制卡
制卡

湖北省政府建設廳民國三十年度行政計劃

湖北省档案馆

吳任 收文處合接字第二

一三

湖北省政府建設廳三十年度行政計劃目錄

甲 總則

壹 改造工作精神

貳 提高工作效率

參 確定工作方針

乙 路政

壹 改善及修築本省必要公路

附進度表

貳 測量各縣至竹路

附進度表

參 補修鄂西北各縣人行道及完成驛運幹線

附進度表

肆 改善交通工具及修理充修車廠設備

附進度表

湖北省档案馆

丙 電政

壹 架設及整理軍用防空電話綫路

附進度表

貳 督飭各縣架設及又整理鄉村電話綫路

附進度表

參 充實本府無綫電台設備

附進度表

肆 籌備汲復武昌水電廠

丁 航政

附進度表

壹 修理舊有輪船拖駁

附進度表

貳 修築碼頭及設置趸船

附戊附水利進度表壹

附戊附水利進度表貳

附戊附水利進度表叁

附戊附水利進度表肆

附戊附水利進度表伍

附戊附水利進度表陸

附戊附水利進度表柒

附戊附水利進度表捌

附戊附水利進度表玖

附戊附水利進度表拾

附己附農林畜牧進度表壹

附己附政進農村作物及製造燐肥

附庚附增發農貸促進農田水利

附庚附培修江襄幹堤以防水患

附庚附疏濬鄂西鄂北河川

附庚附設置倉庫堆棧以謀客貨安全

湖北省档案馆

貳 附進度表 勵行勞動植桐
附進度表 參 擴充茵園積極倡導造林
附進度表 肆 改進畜牧事業並充實銅盆水畜牧場
附進度表 伍 改進鄂西茶業
附進度表 陸 充實來鳳棉場並推廣鄂西棉作栽培
附進度表 柒 擴大鄂西冬作栽培
附進度表 捌 防治病虫害及防治鼠疫
附進度表 玖 設備

湖北省档案馆

附進度表　玖　附進度表　拾　附進度表　拾壹　庚　附進度表　拾貳　附進度表　壹　附進度表　貳　附進度表　叁

家畜改進　選設特約炭窯　各縣收購及製煤業推行事項　開採建始鐵鑛并設立煉廠　督導及整理民營鑛業

湖北省档案馆

附進度表 肆

附進度表 伍

附進度表 貳

附進度表 叁

附進度表 肆

附進度表 伍

辛壹工業推廣紡織事業並繼續探測鄂西鄂北鏞產促進採金事業

一化工廠籌設各種簡易工業研究實利以統籌及戡亂需要

籌設鄂西水電廠

獎勵民營工業

厲行度量衡之檢定

湖北省档案馆

壬 商業

壹 平抑物價

貳 查禁賒貸禁運資敵

參 健全工商業團體之組織

癸

壹 合作

附 合作行政

貳 合作業務

參 合作金融

附進度表

貳 附進度表

參 附進度表

湖北省档案馆

6

壹、湖北省政府建設廳民國三十年度行政計劃

甲、總則

一、改進工作精神

發揚本黨國救與自私自利之精神刻除因循敷衍之惡習積極創造勇往邁進之朝氣打破漫遲疑之觀念

二、確立任勞任怨負責之決心糾正苟且敷衍惰懶觀望之心理

三、樹立選賢與能為事擇人之軌範根除黨同伐異人設宗之風氣

四、養成立己立人篤守信義之德性革除推諉敷衍媚外之

五、遵錄非之明習

湖北省档案馆

貳、提高工作效率

一、確定原則下盡量彈性不背中央法令之原則照預定計劃訓練實用人材

二、把握工作重心按照法注重統一組織充實行科學辦事方法求迅速確實

三、倡導學術研究實施業務檢討舉行工作競賽

四、對於部屬切實考核厲行懲獎

五、態度對於部屬切實考核厲行懲獎

參、確定工作方針

一、建設須合乎積極的多方的統一的生產的原則以

二、求三民主義之具體實現

三、建設人員須具有分工合作第一取時間注意管理實事求是的精神以達成艱鉅之任務

愈是落後的地方愈是需要建設愈是

愈要眞定建國的基礎

湖北省档案馆

四、愈是事變紛乘愈要整齊步驟愈感物質建設的迫切愈求心理建設的健全

乙、路政

壹、改善及修築本省各必要公路

一、改善已成公路　已成公路由已委員會斟酌交通情形及鑒往事變之需要全路迂迴於出入全路百分之六十兩車不能並行迴旋道廿京川國道幹線之巫巴段崇山峻嶺中坡度最大者達百分之九路幅寬度及鑿岩地段僅五公尺半約佔全路百分之六四·五六公里為餘處灣道亦失之過急全路橋涵九十六座除三石拱外概屬半永久式每數年須換面一次預計本年度時局好轉參別加以改善以利交通

附進度表

月別	預定業務	備考
一月至六月	加寬路面添修避車所加做木石護欄修建清江大橋加建奚大橋兩座	
七月至十二月	改平坡度改良灣道加固橋涵加添路面材料	

乙一

二、鋪築孟老公路路面　孟老公路由老河口至豫鄂邊界之孟家樓長二四·六〇公里為洛韶國道幹線之一段該路鋪修路面工程前經預算需費八萬餘元已由光化縣民工運到石料一部份尚未鋪修現因軍運需要業已興工鋪築擬於本年四月以前竣工

三、整理老白路　老白路自老河口至白河長三〇公里為鄂豫陝交通要道路幅寬度在丈餘尺僅容單車通過約佔全路四分之一全路已建大小橋梁三百餘座但沿線多未修建塌路敗岸亦須加強月淮交通部電飭派員會勘查商討澈底改善辦法擬電請交通部撥款施工整理

