (巴威段科長)

朱子彬 (主任) 朱鎮中 (駐紮購辦委)

李以介 (本廳購辦委 會秘書) 楊達五 (本廳會計室 主任)

缺席人：郭壽衡 (棧棧廠)

主席 林逸聖 紀錄 周方立

開會如儀

甲、報告事項

一、主席報告：自宜沙轉入戰區後，鄂西局執力，
情形緊張，現敵企圖尚未判明，本廳各附
屬機關應仍切實推進黨業務，日時對於應
變之作，事先應宜有切實準備，以防萬一。

茲為免除文電往返及明瞭各機關業務現況
並指示各項應變工作起見，特召集各單位
負責人來廳商討，以便將各項問題得一具
體解決。

二、麻織廠田廠長報告：關於麻織廠最近概況分

作四項陳述如下：一、設備：本廠共有機器六百餘

噸，由麻機三千餘噸、布機及其他機件一千二百五

十餘噸，麻織機及麻紡機均已裝完，布機原

有一百台，現已裝完五十五台，其中有三十四台

因缺乏傳動器材及天軸零件，暫僅開動三十

(二)產量：麻機現正試車，每日可割木大號麻袋六百個，布機每日可織帆布三十疋，為織官布每日可出二十疋至二十五疋。(三)維修狀況：本廠麻布兩廠工程費原預計為十萬元零二千三百五十五元，現已領用八萬元，未領者尚餘二萬二千三百五十五元，麻廠半年前全九萬元已領七萬元，布廠六萬元已領四萬元，半年前費已領一萬一千元，又領以週轉金一萬元，合計已領二十一萬一千元，未領者尚有五萬二千二百五十元，按目前生產量估計麻廠半年前全九萬元能全部

8
措足可敷應用，布廠出產金為織官布以
三十一名計，尚可維持，為織帆布則相差一倍，
近來麻價紗價亦漲，原預算一所以產金
深感不敷，似有增添流動資金十萬元，以資
週轉。四、營業情形：本廠自竣工以來，已產
各種布疋五萬餘尺，祇以竣工伊始，營業
未臻甚速，收入約一萬四千餘元，現在產品
約值七萬五千餘元，所有原料按平價計
算亦值二萬五千餘元，現拟增加產金四日
織麻袋六千個，帆布或官布三十疋計算

月入得十餘萬元。

三、造纸廠籌備處主任報告：關於紙廠籌備

情形係按原定計劃辦理，自五月^{本年}百起遷運

機器，七月^{本年}百起正式籌備，運集機器共一百五

十噸左右，計小型土紙機全部，大型紙機一部，係

廠址已租交英縣明鏡灘民地約十五畝，人手

方面截至現在止已計有者計職工十一人，技工八人。

現正積極修配機器及添置工具，及應用器材

一、高州陳鳳雲等，調查原料，計劃工作範圍及收

支概算，^{情形}本年十月底日^{先行}建廠開工，關於建

廠工程費已領者共三萬一千元，待領者四萬四千一百五十八元，因又材料儲備費及流動資金待領者三萬二千元，此外七月份等備費待領者一千八百九十四元。

四、第一化工廠馬廠長報告：本廠自去年十一月間

始等備機油之場十二月間始提煉機油，截止現在止已供

給巴威波機油共計四千加侖，之於本年二月間

始等備油里等處等油之場三月四號起即陸續

出貨。關於本廠經費計於上年十一月領到開辦

費一萬元，本年五月至三月陸續領到轉金二萬五千

元除筹备有费、三工端设有有费、场屋修理搭盖费、
茅草作在开办费支出外、週转金之大部分、作採購
機油原料、其係椰用採蜡印里王皮革原料、
为数甚少、自开办迄今、八个月间、已售出機油^柴
款约三千元、现又收機油货款一千元、故近月
以来已停止进货、现有廠原料除機油原料、可製
出千餘加侖外、其他原料、或是在貨、^{又本廠所}現已製成印
星^馬有數十磅、大小皮革、五十餘張、正在製造中。
五、手紡織訓練所需去報告：本所自係上年五
月底成立、以訓練手紡技術人員為宗旨、現筹备

附設工廠，除原有七七紡紗機二組外，已增置織布機二十四部，織毛巾機十一部，織襪機七部，並擬增開七七紡紗機一組。現在原料有棉花八千斤及自紡之棉紗一千斤，擬自本年十月起工廠機件全部開工後，計劃每日出棉紗一千六百餘斤，棉布四百四十餘尺，棉襪毛巾各三百餘打，一面正式開辦營業。●以達到●目標自給自足目的。

