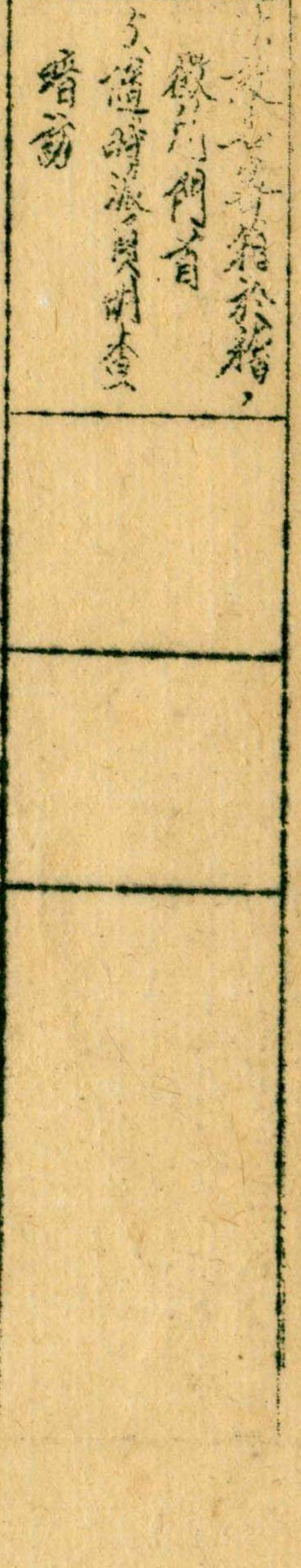

制卡

53

湖北省政府

第　類第　項第　目第 13434 號

本　次

1
2

江陵县1941年

本廳業務檢討報告

及一般情况

江陵县1941年廿

中華民國三十年　月　日起
止

重要

湖北省政府建設厅
字第235号

53

湖北省档案馆

[illegible]事

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

本案共文

件附件

丁建

25085 22527

湖北省档案馆

全宗号 31 目錄号 卷号 235
湖北省档案館

第一科
第十一科
文書

閱後存查 十一月十六

四七[illegible]

紀寧 十一、廿六

江陵縣政府呈（以民三十年十一月十三日行秘二字第　號）（於耆濟甦）

事由：為呈賫本縣三十年度業務檢討及一般情形報告書各一份請鑒核由

一、竊此次省行政會議　職因病纏身不能出席所有一年來之工作概況及地方情形未克面陳與亦不能具書面報告

二、茲擬具本縣本年度業務檢討及一般情形報告書各一份備文呈賫

鈞長鑒核

謹呈

湖北省建設廳廳長朱

附呈　本縣三十年度業務檢討報告一份

本縣一般情況報告書一份

存 十二、四

192

中華民國三十年十一月廿八日回單

廳收字第37065號

1

2

江陵縣一般情況報告書

湖北省档案馆

3

江陵縣一般情況報告書

一、前言

江陵原為古郢，數千年來，地勢之重要，顯著於三國，人文之萃華，彪炳於明代。以言交通，則江漢交流，公路橫貫，上達巴蜀，下臨武漢，北控襄樊，南接瀟湘，為四川門户，鎖南北咽喉，武漢淪陷後，更成為東南西北之交通樞杻矣。以言面積，則有三千五百三十七平方公里之大，以言人口，則有六十八萬四千九百四十六口之衆，以言田畝，則有二百三十九萬七千零五十一畝八分七釐之多，以言經濟，則有荊沙市場之繁榮，以言文化，則有中小學教育之普及，故綴列第一，號稱大縣，抗戰以來，以人力物力供獻於國家民族者，當不知凡幾也。不幸上年六月六日倭寇進犯荊沙，姦擄燒殺，屋舍拆壞，光榮燦爛之江陵，於是變為狼煙瀰漫之地獄矣！

二、淪陷後慘狀之回溯

甲．黃學事變之前因後果

敵人攻入荊沙時，縣府同專署及各機關職員，倉卒出走，檔案遺棄，奔萬城，渡江南，專署移設於公安申津渡，縣府遷設於江南之卿家檯坊，當時專署爲應付事變，成立游擊總指揮部，設江北指揮部於郝穴，將縣屬自衛槍支及各區鄉鎮自衛武力，全數收集，編爲游擊部隊，人民及文職機關，失去保障，江北各級行政組織，於焉瓦解，於是盜賊蜂起，奸偽竄入，殺人越貨，四境騷然，秩序之亂，無以復加！查當時敵人所據者，惟荊沙二縣耳，江北廣土衆民，失所歸依，人民困不堪乱軍土匪之殘害，激於保家保鄉之義憤，迷信邪說，組織黃學會，一般愚夫愚婦，仗有神靈默佑，不畏冒險犯難之精神，在其崗哨嚴密動作齊心之下，頗收剿匪保家之效，一時江北縱橫百餘里，拈香擂鼓，氣勢囂然，當日作爲，除（根）殘乱軍土匪外，尚不殘害良善，此江北部隊，無不小心謹慎與之聯繫，以求保護，無如愚民終乏知識，易受奸人蠱惑，仟動日越法執繳不良部隊之槍支，殺不良部隊之官

囂，時有聞矣，黃學榮覺，於焉出閑。

考黃學榮事變之遠因，先是水上別動隊大隊長張希凱，帶槍二百餘隻，輕重機槍數挺，駐縣屬第四區之洪家塘，因其份子複雜，難免無擾害人民之事，當地士劣倪韓五於上年七月間號召黃學會數百人懷殺張大隊長一家七口，繳奪其全部槍械，拖入一二八當團長，政府無法制裁，於是黃學榮勢炎，日益囂張，恣意橫行，無所忌憚，嗣於十月間，與一二八師薛發駐張金河之張團遭遇於縣屬第四區之易家口發生衝突，相互攻擊，復糾挾[illegible]鄰之鄰隊，及懼手持戈矛之農夫，張團長恐戰不能勝，發開火攻，於是派出一連縱火隊，普遍縱火，至問是非，遇屋即燒，[illegible][illegible]綿延十里，大火燒天，號聲震地，三晝夜未熄，黃學榮乃烏合之眾，一見火起，皆紛紛回家搶救，四區人民見日燒不止，膽戰心寒，乃派遣代表，跪求張團，保證解散黃學組織，呈繳戈矛旗幟，懇求停止燒殺，張團長乃息雷霆之怒，止縱燒之火，黃學經此打擊，始烟消火滅，此次事變，計被燒房屋在二千餘戶以上，被難災民有二萬