附進度表

月別	預定進程	備考
一月至六月	完成路基改善工程	
七月至十二月	完成路面及橋涵改善工程	

四、補修宜襄公路　由宜昌經十里鋪荊門至襄陽長三〇〇公里及由當陽經

清溪河至荊門公路長三三.六公里關係交通至為重要現因軍事關係路基橋梁多已破壞擬於宜沙收復後六個月內補修完竣以利通車

五、修築巴元公路　巴元線由巴東經興山秭歸保康房縣至均縣屬之六和觀長三〇公里溝通巴咸白兩路為鄂西鄂北交通幹線現雖建築公路仍不足適應需要擬俟軍事好轉即施工修築公路

附進度表

月別	預定	施行測量	完成出路	備考
四月底以前				
七月底以前				
十月底以前				

貳、測量房縣至竹谿公路

一、測量房縣經公路線　由巴元路之房縣經竹山至竹谿為修築公路適宜路線擬於本年度十二月以前勘測完畢

二、補修鄂西北各縣人行道及完成驛站運輸網

湖北省档案馆

一、補修鄂西北各縣人行道

極感不便迭飭各縣政府徵工就原有道路加以培修並充完成施萬人行道以利川鄂交通惟以人力財力或天時關係未臻完善現因軍事關係各縣大小車輛到路寬一五公尺以上及坡度百分之三十以下通行軟載並酌量補助備破壞擬俟時局好轉仍應督導培修並飭到達目的

二、完成鄂西北各縣人行道築鄂西北各縣人行道運輸站設置辦法通飭遵行並於二十九年三月頒佈本省為發展內地交通爰修築鄂西北各縣人行道運輸網

軍委會電令飭籌辦全國驛站運輸網經就鄂西北公路人行道河川擬定驛運線十八段計三千五百餘公里設置驛運站一百八十又處擬於本年內將各線驛站次第設置完成

附進度表

月別	預定	備考
二十月以前	一、巴咸公路二、建奉人行道三、老白公路及鄖十 均草兩支線四、巴光人行道	
六月以前	五、施利人行道六、宜來人行道八、 咸來人行道九、保房人行道十、石保人行道	
十月以前	二、香溪河道一三、來鸛人行道 四、宜五人行道一五、宜西大道一六、襄西河道一七、 清江河道一八、墻河河道	

一、改善交通工具及擴充修車廠設備

北段僅有木炭車三輛尤屬不敷分配擬均加裝木炭車以利戰時運輸再鄂西段在宜昌撤退後即告結束車運全部停頓核擬於宜

沙收復後二個月內所有襄沙宜十荊當各路一律恢復通車由修車廠積極改裝木炭車輛籌備通車

附進度表

別	預定	業務	備考
四月以前	改裝木炭車八輛撥鄂西段五輛鄂北段三輛		
八月以前	改裝木炭車八輛撥鄂西段三輛鄂北段三輛巴咸段一輛		
十二月以前	改裝木炭車八輛撥往鄂西段四輛鄂北段三輛巴咸段一輛		

二、擴充修車總廠設備為維持鄂西北交通修車廠每月至少須改裝木炭車二輛現有設備不敷應用擬予以擴充並設法自製零件為改裝及修配車輛之用並招致專門技術人員研究石油及酒精行車以補木炭車之不足

丙、電政

壹、架設綫路及整理軍用防空電話綫路

一、架設綫路

上年度已架設成保康至歇馬河巴東至利川至石莊鶴峯至桑植五峯至石門巴東至興山宜昌至霧渡河巴東至昭反至長陽至枊家壹八段長七〇五公里本年度尚應繼續完成巴東至興山宜昌至霧渡河巴東至沙鎮溪樊城至蒼台鎮歇馬河至九道梁保康至南漳巴東至高店子另架專綫等七段長七七五公里

二、整理綫路

本年應整理綫路計有建始至黃家畈赫歸至五峯漁洋關至松滋宣恩至磨坦至松滋宣恩至磨坦至宣石宣砲門鄉遠安至興山巴東至高店子原有綫路等六段長一五五五公里

附遊度表

月別	預	定	業	務	備考

丙一

四 月 完成

一、未架設電話縣份及整理鄉村電話綫路
二、所有通話不受機綫路督飭切實養護並令就近省長逕
電話分處予以技術上指導及協助
三、司話兵工視通訊之需要動量增減但至少須有三名以
便輸流服務
四、各縣所需電話工料等費均在縣建設費項下開支
附進度表

月	別	預	定	業	務
一二 至十二月	別	分別督飭完善			
					備 放

一、充實原有無綫電台
二、參充實本府無綫電台設備
本省因戰事轉進鄂西鄂北山巒

重盈交通阻滯所有一
通本府建設廳原有電台因年代過久機件大多腐敗並
全用乾電池收發電報所費不貲本年度擬採購機件就
原有機件加以充實並改用手搖機或較大電力之機器
以資通訊
附進度表

月別	預定業務	備考
一月至三月	分別完竣	

一、籌備恢復武昌水電廠
中地所有一切原動力與照明需求均有賴水電廠之設
置自應早為籌妥惟因上年度經濟部資源委員會與本
府所洽合作經營該水電新廠辦法及建廠計劃尚有重

湖北省档案馆

加增減及研討之必要本年度自當積極
需材料及時實施
附進度表

月別	預定業務	備考
商洽約妥		
三月以前		

12

一、修理舊有輪船拖駁

壹、修理舊有輪船拖駁查航務處舊有輪船拖駁共計三十九艘除建華楚元壽六輪為力較大勉能行駛川江外其餘各輪駁二十艘共計三十九艘除建華楚元壽六輪為力較大勉能行駛川江外其餘各輪駁久未修擬在本年度內分別修理或改造以備將來戰事好轉作為宜昌以下航線交通之用

附修理進度表

月別	預定	修理舊有輪船拖駁自三月至六月	修理舊有輪船拖駁自三月至年底
份			
數			

二、修築碼頭及設置躉船

貳、修築碼頭及設置躉船查宜昌以上祇歸巴東各輪起卸貨物雖有碼頭及躉船無多不僅難應需要且多年失修極感困難

運銷本府為應人民需要發展農方生產事業起見經飭
由建設廳航務處擇為大船便開瀾宜萬大通得以充分發展惟沿途各
埠一律停靠俾川鄂交通之修築趸船之設備尚付缺如擬在本年度內分
別完成以利行旅