六、硫酸廠籌備委員的主任報告：本廠最近由信購到鉛塊兩噸，化學儀器三箱。又原存萊縣機械廠象礮、鉛皮兩噸及原有象礮原有儀器三箱。

抄

一、併接为硫酸厂之用，估计全部财产估计五拾

二、值五万五千元左右。设厂行费及筹备费，省府通函原设计并

七万八千元，最近经信部以予补助十万元，已领筹

前费二万五千元，呈请自八月份起，同支筹备费

费。原拟设恩施红庙利同原有民房加以改造，

南办费已用三千元左右。最近奉命迁移日内即派员赴

利川等县勘查

七、修车设厂高主任报告：本厂现有本炭车二

十六辆，汽油车十九辆，报废不能运动车车辆共四

四十餘辆，其中果汽车零件购办不易，所有各次行

驶本炭车，均係就设在车辆拆卸可用物件，除

時修配。若一時局緊急，本廠車輛亦不少輛，
又電機零件不夠支配，每車只能運動三十輛，正廠
車底般已，每車約三千餘磅，總廠現有修車機
件頗笨重，由折邊甚感困難。

八、黑材庫主任報告：本庫存已機件材料以

有二百六十餘噸，又象鑄及水電廠機件以有一百

五十噸，現因福地之為未掃生，由東南極

邊。

九、平成波車波長報告：本所業務現係以預定

計劃進行，對於各度此十備，因本所需用之具

① 較少，所有器械等項，材料較容易。

乙、討論事項

關於各附屬機關業務，應之度，即有工作，僅討

論決議，如左

① 關於業務方面者

① 麻織廠布機，應全部裝設完竣，麻織生

產量，暫以適宜軍政所需數量為原則

② 未廠業務，務由專人進修，手續所行費，已卷之三

者，存貯持至本年九月底止，以後為何自給由該

所詳細計劃，速打自給自足辦法，呈核麻織送

4. 此次由宜三斗坪
搶運(2) 鋼筋
機件 經民生公司
上萬運至萬內
多係前沙局
礦日造紙廠
存儲之件運
一現之由左萬
取分整口力東南

低及化之各廠因轉運資金由各後負責人員與之
神及會計定完商後各廠核存

3. 化之廠暫製機油、皮革、油里三項、機油暫保
持一個月存貨。

(三) 關於產運方面者

美縣麻織、機械、造紙各廠業務早中進行

各該廠均應作遷移準備中因本重之無任

搬運者時臨時破壞以免貽誤敵遷移地點暫

定四川宜賓遷移費及遷移辦法

赴渝王先

高請修部之
磨鋼輕正要協助或與該處

印蘇主任鈞

合資辦理並派蘇主任先行赴渝接洽

2. 修車總廠現有機械車輛必要時商請長江企業公司接收與該公司合資辦理遷移地點由廠派員赴勘至廠核奪

3. 庫存能灘材料暫不搬運存巴國為材料廠將造紙機件全部運來其餘器材候奉廠指示定通告地止搬運

4. 硫酸廠改在利川境內選擇適當地址籌設
5. 施巴路應作破壞準備必要時即作徹底破壞

丙 散會
尤應注重茅田五巴東一段破壞工作

第一、二次會議議討論結果尚有麻織造紙、化工三廠
周轉資金問題自由主管科與多該廠長及會計室全
高批示呈核撥經行查閱題決定以後再將會收記錄
整理呈府省查當否謹誌

13
友

所



八月十七日



14

會議紀錄

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

附錄

本廳各廠及黑材庫業務討論會

一次會議

日期：廿九年八月九日午二時

地點：大禮堂

出席人

蘇端

朱廷年

李以介

楊廷五

袁學新

王瑞澤

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

雷震青

馬登融

田鎮瀛

何承堪

沈豫芳

高國恩

黃貞真

劉傳琮

主席 林逸聖

紀錄 周方立

開會之儀

甲. 報告事項

主席報告：自宜分轉之戰已後，節西情勢頗形緊張，現敵人在國尚未利用。本廳各附屬機關仍宜切實推進業務，一面對敵轉移問題亦應加以考慮。事起有所警省，以防第一。茲免除文電往返及以瞭各機關業務現況，暨解決各種困難起見，特召集各主任負責人員，開麻全會，以次會議，明後日再續開兩次，以便將