餘人之多，財產損失，何可數計，災情之慘，言之猶覺慄然：但若無此變，江北又不知演成若何局面也。

乙、縣政府移駐郝穴後之苦難遭遇

四區專署設立江北指揮部後，先前縣長乃於七月移駐郝穴，移立縣府行署，開始整飭，無如從情形特殊，荊棘滿目，但猶秩生，自衛力量尚感不足，故推行政令保障人民之效力甚鮮。志一不才，謬蒙省江遴，派長斯土，於上年十二月下旬到職，適值江北大亂之餘，瘡痍滿未復之秋，整理規劃創造，經緯萬端，且時局動盪，軍事頻興，本年元月間敵人攻佔縣屬第三區之岑河口，二月間八十七軍北渡出擊，江北縣屬各地，盡成戰區，得十三師死戰之功，郝穴未被攻陷，而被炸之慘已重蒙災難，迨八月上旬，敵人又分三路進攻郝穴，經八十七軍抵抗數日，郝穴終感難守，縣府於八月六日夜，向普濟觀拖茅埠一帶轉移，十號敵人退回原地，本府又移回郝穴，乃喘息未定，戰事又興，十月上旬，八軍北來，進攻岑沙未克，至中旬以戰略關係，全軍向江南轉移，交替、

敵人，先機出擊，於十月二十二日郝穴又告失陷，雖二十四號即退回原地，而郝穴、龍灣、白馬寺、沙崗、熊家河、張金河以及凡敵騎所過之處，皆遭燒殺，縣府亦被焚燬，計被燒房屋二千餘棟，被姦婦女二百餘口，被殺義民一百餘人，各種損失，當在百萬萬元以上，災地之廣，災情之重，實亙古未有，當每次戰役中，縣府全體職員及各機關工作同志，在槍林彈雨之中，敵機轟炸之下，隨軍轉進，險阻艱難，備嘗之矣。縣長以責任所關，每次轉進必至萬不得已時，方作最後之轉移，反攻時又必率先前進，此不敢言苦，並激勵人民，忍受戰時痛苦，等到勝利到來，但兵連禍結，民苦實深，第以縣中力量薄弱，捍衛無方，使斯民塗炭，則覺耿耿不安耳。

三、一年來之縣政工作

流光如駛，志一承乏此間，轉屆一年，在戎馬倉皇之中，敵偽環侵之下，應付軍事之不遑，敢云有所建白，幸府中同人履險如夷，患難與共，使志一年來尚無何大遺憾，此可引慰之一點，至所作各項工作，均已分別類目，列入檢討報告，因覺瑣碎，特擇其犖犖大者縷陳如次：

甲、民政：本年度民政工作最大者即是推行新縣制與編查保甲戶口

關於推行新縣制方面：自一月份起開始籌備，五月十一日完成縣政府之五科，至十月一日四、五、六等未陷區域，擬劃二十三鄉鎮，正式成立鄉鎮公所。至一、二、三等區，因被敵偽佔據，尚未籌擬完竣，現正查酌地勢，擬劃全縣鄉鎮圖及等級表擬報。關於編查保甲方面：江南六區已完成，江北因戰事關係，時辦時輟，現正加緊趕辦，本年底當可告成。其他如協助民選，安定秩序，撫輯流亡，救濟難民等又為本縣之特殊重要工作也。此項特殊工作，所費人力與時間，恐超整個縣政工作之一半。此為民政工作之大概情形也。

乙、財政：本縣地方財政，向分縣政、教育、衛生、保甲、堤工等五項，民國念七、八年間，秩序如常，除教育、堤工兩項收支勉可維持外，其他經費，時感入不敷出。自荊沙淪陷後，收入方面，應減收百分之七十以上，支出方面，又因戰時關係而增加，縣長到職後，極力撙節，已至減無可減，因是兼長稅局，對收入方面，銳意整頓，嚴令各級徵收人員認真稽徵，以期收入增裕，以應急需。詎料今歲先旱後潰，災成歉歲，江南村鎮，商運困難，農

商業凋敝，收入不旺，無可諱言，然本文要旨，又無可報，請先言支出，照省核定。本縣本年概算，計縣政經費年約需洋七萬七千餘元，教育經費年約需二萬三千餘元，經濟建設及衛生等費年約需洋六千四百餘元，保安經費年約需洋拾萬零六千六百餘元，財務費年約需洋一萬八千餘元，鄉鎮經費年約需洋拾六萬七百餘元、各項臨時費用年約需洋拾一萬六千餘元，總計經臨兩費年共需洋五拾一萬零七百餘元。再言收入，一月至七月共計收入八萬二千八百拾叁元，八月至十二月為旺月，如時局平定，可望收四十萬元，兼之改征實物，收入總可增加，是以收支兩項，或可勉適，但本縣災患頻仍，民生凋敝，八月至十二月之預計收入，可否收足，殊屬可慮。本縣淪陷三區，大半數田畝，不能收賦，其餘四五六區田畝，按七成計算，最多只能征到捌十萬畝，至屠宰、牙帖、菸酒牌照營捐稅，向以荊沙兩地為大宗，自荊沙淪陷後，其他各鄉鎮雖上項收入，不過十分之一二，至學田課租，全陷敵區，分文無收，此本縣本年度之況。

湖北省档案馆

之大概情形也。

丙、教育：欲談教育，先問經費，本縣自荊沙淪陷後，教育經費特殊短絀，除文宗學田全淪敵區分文無收外，現各種附加僅可年收萬餘元，是以本縣教育事業，無法開展，然教育為立國之本、復興之基，何可因噎廢食，故雖環境特殊困難，經費萬分拮据，亦不得不挹彼注茲，竭力邁進，本年度在未實行新縣制以前，設有縣小四所，區小四所，保小三所，聯教班五所，聯小三十所，復設六所，鄉鎮公所成立後，改辦鄉鎮中心學校十六所，新設中心學校三所，縣立初中一所，教育館一所，上列數字雖[illegible]數甚少，在此特殊情形之下，亦不知費盡幾許心血，此為本縣本年度教育情形之大概也。