附進度表

月	別	預	定	備
一月至八月	分別完成	業	務	考

三、設置倉棧堆儲客貨安全

航務處尚無倉庫堆棧查秭歸巴東巫山奉節雲陽萬縣各埠
起見本年度內擬在上列各埠分別設置倉庫堆棧

湖北省档案馆

13

附進度表

月別	預分別完成	實發	備攷

湖北省档案馆

14

一、疏浚鄂西鄂北河川

壹、疏濬清江　清江上自恩施兩河口下至巴東三友坪一段計長一百四十四公里業經本府派員勘測完竣並擬定整理計劃分修建航道縴道工程三種程已由本府檢同該項計劃書商准經濟部第二測量隊前來詳測由該部於本年度在中央建設水利專款項下撥款組處實施並先着手組織清江水利工程事務所將疏濬航道縴道及閘鑿通亦擬派員勘查或由具委派人行道辦法以資銜接

附進度表

湖北省檔案館

月	別	預	定

業

務　備　考

二、勘測酉水 酉水為聯貫湘鄂兩省西部之幹
源於宣恩鶴峯交界處之諸縣而入沅水來鳳以下原可通船惟一水道發
靖沅陵關交通急需整治惟有卵洞作
梗致來鳳沅陵經石堰灘龍潭段之整理本府亦擬派員
部署着手沅陵經石堰至龍潭段之整理本府已商准經濟
將來鳳沅陵至石堰段長約二百五十華里加
與湘省之整理計劃互相銜接
附進度表

月別	預定	本府對此項工程應
三四兩月	完成緯道工程	
五六兩月	完成炸礁工程	處協助地位擬洽商
月至三月	勘測完竣	經濟部設法辦理
月至	備考	

湖北省档案館

水 死 担 上

月別	一月	二月	六月至十二月
預定	通令各縣查報應施工程並編立各區督導處	派員赴各縣確勘並擬	各處工程全部完成
業務			施工
備攷			

年鄖縣曲遠河工程例由省府自籌以期減輕人民負而不影響貸款保障其餘在上年未能實施之鄖縣遠店房縣防洪工程及南漳宜城間長渠工程亦擬參照農貸辦法辦理並編進度表

湖北省档案馆

二、己、農林畜牧

壹、改進農村作物及製造燐肥

一、推廣優良品種查上年農改所對於稻麥蔬等品種收集甚多經比較試驗及驗定調查結果均稱佳良本年應飭所積極推廣普遍種植並派員分途指導以期農村生產大量增進

二、改進鄂西菓品鄂西氣候最適於某樹之栽培各縣所產柑橘梨柿板栗核桃甚或因品質欠佳或因貯法不良未能達到銷本年擬飭農改所注重品種試驗選優汰劣一面研究貯藏良法以減近文字編印小冊普遍散發以廣啟導而期改進

三、製造燐肥

鄂西土壤最缺燐肥本年度擬飭該所籌設

蒸製骨粉廠級俾農民取得最佳肥料骨粉廠所需經費擬請中央補助增進度表

月別	預定業務	備攷
一月至三月	骨粉廠成立及繁殖物之管理	
四月內	骨粉開始蒸製並推廣稻作	
五六兩月	推廣蠶蛹類飼時推行骨粉	
七月至九月	指導農民栽培技術同時繼續推行骨粉	
十月	推廣各種麥作	
十一十二兩月	調查統計本年推廣成績	

一、勵行勞動植桐

貳、勵行勞動植桐　去歲為增加生產多取外滙兼以奠定

湖北省档案馆

17

縣以下各級財政基礎起見特訂定本省勞動植桐辦法分飭鄂西鄂北三十五縣動員民衆普遍植桐計需種子肥料地租等費共約六十八萬餘元措雖經函准財部貿易委員會允以省庫墊撥無法籌不足以資挹注本年度擬就該項助款專供施之用其他各縣仍飭遵前令籌成各級自行籌辦

附進度表

月別	一月	二三兩月	四至八月	九月以後
預定	廣續調查並劃定地點籌設示範場	實行植桐及示範場育苗工作	撫育新桐林整理舊桐林	舉行油桐秋季播種造林並統計本年造林成績
業務備忘				

參、擴充苗圃積極倡導造林

一、三孔橋苗圃　該圃位於恩施城東之三孔橋成立迄今已育苗近百萬株惟面積過小不敷移植之用本年擬擴充至八十畝

二、合設苗圃　查該項苗圃原定在前第七區各縣（恩施除外）各設一所月各支七〇元截至上年底已報成立者有宣恩來鳳鶴峯三縣本年擬繼續成立建始咸豐已東三縣苗圃以充實樹苗備各縣造林之用

三、房縣苗圃　該縣荒山甚多洪為災甚烈亟應籌設苗圃以備廣建森林藉務洪害業於上年令由農改所轉飭均鄭辦林場就近派員前往調查設計於本年內設立苗圃

附進度表

月別	預定	業務	備攷

四、造林運動　本年度造林事業除通飭各縣仍遵
布辦法及本省制發之森林保護實施辦法切實施行外
他如已派農業指導員各縣擬飭於植樹節前後援照上
年成法積極倡導造林

五、官民合營林　上年農政所釐訂官民合作造林辦法於
三孔橋圳近之大艾堡牧虎灣等處與各山主訂約舉行

一至三月	1、建始咸豐巴東三縣合設苗圃本期內一律成立				
四至八月	2、房縣苗圃應依照上年調查後所具計劃書				
九月以後	備成立開始育苗				
	3、三孔橋苗圃擴大移植幼苗並盡量播種或插條				
	為撫育工作				
	各苗圃舉行秋播				

造林成績尚佳本年擬於春秋兩季選定適宜私有荒山大量舉辦官民合營林以資提倡與推廣

六、油桐示範林　油桐為本省重要經濟樹木更值各縣勸行勞動植桐之期為實際栽培撫育示範計本年擬於施鶴八縣內各設油桐示範林兩區

附進度表

月別	預定	業務	備考
一至三月	八、調查適宜造林之私有荒山訂定合約		
	舉行春季造林發動造林運動		
五至八月	二、通飭各縣照章發動造林運動		
	三、舉辦各縣油桐示範林區		
	督導施行官民合營林及示範林區撫育工作		