每月向總行一具詳報。

修車位廠主任報告：從廠機件運送頗感困難，車輛現有八輛因電池零件不能支配每次不能運動三十里。

麻織廠四廠主任報告：關於生產情形麻布機

業已裝設完竣每日可織五六百匹麻布代衣，每月

原料用時之至原預備九萬元，可敷應用，布機

尚有廿四台因在三月間天抽而未運到只備用此批現

已裝三十二台每日可織布二十疋已三十疋，後

月內俾天抽運到布機全部裝設完竣，每日

可織帆布日需原料用時等全以六千元織

17
官布日需資金一千二百元，每日需資金
仍二十四萬元。現廠內所存原料
元，存布以值七萬餘元，及將成品原料全
賣出可獲利三萬餘元。自廠內機件共計六
百餘噸，搬運甚為困難。

紙廠蘇廠報告：紙廠運到機件共一
百六十噸，尚未裝設。本年十月底可與局部
開工。

化二廠馬廠去報告：廠內現有油料一千餘加侖
仍二十四噸，每月積已成股七石加侖按現價計算

為五千五百元，每日獲利千餘元，現廠內有
之棧，製之物料，全一萬一千元，如加制不皮革油
里古古，增加投資全四十八百元。

手續所需，雷所長報告：本所現無添初投資全

行，幸為... 九月底止，... 謀自任，現

在原料及... 餘斤，... 概遷... 均

便及... 名。

由廠及所... 報告，本所業務需用之具

越少，所有製械... 材，移比... 定... 易。

照材料庫... 之... 報告，存已材料... 約二百六十餘

18
响、西、麻、明、多、信、水、电、厂、等、机、件、自、以、一、百

五十响、信、号、存、已、材、种、方、有、四、下、信、响。

乙、讨论事项

一、打、各、之、号、多、责、人、报、告、自、身、事、项、如

下：

一、修、车、厂、修、运、物、及、搬、运、零、件、机、器、等、在、必

要、时、不、高、于、江、企、业、等、不、得、收、会、办、将、未、回

交、回、自、身、机、件、一、说、信、运、藏、以、改、附、上

二、厂、厂、布、机、仍、全、部、收、办、必、要、时、可、与、上

江、企、业、等、不、得、自、行、合、作、
（注：在、修、车、厂、修、运、物、及、搬、运、零、件、机、器、等、在、必、要、时、不、得、自、行、合、作、信、号、自、行、回、报）

三 纸厂西至时与行修印之锯调整变

今作

四 化工廠提煉機油暫候村下月存貨增制本

皮革油里主由工廠主之定種及人合計定

今高办信

五 庫存能附材料暫不搬運存已買材料

及將送儀機件修致運集及餘器材料各

件疏散由素主任与機務吸及三白雨种

會商中

第二次會議

日期：廿九年八月十日下午二時(星期六)

地點：大禮堂

出席人：

袁學彬

沈德志

王瑞澤

馬燈

何承堪

周德

蘇

朱銘

楊

熊法琦
雷震書

張傳璠

主席熊裕
紀錄周方立

開會如儀

甲 報告事項

廳長報告：李。討論應行注意事項：一、
縣麻織造紙機械各廠業務早常進行
關於各該廠轉移問題必要時由蘇廠長

20
赴渝接洽二、麻廠布機仍各全部裝設
完竣三、器材倉庫本廳指定適當地點搬
遷四、手紡所業務照常進行五、硫酸廠
改在利川境內選擇適當地點籌設六、施
巴路之作破壞川省必妥時即作澈底破壞
尤應注重茅田正巴東一區破壞工作

乙、討論事項

一、麻織廠布機應仍全部收存完竣裝設
生產產量以適應軍政所需妥數量為原
則用特資員全由田廠長與主任等種及會計室

高竹为概至核该厂完好机件必要时应
全印迁移为实因笨重无法搬运者得
时破坏以免资敌迁移地点暂定四川宜賓
遷移費及遷移办法撥往行局部之編調整
妥協助辦理

二、棧棧廠業務暫以維持現狀遷移時與蘇
俄造紙兩廠取一致行動

三、造紙廠之將小型機全印裝設大型機裝
設一部估務於十月底以前完竣機件修理費
及周轉資金由蘇俄與第三種及會計

21
定會商方村之核廠遷移向是該工礦
調整妥協助辦理

四、化工廠暫制不核油、皮革、油墨三項，核油
暫保持一個月存化費，仍應力謀自給用，
資金由馬廠長與另三種及會計定會商
另撥至核廠由遷移安時與器材
庫、修車廠取之進行。