丁、建設：戰區建設，先言破壞，蓋以交通破壞，為戰區當務之急也，本年度破壞前方交通，計動員民夫，在十萬以上，而人民踴躍應夫，可見熱心抗戰之一般，再言建設，則堤塍之修防，農林之倡導，以及冬春耕之擴大，旱潦災之救防，無不遵照層

湖北省档案馆

7

令，斟酌環境，努力耕作，此為建設工作之大概情形也。

戊•糧政：糧食関係軍糈民食，至為重要，是以統制調節諸事，皆於十月間設糧政科專司之，先言生産，以本隠區之可種田賦者約捌拾萬計算，除去産棉田畝三分之一強，其産糧食之田，最多不過五十萬畝，其中稻田又不過十分之三，今年災旱後遺，每畝收穫稻穀平均以八斗計算，十五萬畝稻田，僅能收稻穀十二萬石，所餘生産雜糧之三十五萬畝，雖係薄地，亦僅五成收穫，每畝平均四斗計算，共産雜糧十四萬石，除去芝麻黃豆等四十分之六外，可産麥粱叁萬六千石，再言消費，本縣人口除隠區外，尚實有三拾二萬餘人，每口日以升計，日需食糧三千二百石，只以常年計算，需民食拾九萬三千石，多於軍米，江北為作戰區域，雲集大軍，雖由兵站撥發軍糧，因運輸不便，就地採購之時甚多，以及過境及接兵部隊，至少日需六百餘石應急，游擊部隊前皆就地接食，月需三千餘石，本年十月間總指揮部撤銷後，決定本縣擔任編

湖北省档案馆

穀一千六百石，參粟一萬八十石，加以本縣團隊、黨部、學生、機關職員等食糧，又月需六百石，綜上產銷情形，民食已感不敷，軍食尤感困難，外加本年春令公賑穀六萬石，雜糧三萬石，籌辦更感棘手，為軍糈民食統籌兼顧起見，惟勸導人民忍受戰時痛苦，嚴禁燒熬，盡量改食雜糧蔬菜，撙節食用，以供應軍糈，免除日寇游擊隊食米外，並設法籌辦公賑穀，此本縣糧政之大概情形也。

乙、保安：本縣為游擊戰區，軍事繁重，軍事工作，當特別重要，綜其大者，惟保安與役政，言及保安工作，首計自衛力量，本縣自衛團隊，原本力量雄厚，荊沙淪陷後，全部被專署編為游擊隊，范前縣長移縣府於鄉後，設法籌集，僅編自衛隊二中隊、志一到職後，乃請專署發還縣屬槍支，旋准發還一大隊，改編為兩個中隊，後又搜集零槍，編一中隊及兩個直屬分隊，共成五個中隊兩個直屬分隊，有長槍五百餘支，短槍四十餘支，以本縣地域之大，尚感不敷配防，地為戰區，軍事頻仍，協助作戰，又清剿奸匪，尤在需強大武力

年來四次戰後，均派有自衛隊側擊敵人，或掩護人民撤退，或發展工作，輔導運輸等工作，已盡極大努力，惟覺武器欠良，復無自動火器，致不能盡攻守之最大力量，至沿安方面，本縣因情形特殊，奸偽滲跡，不可諱言，每乘作戰機會，發展組織，擴充力量，頗為江北之隱憂，總部曾派兩支隊圍勦于湖一帶之奸偽，因其借敵為掩護，此勦彼竄，故無何結果，後乃會同縣黨部組織秘密行動隊，派精幹同志打入其組織，乃將其在江北負責之縣長彭祥發指揮官劉舜卿捕獲，並起獲其槍支子彈甚多，現該縣尚有長短槍六十餘支，輕機槍二挺，分竄隔區，若不設法勦滅，隱憂堪虞，如敵人再不進擾，當可設法肅清，且駐軍複雜，隱忍難言，痛苦尤多，縣府以脆弱之力，勉直應付，惟此艱局，誠不知其苦矣，再談兵役工作，先計壯丁數字，本縣自兵團部成立以來，經辦壯丁，凡三萬六千壹百餘名，本年雖戰事頻興，在我倉皇之中，亦已徵送二千餘名，以上數字雖尚不能如層峯所期，但在此特殊環境中，雖已盡到最大之努力，此為雪

事工作之大概情形也。

四、結語

本縣一般情形及工作概況，已略加上述，可知本縣一年來全在槍林彈雨之中工作，全在流離轉徙中生活，因感於國難之嚴重、長官之英明，雖時受物質困乏，精神未稍頹廢，或因時局動盪，環境特殊，凡所作為，未能如當局所期，然點點一滴工作、總冒萬重艱險，一字一句，報告無不出於真誠，此非為訴苦報功，意在藉此年終檢討之會，將本縣淪陷後之一般情形，直筆縷陳，以為一年職務之簡述，以作工作檢討之參證，縱有謬誤之處，冀得長官指導改進，俾踐抗建大業之實圖耳。

代理漢陽縣縣長朱志一

湖北省档案馆

江陵縣政府三十年度業務檢討報告

湖北省档案馆

10

秘

警察業務檢討報告

工作類別	工作項目	實施概況 預定計劃	實施概況 實施經過	業務檢討 檢討缺點	改進意見
一、調整機構	1. 擴充組織	1. 增設科長[illegible]	遵照省令於五月十六日成立改組[illegible]機構[illegible]科長[illegible]由[illegible]人數增加[illegible]外均另增[illegible]科員[illegible]	[illegible]設科員及[illegible]科員辦[illegible]機構[illegible]充實	各科室科員擬[illegible]人少不敷應用尤其[illegible]室應專設統計人[illegible]職員均須從速增設以資充實
		2. [illegible]	[illegible]部令九十[illegible]東北與西北[illegible]時先設[illegible]間一二八[illegible]設立[illegible]令[illegible]制	[illegible]	如[illegible]安定地方盤理就[illegible]清區劃又繳令[illegible]留此種設置似嫌重複似應於[illegible]安定盤理就緒後辦事處遷區署須撤銷一種

甲

貳、組織參事室

本年六月[illegible]遵[illegible]
條并湖北省[illegible]
政府設置[illegible]
暫行辦法[illegible]
請[illegible]委員[illegible]
士紳九人為[illegible]
指定三人實行駐府
辦公

湖北省政府委員[illegible]
[illegible]協助推行
政令[illegible]
[illegible]從上
命令行
[illegible]名不[illegible]
[illegible]除[illegible]