19

九至十一月	舉行官民合營林秋季播種造林
	七、成立利川橫林場　利川毛堰一帶為橫樹生長適宜區域上年為充實皮紙原料計劃由農改所妥擬廣植構林計劃經核定按照實施步驟暫設苗圃預購林地本年度將所育樹苗作造林之用
	八、續辦原有林場　自武漢撤退後本省林業機關僅存均鄖穀林場與襄陽林場而襄陽又以接近前線令飭結束保管惟該兩場規模頗大每年育苗甚多本年度擬將均鄖穀場繼續辦理並將襄陽場予以收縮
	增設橫樹造林

月別	預定業務	備考
二至三月	八、二兩月內充實設備擴大機構改為林場造林	

四月以後 全為撫育工作

肆 政務預定業

一、改進畜牧事業 本年血清充實銅盒水畜牧場設備
畜大量繁殖以適應抗戰需要同時指導農民推廣飼養成立種畜可供安全擬各
二、充實銅盒水畜牧場設備 本省前於二十八年釋定恩施銅盒水
所增設畜牧事業費五千元及
畜舍建築費一千五百元開始籌備工作正式成立列為農業改進
所增設機關年支四八〇〇元由該所二十八年度 中央助款節餘
項下開支職員多由該所調用藥械購置旅費亦由該所供
給飼料係採取混牧場辦法以求自給

月	別	預	定	業	務	備	考
一至三月		各處選購大批種畜同時施行人工交配之繁殖					

湖北省档案馆

20

四月以後

伍、繼續繁殖工作並指導農民推廣畜牧事業

伍、政進鄂西茶業

一、整理五峯山茶區　查五峯山茶區　計有茶園三里土質均適於茶樹之栽培上年已利用荒地二畝增植苗木萬餘株本年擬將該山劃為茶樹推廣區苗圃擴充至五畝以便多量繁殖茶業改良場自年棲崗遷漁洋關以來成績尚佳本年擬將經費補加切實整理

二、續辦五峯茶園為改進生產良法上年經營茶園整頓各種章則辦法於恩施鶴峯縣城利川毛壩及五峯水澧司舉辦結果頗優本年擬在長梁子里洞邑東等處繼續擴充

三、設置特約模範茶園

四、舉辦茶農及高級人員等訓練班　前在鶴峯舉辦茶區各縣繼續甚佳本年擬在產茶區各縣舉辦茶農訓練班各一期成績

籌辦又劃下茶務擴充等項人員訓練班造就此項人材以資應用

五、恭葉精製　製成各種紅綠眷茶年約增加百大箱額

六、擴充貸款收茶　向抗戰軍興以來本有貸款收茶事業歷經商准財政部增加貸額並經中央銀行總行轉飭各分行大力支持本年擬繼續擴充均分設推廣辦事處因各區茶園貸款為數不多壹佰五拾萬元仍由本省籌以期多量產銷充裕國庫

月別	預定進度表
二月以前	劃定推廣區擴充苗圃設置模範茶園發放貸款
業務備考	

湖北省檔案館

七、籌設實驗茶廠 鶴峯為鄂西產茶名區上年下季經與貿易委員會商訂合約設置實驗茶場於該縣專圖改進各項技術其經費定為三十萬元本年度應開始實施本年度各項業務之成績收束及整理本年度應開始實施

月別	預定	業務	備考
三月	各茶廠開工並籌備各種訓練班		
四至六月	精製春茶同時訓練茶樓及茶業高級技術人員		
七至九月	精製秋茶並勘查及指導特約茶園栽培工作		
十月以後	收束及整理本年度各項業務之成績		

月別	預定	業務	備考
三兩月內	籌備完竣正式成立		
三月至五月	製造春茶		
六七兩月	派員分途指導茶農換育茶叢工作		

分月至十月	製造秋茶
十十二月	調查統計本年工作成績
	一、充實來鳳棉場並推廣鄂西棉作栽培陸、充實來鳳棉場並推廣鄂西棉作栽培 該場上年採購美棉子七千四百四十五斤華棉子一千二百七十五斤除提由本場繁殖外計在來鳳縣境內推廣棉籽約七千斤而多數棉民尚未免向隅之感本年擬將該場加以擴充并研究鄂西棉作栽培之問題
	二、推廣鄂西棉作栽培 查上年在來鳳推廣民間之棉種考查成績頗優本年擬將所產棉種盡量收購在恩施宣恩建始咸豐等縣再增植棉作一萬畝約可增產皮棉二十五萬斤以應急需而利進度表

月	別	預	定
三月以前	勘定各縣宜棉區	業	務
		備考	

湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆

四五兩月	推廣棉種並指導栽培方法
六月以後	調查並統計本年度棉作栽培情形及推廣面積成績之優劣
	舉辦本年度冬作栽培工作
	查勘其他各縣應補充整作面積
	實施本年度冬作栽培工作

一、棉大鄂西冬作栽培事業上年已就急施宣急感亟三縣舉辦本年擬仍照上年辦法在施鶴八縣辦理計可增他八萬畝、增收十元計可增加收入十萬元所需經費擬另計劃送請中央撥款補助

附進度表

月別	業務	備考
一至五月	調查指導上年度冬作並統計成績	
六至八月	查勘其他各縣應補充整作面積	
九月以後	實施本年度冬作栽培工作	

湖北省档案馆

捌防治獸疫

一、防治病虫害及防治獸疫辦理

附進度表

月別	三月以前	四月以後	備考
預定	舉行巡迴講習及設立示範田	按期實施及宣傳各種防治方法	
業務			

二、防治獸疫

可中止本年度防止獸疫方式除多派人員從事調查統計疫病種類及流行狀況外繼續辦理獸疫情報網並於

防治病虫害鄂西各縣梯度由農業改進所編訂各種病虫害防止布告通飭各縣協同實施并在各縣分設巡迴講習團及示範田擬仍於恩建咸利来五縣繼續

湖北省档案馆

獸疫最感各縣選送適宜地點設立中心防疫隊依照上年所訂之家畜疫病防治實施辦法及鄂西牛瘟防治實施辦法切實辦理又防疫業務進展所需人員需經訓練生效率始宏本年度擬增加以三個月之訓練然後分派各中心防疫區作至血清製造為止以財力不足設備原料概算商請中央撥款補助