五、修車廠現有木炭、汽油、種車、輛及各項機
件，於必要時可長以企業公司合資辦
理，遷移地由廠派員查勘之，廳核奪。

六、手續所行費已足令付借持已在本

九月底止以後均以自給由該所得細計劃

自給自足之口與力以多核

七、硫酸廠購備材料已有儀業三和青銀七

噸連日原存為別銀皮及儀業竹等值五五系

之在就利川境內選材適出而地之連續等

者。

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

22
苧麻織廠日取近概況

一、設備 本廠共有機器六百餘台由苧麻

機三百八十餘架布機二百五十餘架由苧麻

織機及苧麻紡機均已裝設完竣原有百台

均已裝設完竣因缺乏傳動器材(如天軸等)

現僅開動三十一台

二、產量 苧麻機現已試車出每日常一班

工作十一小時日產大布六百個(可改

織小苧麻袋一千二百個)以三十一台布機開動

如織帆布日產三十疋織官布以日

前能力計日可出二十正至廿五正（以上估計
係不受空社影響而計之）

三、經濟狀況

本廠芝麻布兩廠工程

費原額算者十萬零二千三百五十九元現
已領用八萬元未領共尚餘二萬二千三百
百五十九元芝麻廠準備金九萬元已領七萬
元布廠六萬元已領四萬元籌備費已領
一萬一千元又領到週轉金一萬元合
計已領二十一萬一千元應領未領共尚
有五萬二千二百五十九元按目前生產

是比計其廠準備之如能全部
 撥之已敷所用布之廠準備之如
 官布由三十一日計尚可維持如織
 織機布則相差一倍近來其廠所
 何所飛地原預算之準備甚深感
 不敷以不增添流劫法費者十萬元
 以利週轉

四、禁心業情所 在廠自初期復工

以素已至此之積存正少其義符工人以
 復工伊始禁心業未臻其後甚遠收以的

一、義の千餘元現在手此二の煙七義
の千餘元所有原料按市所計首
亦、煙二義の千餘元此後主民是
亦、增加以日、此、按、以、夜、二、百、個、帆、布
或、在、本、三、十、正、計、首、日、入、的、百、十、餘
義元

造紙廠現在概況

一、現況——按照原定計劃自五月一日起遷運機器七月一日起

正式籌備現(1)機器方面前後運到一百五十噸左右

計小型紙機全部大型紙機(存三斗坪部份)一部

份(2)廠址已租妥萬縣明鏡灘民地約十五畝(3)

人事方面截至現在止已到差者計職員十一人工匠

八人廠警四人工役四人

二、已往工作情形——已作者計(1)遷運機器(2)勘租廠基

(3)檢查機器(4)修配機器(5)添置工具及應用器

材(6)訓練藝徒(7)調查原料(8)計劃工作範圍及收

支概算

三、今後施工辦法——根據呈准之原定計劃實行至第二期工作即完全同動小型紙機酌用大型紙機之一部辦法（即所規定之原預算）迅速開工近以五金材料及建築材料日益飛漲原預算中之機器修配及廠房建築兩項不敷甚巨今改一切從簡再加以努力樽節原預算或可敷用

四、運費超出情形——運費一項原預算係按照紙廠開工所需之件計算計八噸共一六〇〇元今以時向累依前存三斗坪之機件（內並有機械廠蘇織廠及

前糾向等處甚多由廳掃物搶運至萬紙廠

部份大部皆係不堪修復原未列入預算者故運費

一項致超出原預算一倍以上至於因搶運至萬之

大部有產其運費似應由本

廳搶運另案機荒項下

向支或另案追加運費預算

五、經費已領待領詳況一建廠臨時工程費中已領者計洋

三一〇〇〇元待領者四四一五六元材料儲備費及流動

待領者

資金三二〇〇〇元七月份籌備費待領者六九四元

第一化工廠報告書

一、開辦各工場經過

自去年十一月籌備機油工場十二月開始製煉迄至現在止已供給巴威
段公路用機油共約四千加侖又於今年二月起開始籌備印墨皮革兩工
場三月後即陸續出貨同時增添各工場設備以求推進