依照湖北省參事室參事每月支交通
費[illegible]元駐縣參事[illegible]
十元[illegible]太低[illegible]現生活程度
激發參事能切實[illegible]
提高其生活待遇

卯、提高工作人員待遇

現生活程度太高工作
人員月薪不能維持
生活特員[illegible]
養在薪俸項[illegible]
貼以資一部分[illegible]
調[illegible]之[illegible]
郵[illegible]平價[illegible]

提高待遇臨時津貼
[illegible]能維持
本能[illegible]及
最低生活
[illegible]徹底
有安心工
作增進效
[illegible]之[illegible]
辦法

現有物價飛漲上列提高辦
法尚不徹底應一律依生
活標準增加其薪俸俾
能贍家以養廉

六、審請沙市
地方法院
分設辦事
處於郝穴

[illegible]縣因有[illegible]
[illegible]縣司法處[illegible]
後法院南遷[illegible]
能受理民刑訴訟
失去法律保障
[illegible]郝穴[illegible]
一[illegible]失[illegible]
訴又[illegible]江北民刑訴訟
無法辦理
[illegible]
有[illegible]律保
障

在荊沙恢復以前應於郝
設司法處於江北隨同縣
府轉進以免中斷

11

	3.慎重鄉鎮保主任人選	子、鄉鎮保主任以就地取材為原則	本縣鄉鎮保主任[illegible]數大多[illegible]家為[illegible]過鄉村政府之顧意[illegible]非本籍人[illegible]為能蓋衛[illegible]家鄉之責[illegible]外縣人致[illegible]縣者任[illegible]研究人員[illegible]道故有黃[illegible]學之變[illegible]任到職[illegible]均為本縣人鄉保主任均換為本鄉人	如有土劣混入其間命令奉行有不徹底之弊點	參與其間[illegible]責并於[illegible]之人加以訓練使之能[illegible]私圖公家等
二、整飭綱紀激發奮[illegible]精神	1.奉行宣誓	子、新舊公務員一律宣誓	新委之公務員奉行宣誓其舊任者到職原有公務員一律補行宣誓第一次宣誓為縣府全體職員第二次宣誓是各機關人員第三次是各區長各聯保主任第四次是全縣各學校教職員及[illegible]工人員各次宣誓時在本府大禮堂舉行宣讀領導之誓詞由縣長親自監誓並請駐縣各機關部隊首長參加	[illegible]公務[illegible]奉行集[illegible]與參[illegible]章命之決心換者補行	凡新任未宣誓者應一律補行宣誓並應推行於保甲長

2. 辦理連環保結	辦理縣為各機關思想行動連環保結	縣府各機關現職人員均由同機關之間敘職員出具連環保結各機關新委人員由各機關主管人員負責出結保證不辦理連環保結手續者一律撤換	使各級人員思想與行動正確	尚只行於縣府及縣屬在縣各機關未普行於區鄉鎮	連環保結辦法應普行於區及各鄉鎮
3. 防治貪污	防治貪污修明政治	縣為各級公務員以懍取具不貪污違法之連環保結使於支盈當知所顧忌隨時派員密查倘發覺舞弊情如縣府及各機關職員則自縣長以隊目兵及區鄉鎮等有違法舞弊情事察覺依法懲辦勢為參人民據情准隨時檢舉事實指名告發據實究處坐	防範嚴密使有顧慮	經濟措施行難徹底	設法改造環境剷除產生貪污之障礙

湖北省档案馆

12

4.生活軍事化	統一服裝 練習吃粗 實行早操	本府及所屬各機關公務員自本年二月一日起由本府製發青布制服軍帽自備青布鞋襪以[illegible]整齊。游擊區[illegible]缺乏食米之時甚多公務員應練習吃粗俾能抵抗不得已時之困苦縣府職員自本年二月間起[illegible]食雜粮蔬菜。在游擊區工作者須體魄强健在縣府駐地各機關職員自二月起每日上午六時至七時半實行早操。	養成忍苦耐勞履險如夷之精神	因時局動盪早操時輟	區鄉鎮保甲均應一律實行
5.舉行升降國旗禮	在鄉穴集合縣屬各機關及保甲住戶舉行升降旗典禮	在本府門前空坪設置升旗台每日上午六時三十分集合本府全體職員駐鄉各縣屬機關團隊警察學生及鄉鎮全體保甲長鄉穴市民每戶一人舉行升降旗禮	養成奮發蓬勃之朝氣崇敬黨國之精神	每次舉行任民到場者太少	游擊區接近敵偽人民最易消沉升降旗禮應普遍舉行

湖北省档案馆

6. 舉行國民月會	普遍舉行國民月會	本年三月至四月間由本府會同動委會分別派員輪赴各鄉區召集保甲長舉行國民月會示範每鄉鎮一次同時督導各保甲長將國民公約粉寫於適當牆壁城內每月一日由縣動委會召集各機關及市民擴大舉行各區署每月一日召集全區聯保主任及所在地住民擴大舉行每月十五日各聯保主任聯保附聯小教員分赴保長辦公處督導召集甲長及住民舉行月會動委會區署隨時派員考查督導	喚起人民抗戰情緒增高人民愛國意志	自本府會同動委會派員分赴各鄉舉行國民月會示範後各保按月實際舉行者甚少	多派督導員常川赴各鄉督導切實舉行

湖北省档案馆

三、訓練幹部	
1.送省幹訓團受訓者	2.送區幹訓班受訓者
本府秘書科長會計主任合作指導主任警佐醫務所長四五兩區區長區指導員等共二十人分期送訓 省幹訓團第四期因鄂北發生戰事未送訓第五期送秘書余震科長劉維蕃張羽倫團附楊逢春區指導員熊中寅鄧翰華黃蘊亭等七人受訓第六期送區長李南光會計主任鄧顯清科長鍾毓發導主任張秉東合作指導主任劉正興等五人受訓第七期送區指導員周題想等[illegible]六人受訓第八期因[illegible]第[illegible]未送人受訓	本縣鄉鎮公所職員中心學校教員等計六百六十名擬分期送訓 區訓練班現正開始第[illegible]期尚[illegible]送訓大概本年[illegible]人受訓
提高工作精神充實工作能力	
規定人員尚未全數受訓	
應設法將未受訓人員一律補訓	