附進度表

月別	一至三月	
預定	大舉行防疫人員訓練班從事訓練	
實行		
備考		

月別	預定進度表	備考
一至四月	專事猪之比較試驗及鷄之育種工作	
四月以後	分派人員依照前訂各項辦法實施防治工作	
五月以後	專事推廣	

玖、家畜改進

一、家畜改進事業務須注重適當地點

本年度除將從原有之雜種雞繼續從事育種外擬請甘肅猪種選行品種比較試驗決定一面研究創品內所含養料及其對於牲畜身體發育之需要以期供給最少合宜飼料而獲得最多生產並尚可為推廣以求農村副業之發展

附進度表

一、選設特約炭窯
收購處訂立合約酌予獎金使其
圖改進
附進度表

別	預定	實	備考
同	選定炭窯數處並訂定合約	事指導改進技術詳列成績發獎金	
二三兩月			
三月以後	事事指導改進技術		

一、各縣農業推廣事項
拾壹、各縣農業推廣事項
來鳳鵝業利川科歸五業巴地點綜理一縣農業改進事
人設辦事處於各該縣適宜

一、選設特約炭窯
收購處訂立合約酌予獎金使其
圖改進
附進度表

別	預定	實	備考
同	選定炭窯數處並訂定合約	事指導改進技術詳列成績發獎金	
二三兩月			
三月以後	事事指導改進技術		

一、各縣農業推廣事項
拾壹、各縣農業推廣事項
來鳳鵝業利川科歸五業巴地點綜理一縣農業改進事
人設辦事處於各該縣適宜

宜上年因並舉設有茶場兼設有棉場可資兼辦遂將
聯辦事處裁撤現事業進展工作繁兒
感不足本年度私就上年七縣一人主持殊
設備拾貳收購及統制特產改為聯縣農業指導員辦事處兒
拾貳收購及統制特產改為聯縣農業指導前增強工作效能

鄂西特產甚多以桐茶漆梧桃等最為著
活躍農村經濟兼裕國庫趁晨除產茶一項歷經商
委會會合組各種機購辦理外其餘均經先後飭由本
銀行分別收購本年擬仍責成省行繼續辦理

一、收購

二、統制

茶桐漆梧桃木　查核桃木為
核桃木　查核桃木為
伐殊為可惜上年經通飭各縣府設法
切實協助本年度擬繼續
成績

予澈
改所
制之

湖北省檔案館

庚、礦業

壹、擴充礦區　本省曾於二十又年一月指撥資金就興山

一、擴充礦區設立管理處從事開採惟以龍家村一帶原有煙煤礦區蘊量豐出煤有限仍未達到大量增產充實物資之目的經另勘得談家坟游家河等處煙煤礦區蘊藏較豐可資開採擬劃歸該礦積極經營并將奉部撤銷原領秭歸香溪黃楊畔桃子埡煤礦及香溪東岸林家山煤礦一併劃由該處兼營以期事半而功倍

二、改善運輸　運輸方面因礦區遠在香溪東岸距長江二十九公里向以木駁運抵香溪後再用較大帆船轉運長江以是遇有產量增加運銷即感困難上年度原擬就余礦折邊鋪設輕便鐵道直達江干另將航務

處自不游撤退之本駁務洵香溪江邊以便聯運嗣因限於財力未能實現本年度擬一面添造煤駁加緊趕運並依照上年度改善運輸烟煤一面採取河下計劃設計進行以資擴充附進度表

月別	預定業務	備考
一至八月	先由鳳煤較易之談家坡林家山着手次及游家河一帶開採黃楊畔礦區工程繁巨須至三十一年八月完工	
九月起	開採建始鍛礦並設立物資需要增加鋼鍛尤為緊要	

一、開採建始鍛礦　抗戰以來各項物資需要增加鋼鍛尤為緊急鄂西鄂北產鍛之區分佈既廣蘊藏亦豐然或以限於

26

二、

資本或以阻於交通或以燃料缺乏同時開採勢有未能茲經調查研究結果擬先由建始鏞場坪鍊礦大量籌備採煉之標準（俟辦有成效或燃料充裕堪用再加擴充）

月別	預定	實業	備考
二至四月	購地建築		
五至六月	土方工程		
七至八月	設備完成		

建始進度表二（煉廠部份）

湖北省档案馆

月別	預定業務	備考
二至六月	購地建築	
七至十月	裝配爐機	
十二月	設備完成	

註 一、督導鄂西北民營礦業開採鐵礦必設煉廠設廠須煤炭以資煉焦如焦炭無著設廠實成問題本處雖可替代而來源小價值高供不應求見獲良好烟煤堪為鼓勵鄂西北民營礦業參督導及整理民營礦業人參採礦處業奬助暫行條例奬助標準暨戰時領辦礦法規定多方予以便利并將各礦產銷情形及工人生活狀況詳加調查隨時指導改善一面鼓勵多僱工人增加產量

以利生產而裕資源

二、整理鄂東南民營礦業　本省東南各縣自武漢撤退後相繼淪為游擊戰區因之不易管理近來東南各縣漸能革新政治推進工作擬飭各該縣府隨時注意考查如接近敵人各礦廠切禁止開採以免資敵其在安全地域尚能繼續開採者應予切實保護一面注意其產品之運銷嚴密防止資敵一面督飭照章繳納礦稅及以前歷期積欠并將開採情形隨時詳報俾資整理

肆、繼續探測鄂西鄂北礦產

一、繼續探測鄂西鄂北礦產　本省西北各縣礦產連綿值茲非常時期各種礦產關係後方需要綦重亟應探測開發以作長期抗戰之準備自二十六年起即由建設廳商

湖北省档案馆

請中央研究院地質研究所合組湖北礦產調查隊分赴鄂西鄂北各縣調查尚有數縣未經完竣本年度擬加組健全之探礦隊一面繼續調查工作一面進行實地試採礦藏以為設計開採之準備附進度表

月別	預定業務	備考
一至三月	探測長陽宜都松滋	
四至七月	探測利川咸豐	
八至十月	探測恩施建始	
十十二兩月	探測已東	

伍、促進採金事業

一、促進採金事業　本省淘金事業關於新礦權之設定與金產量之增加雖俱有進展但各地居民或有私自淘採

28

未遵規定呈請設權者已通知產金各縣確
切調查凡該
地居民私自採金未經劃
呈請采
砂金盡
風水阻
而逾期
勒令將所產
繼續其已設權者則
以保護并
嚴禁迷信
面取締
挽淘金
不依法呈請設
權或已設權
期督飭補辦
不開工者以資
促進