二、已領經費及用途

去年十一月領到開辦費壹萬元本年元月至三月續領週轉金貳萬五千
元除籌備費三工場設備費場屋修理搭蓋費及一部員工薪給在開辦費
支出外週轉金之大部分用購機油之原料其中極少部分挪用採購印墨
皮革兩場之原料

三目前狀況

自開辦迄今八個月間已售出之機油價款約值三萬元於六月七月中陸續收到前價款壹萬四千餘元業已用盡外尚欠收機油價款壹萬四千餘元(八月初滙成三千元尚未收到)故近月以來已停止進貨現存廠中原料除機油原料尚可製出千餘加侖外其他原料幾無存貨製成油墨尚存數十磅在發賣中大小及革五十餘張正在製衣造中故再過半月不能進貨全廠均陷停頓現象員工伙食自亦難維持

四已往營業情形

在前三項各情中以簡陋之設備技工之缺乏截至現在^止本廠各工場之工作業均繼續進行所製成成品亦隨時售出只流動資金不能週轉機油價款經

半年後尚欠收萬餘元已往數個月中本可擴充生產而原料不能大量
購進產品自少獲利亦微故難達到自給自足之目的至於採購原料之
困難作業上不易順利進行或品廢售時之種種障礙此皆影響於營
業之推進

五對今後營業之意見

人在此困難時期暫以自給自足為原則俟業務基礎確立後逐漸擴
充生產及高營業

又營業基金應確定最低限度之數額以便編製營業預算及計算
成本盈虧

三、營業無論公私來往均應貨真價現交或定期交付

廠長馬登融

二十九年八月

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

手紡織訓練所工作報告

本所自民國二十八年五月底成立，迄今年餘，其間第一期自上年五月至本年二月為單純應用七七紡紗機時期，以訓練手紡技術人員為宗旨。第二期自本年三月至現在為籌備附設工廠時期，一面就原有學生，加以訓練，一面就原學生，加以訓練，一面添置機件，招訓學徒，以為將來正式開工營業之基礎。第三期預定將來十月後即為本所正式營業時期，茲將經過與展望，約畧言之：

一、機件配置

原僅開七七紡紗機二組，現增置織布機二十四部，織毛巾機十部，織襪機七部，染色及其他設備等件，七七紡紗機，亦增開一組。

二、工作情形

第一期為訓練學生附帶生產，第二期所訓練之學生，每日

以十小時學課，九時實習，學徒專以十時實習，第三期後則全部工業化，各按其工作產量，發給工資。

三、經費狀況 第一期月支普通基金經費七百餘元，第二期除附設工廠開辦籌備等費一萬六千餘元外，擬月支經費一千六百餘元，其來源尚未奉令核定，正式營業後擬另編概算，由本所自給自足。

四、原料儲備 本所所存之原料有棉花八千斤及自紡之棉紗一千斤，如全部開工，花足供四月之用，紗則不足半月之用，染料藥品，皆無儲蓄，查此等原料，鄂西一帶，極不易購買，若非事先貯備，臨時難免不陷於停滯，是項週轉金月需一萬六千元，貯存三個月則需四萬八千元。

五、工人訓練 鄂西地僻，招集多數工人，頗非易易，本所籌設工廠後，原擬

招集一百三十名，迄今僅招得七十餘名，因此地謀生較易，又因本所所定工資低微，均不願前來，擬呈請提高工資。

六、生產 擬全部機件開齊後，預計月可產棉紗一千六百餘斤，棉布四百四十餘疋，棉襪三百七十餘打，毛巾三百七十餘打

30
本厂硫酸廠近况

一目前
設備

最近由渝購來鉛塊兩噸現已運到
巴東原存萬具機械廠多餘廢鉛皮兩
噸均首造鉛室之用又新購化學儀器三
箱象礦原有儀器三箱估計全初財
產約計五噸價值約五萬元

二
人

本廠自奉命籌備以來並

未動支經費人員未增只下派劉科

華豐豆協助籌備自八月起人員之實

又新

工務股長及工程師各一人

三、經費情形 本省原通造路經費及

籌備軍事費共計七萬八千元最近經濟

部來文補助廠十萬元現正補送文

件奉撥自籌備以來之款款兩萬五

千元自八月始由支用籌備經費

四、廠址向選 本廠原設恩施紅廟利用

原有民房加以改造並鑿防空洞一

口用款約三千元 備最近奉命遷

移日內即取費赴利川等處勘查