	三、設所訓練者	全縣保長會[illegible]保甲長[illegible]所[illegible]訓練	[illegible]十一月[illegible]訓			一俟時局安定應普遍訓練
	4、巡迴訓練	全縣甲長分期巡迴訓練	全縣甲長數在一萬以上不便集中訓練乃以鄉鎮為單位照訓練[illegible]江北併為[illegible]四五鄉鎮舉行巡迴訓練江南六鄉[illegible]訓練[illegible]人時期約六星期			
四、樹立人事制度	1、登記	登記考試合格人員以備選用	經各級訓練機關訓練以前縣府及前任人員並各機關人員介紹之工作人員先審查履歷一份經考詢合格後即登記派用或候選。各級訓練機關畢業後凡考訓合格人員由專管人事者登記以備選用	登記考訓以防倖進同時可以援用真材		縣府[illegible]人事室暨[illegible]專管人事職員負責實行人事管理

14

	丙.任免	嚴定任免程序	各級人員除法令另有規定外非經列入選用名冊者不得選用。各級人員之任免各主管長官得簽註意見各級人員一經正式任用即依法保障無故不得調動或撤換	予公務人員以合法保障俾得安心工作	因環境特殊行難澈底	應排除障礙認真實行
	丁.考核	切實考核作為任免升調之標準	各工作人員思想是否純正能力是否充實工作是否勤慎精神是否奮發隨時明察暗訪作為人事管理標準	考核嚴明賞罰有準	因環境特殊尚欠周密	應嚴切周密普遍於鄉鎮保甲
五.推進業務	1.業務督導	組織督導隊	本府會同縣黨部青年團動委會國民兵團稅務局等機關組織本縣黨政工作督導隊赴各區鄉鎮督導推進業務並負考核工作成績之責督導隊每三月工作一次	督導嚴切工作進展迅速確實	因環境特殊經費困難且因忙於軍事致督導工作不能按期舉行	應籌措督導隊常年經費普遍督導不使中輟

2.業務檢討	藉各種會議檢討業務	本府每星期舉行朝會一次由主管科室作業務報告 本府全體職員依其職務分別編為二組每兩星期舉行一次嚴考工作檢討會實際問題等 月舉行工作會報一次由本府召集各區縣各機關主管人員行之每半年舉行檢討一次由本府召集各機關及鄉鎮長行之本年上期工作檢討會已於七月間舉行下期檢討會擬於明年元月份舉行	檢討精密貫徹意見困難問題可資解決諸多事件可以改正	因情形特殊檢討多欠精密	應坦白報告詳細檢討
3.調查統計	一般情況之調查統計	保甲戶口已調查統計自三月份起開始調查未陷之四五六等區保甲戶口一二三區之保甲戶口亦設	統計精確知一般靜態以作施政之參考	因環境特殊未能普遍精確統計	如時局安定應將一般狀況普遍詳細調查統計

湖北省档案馆

15

六.修葺

1.縣政府之修理

辦公室之修理及器具之購置

注[illegible]縣經費 濟類 係甲 户口 壯丁 全縣田畝計二三九九一二三九畝抗戰損失統計數在 鉅萬元以上計徵壯丁總數至本年 月止共計 名

本年四月間在縣連縣府左側修總辦公室一間專設辦公棹三張另擺六十個另製箱行公文夾 個藤行公文箱大者 個小者 個以便隨時轉運之用再加添置油印機時鐘及其他一切應用物品均有設置

設備安全工作便利

因敵人時來侵擾散藏備物品多受損失

如時局安定務應備完全以利工作

	2.建修臨時監所	建修郝穴孫陵寺兩處臨時監所	本縣荊沙淪陷後法院移江南孫陵寺縣府移郝穴兩處均無監所本年六月間在郝穴孫陵寺兩處各建臨時監所一所	建修臨時監所看管人犯便宜	因時局動盪設備不能完善	如時局安定應加改進合衛生堅固之原則
七、教育文化	1.發行小型江陵日報	發行小型江陵日報	本年春由本府每月籌款二百元會同江陵縣黨部用油印發行小型江陵日報（兩天發行）廣宣傳	發行日報宣傳便利	因無鉛印油印多嫌模糊	應逐漸改進為鉛印
	2.書報供應社	組織郝穴書報供應社	原擬本年秋收後會同黨團組織組書報供應社於郝穴籌備已有端倪因敵人兩度進擾郝穴致未成立			如時局安定仍應設立
八、召開會議	召開各種會議	1.縣政會議	本年二月間召集本縣各機關法團舉行上期縣政會議九月間舉行下期縣政會議	商討全縣興革事宜及重要政令群策群力共策進行	因環境特殊人數未能到全	

湖北省档案馆

2. 教育會議	本年六月曾召開教育會議一次			
3. 工作會報	每二星期舉行一次各主管科室均出席由縣長主席	溝通意見增進工作效率		
4. 小組會議	本府共編六組每兩星期舉行一次	收集思廣益之效	因時局特殊時有間斷	如時局稍定須按期舉行不可間斷
5. 總理紀念週	每星期日上午舉行先期指定人員負演講或報告之責		因時局動盪時有間斷	
6. 臨時會議	本年三月間召開編查保甲講習會一次本年六月間召開新縣制籌備會議七月底召開新縣制促成會議			
7. 善後會議	縣城失而復得二次討劃縣政善後會議			

湖北省档案馆

		8.整理各種會議紀錄	計兩期縣政會議錄六份教育會議紀錄一份工作會報紀錄十四份臨時會紀錄四份分別存轉並呈報			
一、修改公文程式	公文程式之改革	召開改革公文程式討論會	遵照奉頒改革公文程式於本年五月間召集本府各職員講解應用並令縣屬各機關一體照行	簡單扼要便於奉行		
編訂行政計劃業務檢討報告	1.編訂行政計劃	編訂三十年度行政計劃	編印三十年度行政計劃二百份分發縣屬各機關照行並呈報各上級機關			
	2.編訂業務檢討報告	編訂三十年度業務檢討報告	編印三十年度業務檢討報告二百份除奉呈省府一百五十份外餘均分發所屬各機關			