湖北省档案馆

庚
四

辛 工業

一、恩施手紡織工廠　自二十九年十月由手紡織訓練所改組成立內分壹、推廣紡織事業並充實利川硫酸廠及咸豐第一化工廠

紡紗織布織襪織毛巾及染色各部因資金微薄出品不多不能適應社會一般之需求擬加撥大量基金俾資擴充以應需要

二、利川硫酸廠　雖成立時間較短而硫酸為國防基本工業之一需要甚亟應擬飭設法大量製造

三、咸豐第一化工廠　自二十九年度開辦以來採辦茶油菜油煉製機油替代品供給本省公路汽車應用品質效力均頗適宜現需要更切本年度擬積極大量製煉

（註）造紙等廠因係臨時性質暫不擴充

辛一

貳、籌設各種簡易工廠

一、鄂北手紡織工廠　鄂北一帶產棉甚豐本年擬於該地區擇定適當地點籌設手紡織工廠內分紡紗織布染色及紡織機械製造四部先置紡紗織布等機從事紡織並兼營代染業務再製造新式紡織機器鼓勵民間採用以資推廣

附進度表

月別	預定業務	備考
一月	勘定地點成立籌備處並招考學徒開始訓練	
二月至四月	進行建廠購料裝置訓練等事宜	
五月	籌備完成學徒訓練結束正式開工	

二、製革廠　擬於該地加設製革廠就地取材採用半機械半手工法從事製造咸豐第一化工廠試製皮革品質頗佳銷用亦廣本年

三、肥皂廠

常需需要本年擬於鄂西易行成立一廠大量製造供社會日

附進度表

月別	預定	業務	備考
七月	設籌備處籌辦完竣		
二月至六月	正式開工營業		

附進度表

月別	預定	業務	備考
七月	設立籌備處籌備完竣		
三月至六月	開工營業		

四、印墨廠

需要油墨甚多現因來源缺乏價格昂貴而且供不應求本着教育文化機關現集中於鄂北鄂西一帶第一化工廠試製該項油墨經試用品質尚佳本年擬

單獨設廠製造以應需要
附進度表

月別	預定	定
自五月至六月	籌備完竣	業
	正式開工	
		務
		備查

五、蠟燭廠
奇昂來源斷絕必不本年凝遲定相當地點設廠製燭以供社會需要
附進度表

月別	預定	定
四月至八月	籌備完竣	業
九月	開工製造	
		務
		備考

六、油漆廠
鄂西油漆原料甚豐為求推廣改進起見擬在鄂西地區盛產油臘原料此禁油價格

湖北省档案馆

恩威一帶籌辦油漆廠採用新法製造各種精美油漆

附進度表

月	別	預	定
六月至九月	籌備完竣		
十月	開工製造		
	業	務	備
			考

又、被服廠 本商務方各地公營或民營被服廠尚付闕如

各軍政及教育機關所需被服為數甚鉅亟感無處承製現因奉

諭劃一服裝社會民衆需要尤切本年擬籌設較大規模之被服工廠承造服裝

附進度表

月	別	預	定
六月至十月	籌備完竣		
十月	開工營業		
	業	務	備
			考

八、鄂北小規模造紙廠 鄂北造紙原料甚富稻戶亦夥惟純用土法產品粗劣不適一般印刷書寫之用本年擬在鄂北設廠利用手工機械半手工

湖北省档案馆

方法加以改良製造以供社會需要

附進度表

月	月至十月	別預定	業務	備考
十一月	開工製造	火柴為社會普遍必需之品本年擬於鄂西籌辦二廠從事製造		

九、火柴廠

附進度表

月	月至十一月	別預定	業務	備考
二月	開工製造	籌備完竣	定	

十、磁器廠　本省鄂西各地陶土小手工業頗為發達祇以拘守成法不求技術上之改進故出品粗劣銷路不廣本年擬先着手調查各地陶業概況及其製造方法並分析

湖北省档案馆

土壤之性質計定改良辦法通飭各陶土業戶遵照政
當地點籌設瓷器廠一所採用半機械半手工方法從事製造並
定碗盞等項式樣以資示範藉行推廣

附進度表

月別	預定進行調查工作	勘地建廠籌備成立	開工營業
一月至五月			
六月至十月			
十一月			

備考

參、籌設鄂西水電廠

一、籌設鄂西水電廠鄂西一帶固鉄之動力工業無法發展清江蘊藏水力頗豐若在適當地點設廠利用水力發電既得利用天然財富復可供利用水力之大小而定本年初步計劃廠為勘測清江水位流量第二步勘定廠址籌設備建

月	月	月	別	預	定	備	考
四月至十一月	四月至四月	二月	開工發電	勘定廠址籌備建廠妥裝汎件	詳細勘測清江	業	務

殿完好器材外尚須大部補充購置

附 進度表

一、獎勵民營工業

資倡導外更有賴於民營工業之興辦法積極獎勵私人及工商企業團體在鄂西鄂北投資舉辦各種工廠推進各項生產至於製造軍用品及日用必需品之小工業尤當積極予以獎勵扶植經濟方面如須借款經營則飭有關銀行依照地方金融機關辦理小工商業貸款通則之規定予以貸借技術方面需要指導則會同鄂西科學館隨時派員前往予以指導或改進

一、恢復行廣量衡之檢定 過去本省原設有度量衡檢定機構各級權度行政督察區設有檢定分所為管理全省各級權度行政機關自抗戰軍興因緊縮經費先後取銷本年擬恢復設立度量衡檢定所附設檢定傳習班招收有志青年施以嚴格訓練結業後派委為各縣檢定人員訓練班招收有志青年施以嚴格訓練結業後派委為各縣檢定人員甚多擬在地方行政幹部訓練團內附設檢定人員訓練班本年度因需要辦理權度檢定人員訓練班