民政科業務檢討報告

工作類別	預定計劃	實施經過	業務檢討		改進意見
			業務優點	業務缺點	
戶籍區保甲組織之保持	人事健全恢復原有保甲[illegible]	本年合計保長六三八各鄉保長保甲長[illegible]保甲組織[illegible]	人總區民眾未受人敵偽蹂躪感保甲組織仍能承續狀	對于人員缺乏之常識工作難收實效	設法訓練保甲保長及特殊人員
久未辦理保甲戶口之編查	[illegible]將編查冊名表報送門牌等項各[illegible]	[illegible]各保甲長業已完成[illegible]成	已完成保甲組織劃一保甲戶口之報表及各冊	未整齊完成	敦飭所屬四區區長保長將前編查工作應即限期完成

湖北省档案馆

再經縣政會議
其辦法計
第二八條大
各級請求
縣境問題，
議

八、區署之調整

人會[illegible]於本年三月全面日為區遵用與各級
[illegible]
[illegible]升並辦實務者
[illegible]本府[illegible]議
原鄉鎮編組
按各保[illegible]
提民選種
行使公權
為基本
有貴入
級與縣長籌參本人
不能整編有效時擬將
本府籌辦事處負[illegible]
（六）保甲編制以鄉鎮為其單
（七）區長則另行前然[illegible]
負責主持

五、鄉鎮之劃分設鄉鎮公所之籌設

人、保甲[illegible]本府[illegible]行鄉鎮
[illegible]
[illegible]鄉鎮[illegible]
[illegible]
[illegible]次按[illegible]
[illegible]按人口劃分[illegible]
[illegible]
平均劃分[illegible]
五、減少鄉鎮、鎮第四區及八鄉，惟
[illegible]三、三區大鄉已經
鄉鎮[illegible]擬[illegible]
法改進
六、業務[illegible]縣政基礎
五、充實保甲大小
求八種，
種編整
之實
六、充實保甲
甲長業
八、鄉區鄉鎮業務改進
五、已組織等組成五之
婦女會因
[illegible]鄉會
組織[illegible]
[illegible]
人、議決將當選鄉鎮[illegible]
機關等組成五
五、已成立鄉鎮者健全其
組織

又鄉鎮劃分後遵即擬定等級繪製各鄉鎮界圖

六鄉鎮區域劃分完成即將新鄉鎮公所遷於中心地點

又鄉鎮工作人員之考選與任用

又凡非具有永久鄉鎮長任用者一律以資格考選不具有相當學歷經驗之人員須於會查合格者得充試任用

又考試[illegible]分筆試口試兩種不定額不足人數隨到隨考以備

六自七月份起至九月份照先後登記考試合格鄉鎮長十八人審查合格者六人[illegible]須依照五[illegible]區鄉鎮長計經選考委任用者十六人其餘保留原[illegible]長保送由縣遴委暫代

又保甲長暫時仍由原有人員充任

人[illegible]缺[illegible]材[illegible][illegible]請[illegible][illegible]充之[illegible]習[illegible]名考選人員推薦派令先行[illegible][illegible]底

人[illegible]區人材缺乏不易覓資歷資優之士不願擔任考試又保甲長多不願職但又無人選任

人抽調鄉鎮保甲長分批送縣訓練機關[illegible]訓

又擬提高保甲人員待[illegible]保障職務

又[illegible]鄉鎮訓練機構[illegible][illegible][illegible]將現任鄉鎮人員[illegible][illegible]施訓訓外並[illegible][illegible]資歷相當[illegible][illegible]以訓練以備[illegible][illegible]

三、禁政方面之實施	
1、禁烟	
2、舉行禁烟宣傳運動由縣屬各機關團體學校組織宣傳隊分赴各鄉鎮宣傳[illegible]	備人材為原則 4、鄉鎮長人選不但對於行政事業文化經濟應有之相當認識尤須注重道德與身體之健全 5、保甲長以曾經受訓合格人員為原則但原有保甲長力能勝任者仍予[illegible]派
3、禁烟宣傳運動已於本年九月舉行 4、禁烟標語已普遍標貼 5、搜查烟具舉發達實切遵守項辦令分別嚴令查辦	
4、人民[illegible]對於禁令一般均能了解 5、各級公務人員頗能奉行禁令尚屬嚴	
5、[illegible]禁令推行困難 6、交通道路邊區地方偏僻求時發覺	
7、仍應嚴厲執行禁烟令 8、凡屬政令可以推行之地方務使烟毒絕跡	

慶祝蔣主席壽誕[illegible]於元月九日[illegible]

要：

2、蔣[illegible]壽[illegible]祝[illegible]八点鐘

[illegible]令[illegible]呈[illegible]本

擬[illegible]卄六三[illegible]紀念，

[illegible]本

普遍[illegible]

3、發動[illegible]

[illegible]檢舉[illegible]

使[illegible]

[illegible]跡

4、[illegible]外[illegible]

[illegible]

5、在[illegible]

紀念[illegible]

蔣[illegible]

[illegible]

[illegible]

6、[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

7、[illegible]

[illegible]呼

切

基金委員

派員

湖北省档案馆

八　烟務之現狀

[illegible]

湖北省档案馆

	救濟事業之辦法
	二設置縣救濟院及振委會
戶口清查由各現任[illegible]鎮長者由依法處辦其家長并[illegible]保甲又家庭[illegible]起禁止[illegible]列為保甲長工作考績之一	三定期成立縣救濟院縣振委會辦理全縣振濟事宜
	四救濟院應於本年[illegible]以內組織成立并委辦[illegible]之[illegible]縣振委會應於本年[illegible]成立并[illegible]日[illegible]十[illegible]
又第三分區以數[illegible]予以清查辦理核全縣民為切實著	使全縣振濟專責辦理由救委會
	六利用洪濟會設原有救濟院基金全部撥交該縣各項救濟業務設法推進 七振委會雖已成立組織仍極簡陋
	籌募救濟基金分交振委會保藏

（六）救濟義民難童

督飭設立義民收容所及難童救濟院[illegible]以救濟由縣府主辦並由各義民分辦[illegible]

本年三月據報告，各縣所查報八百義民四百五十三人難童六十四名當經令飭設法資遣計先後共分別次護送[illegible]第分送遠安義民二百五十人難童五名分送遠安義民八百四十三人難童六十名剩餘義民六十人難童[illegible]收容義民[illegible]會[illegible]於揚泗廟村[illegible]義民難童[illegible]義民[illegible]南[illegible]連[illegible]有運費[illegible]為義民及其[illegible]難童[illegible]通令[illegible]