二、開辦檢定人員訓練班 列入本省縣長指揮監督各縣長指揮監督各縣權度行政事宜由建設廳委派聽受建設廳規定標準令飭各縣在編預算內開支

三、宣傳檢查檢定及一切權度行政事宜由建設廳委派聽受建設廳規定標準令飭各縣在編預算內開支

四、便利計各縣視事務繁簡附設檢定所職務仍由建設廳辦理至於各縣權度行政為推行上之必要得設檢定人員一人至三人辦理

五、節省經費開支起見有度量衡檢定所之縣份擬暫緩恢復設立所有

六、檢定所為管理全省權度行政機關自抗戰軍興因緊縮經費先後取銷本年擬恢復設立度量衡檢定機構

七、過去本省原設有度量衡檢定所

湖北省檔案館

定員

三、設立度量衡器具製造廠　設廠製造新制度量衡標準器具以供各地購用至為必要該項工廠除鼓勵商民設立承造外本年應度並擬先由省款設廠製造以應急需

附進度表

月別	預定	業務	備考
一月	估計各縣所需檢定員數並擬訂度量衡檢定人員訓練計劃		
二月至三月	開始籌備製造廠並招考檢定學員開始訓練		
四月	製造廠成立製造出品		
又　月	檢定人員訓練結束分發任用		

湖北省档案馆

壬 商業

一、平抑物價 關於各縣縣政府平價委員會之組織督飭各縣縣政府平價嚴禁囤積居奇操縱居奇因時因地採取有效辦法嚴施平價嚴禁囤積商店營運日用必需品平價銷售並飭由各縣政府分別報請省銀行申請貸借以資扶植於商業資金不足得依照地方金融機關辦理小工商貸款通則之規定向省銀行申請貸借以資扶植於必要時由縣政府聯合地方各法團組設平價購銷處辦理平抑物價購銷以利民生各縣並飭由專員公署隨時派員考核糾正

二、查禁 關於查禁敵貨禁運資敵後方各縣檢查機構經由府核外並飭由專員公署隨時嚴密檢查辦法組織聯合檢查所隨時派員考核糾正

湖北省档案馆

三、健全戰時工商業組織仍照原有辦法維持現況外其在本年度擬續查至淪陷區各縣原有機構分支事權不一本極加以調整務期嚴密健全再淪陷各縣一切各專賣戰時物資擬飭員公署督導各縣政府詳切查報轉請中央指定機關派員前往接收以免資敵情形本年度並擬參健全工商業團體之組織

工商業團體之組織期應健全組織配合抗戰環境起見除淪陷區各縣工商運輸等業團體為在杭後方各縣同業公會

月	別	預	定
一月	原設縣合作事業辦事處之五大縣（律改組為合作指導室	業務	備考

附進度表

縣合作事業指導機構而利事業推進

長蔣寅宥侍秘渝代電於縣政府內成立合作指導室以強化

政建設宣是具有不可分離之關係擬於本年度開始時依照

份原設縣合作事業辦事處負責籌劃推進惟合作縣

十之縣本年度擬將其餘卅三縣合作機構次第完成各推行合作縣

二十九年度達於接近戰區陸續增加至五

游擊區域曾一度停頓在二十八年上半年度僅辦鄂西北二十九縣

（完成合作行政

壹、合作

湖北省檔案館檔案館

二、建立分區督導制度　本着合作視察上年度係分區派員辦事處指揮就近各縣外其餘概由建設廳直接指揮以資通艱阻不無滯碍茲為適應戰時環境擬參照江西分區設置特派員先例設置督導區除本府所在之鄂西各縣由建設廳合作處直接指揮不另設置外其餘鄂東鄂南鄂中鄂北各設督導員一人配置必要職員成立指導員辦事處督導所屬各縣合作人員切實工作並策劃合作業務之推進與視察制度相輔而行

附進度表

月	別	預	定	業	務	備	考
一月	成立各區督導員辦事處						

二月	未設立合作指導機構之十三縣在本月內成立縣合作指導室
九月	成立六縣合作指導室

三、訓練合作人員　合作人員為推行合作事業之原動力其健全與否實為事業成功之決定因素本省合作事業日漸發展原有幹部人員頗感不敷分配全省平均實驗縣份以五人計算需二百六十人方須預備隨時補充人數擬定本省地方行政幹部訓練團繼續訓練二百二十人並將現任指導人員分期抽調訓練增進工作效能

附進度表

別	月	月	月	月至十二月
預定	合作班第三期學員三十六名訓練畢業分派工作	續招第四期學員二百二十名分為兩班訓練八月畢業分派工作	繼續招訓第五期學員六十四名預計三十一年二月畢業	按照全國合作人員訓練所規定期限分期選送合作指導人
業務				
備考				

湖北省档案馆

四、籌設合作指導員前往受訓

業之輔導園體本省分會正籌設立各縣支會亦應分別成立合作協會為團結合作力量促進合作事

附進度表

月	別	預	定	業	務	備	考
一月至六月		成立三十五縣合作協會縣支會					
七月至十二月		成立三十五縣合作協會縣支會					

五、分區舉行工作討論會

討之機會擬由各督導區按期召集區內各縣指導人員舉行工作討論會以收集思廣益之效

作討論會進度表

月	別	預	定	業	務	備	考
七月至十二月		分別定期舉行工作討論會					

37

貳、合作業務

一、普遍合作組織

合作組織為開發動人力物力以增加生產之功效現新縣制已開始實行合作組織更將為縣本位經濟建設之主體尤須密切配合積極推動查本省現有聯保作一鄉鎮計算以一鄉鎮計有二千三百四十四聯保三萬九千四百二十九保一年內普遍成立預定各縣所有縣各級合作組織擬於三年內完成以達到每保一社每戶一社員為原則

附進度表

月別	預定	備考
自至	成立鄉鎮合作社若干百分之若干	
十二月	業務	

二、整理及區劃各縣舊社 本省各縣已成立之各種農業合作社一萬三千一百四十三所性質及區域頗多重複交錯亟應分別整理並聯合社約計八千所其中除生產消費供給運銷等專營或兼營信用業務者外其餘各社應於三年內分期改組以適應事業需要

三、發展產銷業務 查米麥棉麻桐油茶葉等項為本省著名特產關係農村經濟極為重要為發展農業生產及流暢貨物運銷起見擬在各縣具有大量特產區域指導農民組織各種生產或運銷合作社或就各該區內原有合作社指導經