（一）義民流有業者皆令自食其力

（二）難童救養有術

（一）義民人數逐漸加多常與當地商民工人發生爭執

（二）此項臨時救濟辦法終非上策

本縣擬呈請省府[illegible]救濟復興關於義民難童之收容亦頗感困難關後擬將偽區逃出義民難童會同[illegible]時[illegible]遣渡法轉送後方

	要求賑濟 四區黃學 災民	出振濟 戰區 難民
	本縣第四區學黃宇于雙遂燒房屋一千七百餘家死傷百餘人受災者共民二萬餘口誤至今尚啃樹皮五千元以充賑數等據鄉民千元專作振濟此次災之用	本年六月與沙及今河口敵偽聯合南犯企圖進佔郝穴縱我發松郝穴力抵抗敵來犯遂保沿途據口松備
黃謝書	已於本年十月十八日由本縣派會計主任鄭潤清會同第六戰區游擊隊總指揮鄭鬍委、員友倉救濟團代表共同前往發放	
	救人民了解旅間軫念災區民衆之痛苦	
	上受重既少人民難沾實惠不因受戰事影響散發延誤時日	
	謝委員災情發放以應君不邊遠誤	

湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆

實為賑撫查第一次振款已奉
撥本府當三月間迭次發放
籌急振濟又第二次振款已發
千元派勘伍千元其餘留為
委員來省元總其調查核
紳長會同發中
業奉三令限頒
長官核撥
發
又本年八月間
沙洋江又潰
急又飭東來
南北鄉災
以及米穀
雖為時不
久旬行收
穫總計此
次田畝各
段所受損
失約在數
千萬元以
上已由江北
濟振會總部
撥發急振
一萬元本府
另籌五千
元並發放

湖北省档案馆

22

		6.民食之調劑[illegible]
	5.救濟出征軍人家屬	1.食糧
閘役於十月二十六日淪入再度失守為時雖暫而損失頗重	本縣曾於六年冬一月徵集人員數目經送奉省令為對出征軍人家屬優待規定	1.分令各區調查豆雜糧如數存儲情形 2.嚴禁人民勿得儲藏過量食糧并嚴禁囤積居奇[illegible]
	本縣曾由縣[illegible]組織優待[illegible]征抗敵軍人[illegible]人[illegible]委員會[illegible]屬[illegible][illegible]	田賦以[illegible]食糧[illegible]已令具報[illegible]已令分別執行
	妥慰出征軍人之家屬使利[illegible]行	[illegible]等事項下調劑民食[illegible]之[illegible]
	1.此項屬應[illegible] 2.[illegible] 3.經費太少不敷分配	[illegible]精確辦理頗不切實
	應設[illegible]基金[illegible]優待出征軍人家屬辦法以救濟	應令各區切實[illegible]存糧情形[illegible]切應督飭施行

公食發

據辰茶[illegible]
現[illegible]分務
員及團練
[illegible]茶[illegible]
食[illegible]
[illegible]屬
各[illegible]清
團[illegible]報交
團練[illegible]
茶報食[illegible]
[illegible]
[illegible]以
各[illegible]民
食

武字食[illegible]
辦[illegible]
食[illegible]
辦[illegible]

擬[illegible]辦各[illegible]
團[illegible]報交[illegible]
[illegible]食
[illegible]
[illegible]
[illegible]
辦[illegible]

開[illegible]運
[illegible]
價[illegible]
[illegible]刑
辦[illegible]
[illegible]
[illegible]
運

武字[illegible]
[illegible]報

[illegible]民[illegible]
由[illegible]
[illegible]

本年[illegible]
[illegible]食
內辰[illegible]
多[illegible]
[illegible]
各[illegible]

如[illegible]發
本[illegible]宜
[illegible]人食[illegible]
[illegible]閱
[illegible]

擬仍[illegible]發[illegible]商人
量食[illegible]濟

仍應將[illegible]銷[illegible]
價全稅自前歲三年[illegible]
辦運

湖北省档案馆

23.

六、物價之平抑	組織平價委員會	由縣政府召集各機關法團共同組織平價委員會辦理平定物價事宜	已於八月十五日組織成立開始辦公	查出物價高漲。	物價總平抑，柴米漸平，鹽價尚昂，及日用等品	迅速設法組織運銷合作社暨消費合作社等調劑
七、警政之整飭	一、員警與警察之合併	合併原有之警察與縣警察隊，擴充警額，補充警官，派員訓練，并設立警察所，轄警察分所，辦理戶籍事宜	原駐本縣[illegible]警察[illegible]合併[illegible]員警[illegible]	員警均係[illegible]	[illegible]訓練	仍應繼續加緊訓練
	二、成立訓練警察	按照[illegible]警察訓練[illegible]如為[illegible]	已於各鄉鎮公所設立戶籍登記處	協助保甲辦理戶口異動	戶籍登記新制尚未推行，[illegible]生活	財力須由本縣自籌，應請[illegible]

人事支處總負衛生協	公共衛生公共衛生
有關法令條例發令縣衛生院[illegible]衛生院組織規程都不健全縣府責令遵辦以應需要	一、推發衛生運動[illegible]環境衛生[illegible]二、[illegible]三、[illegible]四、[illegible]五、[illegible]六、[illegible]
已於本年三月會議[illegible]成立手術[illegible]診療科為複診[illegible]	衛生[illegible]材料
體格及病案民眾衛生查術	展開[illegible]運動衛生[illegible]巡迴[illegible]
醫師人材[illegible]不易聘請	飭重衛生[illegible]村
下委[illegible]元經費困難各[illegible]不添置藥品器材	開展對於衛生運動令飭各區鄉鎮公所及保長會議切實奉行

湖北省档案馆

24

財政科業務檢討報告（一）

工作類別	工作項目	預定計劃	實施經過	優點	缺點	改進意見
一、流動資運	1、採購陷區資源	陷區資源運銷不易多被敵偽收奪且應大量採購	本府經飭各縣於交[illegible]商會著手採購[illegible]合作社[illegible]令合作社協助[illegible]商人[illegible]採[illegible]	1、資源不致資敵 2、更擴[illegible]給各[illegible]	僅採辦甚多運輸較感不便	無義交通治安使採[illegible]無何留難
	2、搶運淪陷物資	淪陷[illegible]經[illegible]物資[illegible]不[illegible]運[illegible]	[illegible]	1、[illegible]資物資[illegible] 2、[illegible] 3、[illegible]	搶運文物制[illegible]太[illegible]商[illegible]有[illegible]	應大[illegible]資[illegible]能[illegible]
二、營業稅捐	1、營業稅	整頓各縣營業稅	本[illegible]商[illegible]	增加收入	有的商人[illegible]縣行不易	