月別	預定	備考
一月至十二月	改組各縣原有各級合作社二千所	

四、推行消費合作

月別	預定工作	成立各縣各種生產運銷合作社及聯合社	備考
一月至十二月			

營區生產運銷業務改良農產種植與加工製造並擬按其產銷
蔡區域各自成立縣或區之聯合組織及設置紡織造紙榨油製
附進度表
以期提高產品質量便利推銷

效推行各縣消費合作事業起見擬普遍成立各鄉鎮消
費合作社經營人民必需物品並成立
縣消費合作聯合組織經營全縣消費社批發業務以完
成縣消費合作系統

湖北省档案馆

五、假避聯合供銷發展在各級合作社聯合社經營供銷業務日漸會同各金融機關以謀股方式設立全省合作供銷代營局上年經已籌劃擬於本年正式成立專代合作社聯合社推銷生產品與採購必需品以促進其發展

六、以合作辦法改良服裝住所及其他公用事業人民服裝向無規定式樣形式自不免參差為謀整齊劃一起見擬

附進度表

月別	預定	成立各縣鄉(鎮)消費合作社	備考
一月至十二月	成立全省合作供銷業務代營局		

附進度表

月別	預定	成立全省合作供銷業務代營局	備考
三月	定		

湖北省档案馆

規定標準式樣利用合作方法專製人民需用服裝均能達到規定之標準再五年內全省人民婚喪用具傢俱生活上必需設備擬普遍組織房屋及泥木工等類合作社建築簡單劃一住宅碑各有適宜居所同時擬規定劃一儀式以供用合作方式製備應用亦擬規定劃一儀式以促進發展至婚喪用具及

附進度表

月別	預定	備考
一月	制定各種房屋圖樣	
二月至三月	成立各縣紡織縫紉及房屋與婚喪用具及泥工木工等類合作社	

務必提倡儲蓄業務，儲金一項為吸收民間遊資增加合作

資金之主要來源所有各縣成立之合作社應一律舉辦以每社員每月儲存法幣二角為標準於本年度一律實行查本省現有人口約二千五百餘萬以每戶五口計算約有五百萬戶每年以一百萬戶之十分之一人加入合作社每社員每年儲金二元四角始以十萬人為準數計算本年內至少可有儲金二百萬元

附進度表

月	別	預	定
月至十二月	指導各縣合作社經營儲金業務	業	
		務	
		備	
		考	

八、設置農業倉庫　查農業倉庫為調劑農村金融提高農產價格之主要工具其推行之步驟擬以鄉(鎮)為單位由各鄉(鎮)合作社辦理預計三年內每一鄉(鎮)至少須有收

容量在一千石以上之農業倉庫一所全省至少有鄉鎮合作社四十所儲押糧食至少二百三十四萬四千石至三百四十四萬四千石建倉地點以交通便利之區為標準並於各縣設置分倉以資連繫。

附進度表

月	三月至十二月	七百八十所
別	成立各縣鄉鎮合作社農業倉庫	預定業務
備考		

九、訓練合作社社職員

條意義與經營方法使本省人民知識水準太低對於合定其信念擬於每年農閑期間舉辦各縣合作教育以堅實施合者甚鮮亟宜作社員職員講習會各集各社社職員分組講習按以縣合作主管經營方法其推進辦法

湖北省檔案館

機關主辦社員講習會則由各社職員負責舉辦預計二年內分別舉辦訖事。

附進度表

月	別	須	完	舉辦各縣合作社職員講習會及社員講習會	業	務	備考
一月至十二月							

參加合作金融

一、建立合作金融系統查合作事業日漸繁榮各社業務範圍擴大資金需要至鉅銀行界雖曾予融通資金之便利仍嫌未臻合理之調劑為謀樹立合作金融系統計擬一面指導保及鄉鎮合作社充實合作信用業務一面籌設省合作金庫并次第成立全省各縣合作金庫現本省鄂西各縣已成立縣合作金庫十五所同時并進本未兼顧庶使上市一貫運用靈活而臻協調之境域。

附註	月別	預定業務
	一月至三月	籌設省合作金庫
	四月至十二月	次第籌設各縣合作金庫

二、擴大各種合作貸款

務茲為促進各種合作業務之平衡發展積極推行下列各種

貸款

八、農業生產貸款

甲、促進房屋等之用於相關農業生產貸款 上項貸款作供購肥料種籽耕畜農具及

防遏疫病藥劑等生產資料之用

作農場事業貸款 上項貸款作供購買運輸工具及加工設備包裝材料等

及採購必需品購置運輸工具及加工設備包裝材料等

九、農業供銷貸款 上項貸款作供給各合作社推銷產品

項資金

3、農村副業貸款　上項貸款依據實際需要得舉辦下列各種副業貸款

茶園　陶器　苧麻及棉花　養豕　畜牧　合作事業資金

4、農民生活必需品經營借押貸款　上項貸款供設立農倉及簡易農倉之經營借押及建倉貸款事業資金

5、運銷工具及設備貸款　上項貸款得舉辦下列各種貸款

製茶運銷工具及設備資金

6、農田水利貸款　上項貸款得舉辦下列各種貸款

閘堤渠道等修濬及新築資金

7、佃農購買耕地貸款　上項貸款得舉辦下列各種貸款

合作農場購置耕地資金

以上各種貸款均按當地實際需要指導各級合作社向農民銀行或其他合法金融機構洽辦轉貸

并在戰區及接近戰區各縣除組織合作社外得以互助社簡便方式貸予農民必要資金以期恢復農事

湖北省档案馆

42

三、清理合作貸款業務

萬其中大部份由中國農民銀行承放貸款區域計四十九縣市各社因年來水旱災害及戰局關係未能如期繳還上年經與農行商訂分期清理轉貸辦法以免停滯而便周轉每期完為六個月參年擬清理三十縣其他各種業務亦擬分別清理附進度表

月別	預定	業務	備考
一月至十二月	指導各縣合作社及互助社申請借款	查案有過去作貸款業務者共計六百餘	

附表

月別	預定	業務	備考
一月至十二月	辦理農民四行及農本局貸款及戰區農業貸款之規定承貸	依照洽訂之農業貸款辦法洽辦	

湖北省档案馆

一月至六月	七月至十二月
清理十五縣並擬定清理各種舊欠辦法	繼續清理十五縣

湖北省档案馆