			[illegible]			
各方帳	收鄉鎮公款用完	本縣各鄉向不重大多 [illegible]	因於收入	承辦人員 尚力尚未 議成收 [illegible]	擬定承辦人選	
三、房捐	照舊行房捐 劃分	[illegible]	增加收入	前年 [illegible] 縣府 [illegible] 批行在案		
人員會 鄉鎮 財政	發鄉鎮財政 科目切實劃 分基層	[illegible]	全部完成 規定 [illegible] 一年 [illegible]	各鄉鎮自 未完全 [illegible] 成	應廉全各鄉鎮切實 [illegible]	

三、建立鄉鎮財政

25

	五、建立鄉鎮收支	六、補助鄉鎮經費
	鄉鎮收支各不合從按月報報	鄉鎮經費不足者由縣酌予補助
[illegible]	本鄉各公所公費收入[illegible]其少	本鄉鎮各項公有財[illegible]
	入[illegible]支[illegible]	鄉鎮[illegible]不足[illegible]由縣[illegible]補行
	各鄉鎮[illegible]	各鄉鎮[illegible]待省令行之
	應[illegible]各鄉鎮[illegible]	[illegible]各鄉[illegible]行之

四、業務概況

一、組織事務
[illegible]時
資料

本案為[illegible]
[illegible]
時[illegible]月[illegible]
又[illegible]計
[illegible]
充[illegible]
[illegible]
在[illegible]
停征[illegible]
行[illegible]
法[illegible]
務[illegible]
[illegible]
[illegible]決定[illegible]
准征[illegible]

公衍[illegible]
村[illegible]

[illegible]
日本[illegible]
肯[illegible]
八[illegible]、
[illegible]
[illegible]
因[illegible]
[illegible]
[illegible]
局[illegible]
[illegible]
元[illegible]
[illegible]
[illegible]
征務[illegible]
[illegible]本府[illegible]
新印[illegible]代
[illegible]
[illegible]用
度。

用[illegible]
辦[illegible]
[illegible]
移[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

神乃[illegible]
建[illegible]用
湖北省档案馆

26

六、[illegible]
[illegible]表

本年今六月七日
奉[illegible]大[illegible]
[illegible]交大[illegible]會
[illegible]
[illegible]
[illegible]

縣府[illegible]
[illegible]第[illegible]
業務[illegible]

[illegible]奉年九月[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

武漢整
經濟

一、[illegible]
有份

本縣遵運前人經年附處請示
[illegible]
[illegible]
[illegible]有關
以[illegible]
[illegible]

[illegible]
北京[illegible]
發展
[illegible]機關
關[illegible]

商承[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

湖北省档案馆

			要有健全有力		
	一七、推動合作社	人民合作社為群眾[illegible]的經濟組織[illegible]	一、合作社[illegible]清理[illegible] [illegible] 四、[illegible] [illegible]	[illegible]合作社[illegible]	
六、清理公產學產	一八、調查公產學產	各區鄉所有之公產學產以及調查登記後限期	一、本府組織各[illegible]會負責調查[illegible] [illegible] [illegible]	一、[illegible] 調查[illegible] 入[illegible] [illegible]	[illegible]仍是參照[illegible]
	一九、保管	組織保管委員會擔負保管	一、本府[illegible] 會主任委員[illegible] [illegible] [illegible]		

湖北省档案馆

27

七、廉潔公正要道

八、制定收支程序

六、防杜田賦浮收

本縣自縣金庫撥來後縣款收支均分為遵照規定本年度撥款預制預算務期入予以執

田賦浮收向為通病嚴厲加防範務期杜絕風潮

年度決算

九、本縣收入悉照收支保管規則第三章之規定辦理十、本縣財政支出悉照收支保管規則第三章之規定辦理

縣、今府通令請轉稅務以辦妥應列入事項、

八、各縣東上收將正、副稅業載明並分別等則稅、等佈告週知不將田賦等則稅率印發各保甲長使其家喻戶曉並嚴禁各鄉村人員各稽徵所、門首張貼週知不得再浮收違者依法辦法

收入今年將以防止浮濫

收入為收入不敷出

人、徵收田賦續發公、反緊急縣沿地

各稽徵員生仍不為辦情事

應照預算整頓稅收節撙不急之需以期收支平衡

人深意藉徵人之之嚴格懲處從令

4、[illegible]者給於指，
教的育
5、隨時深入調查
暗訪

湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆 湖北省档案馆

28

教育科文教股工作計劃表

工作類別	工作項目	預定計劃	實施經過	優點	缺點	改進意見
六、教育行政	(一)檢定小學教師	(1)檢定方法分本年六月份舉辦考試 有成績優良者[illegible] 試[illegible]	發給檢定合格[illegible] [illegible]各有[illegible]檢定[illegible] 定合格者[illegible] 書交[illegible]己分發各縣[illegible] 片複[illegible]各縣[illegible] 長教師檢查考件 到府交[illegible] [illegible]會同[illegible] [illegible] [illegible]擬於八月初進行 [illegible]交各[illegible]轉[illegible] [illegible]		因待遇低 [illegible]應檢者[illegible] 所辦甚[illegible]	俟[illegible]府[illegible]發[illegible]待遇[illegible] [illegible]舉行
		(2)經檢定後 總為[illegible] 科選學力 尚可勝任者 則逐[illegible]續 [illegible]關受訓 否則淘汰	自[illegible]錄[illegible]訓練[illegible] 均未[illegible]報[illegible]本 送訓			(一)從[illegible]列[illegible]訓練[illegible] [illegible]擇[illegible]受訓
(二)整理縣教育經費		(1)整理縣教育田產 [illegible]清冊及各項[illegible]	[illegible]本縣[illegible]登記[illegible] 以[illegible]清冊[illegible]		[illegible]遠[illegible] [illegible]	(一)[illegible]復[illegible] 交[illegible]統一[illegible]管理

成八

[illegible]六足

又籌集
閩民
數百
串全

各捐每年合計
以發作為
育嬰金

[illegible]

一人從收支交際
照章
二不分畛域支
辦理主事
三捐款不動產
變賣修學校
六所修學堂
及代筆金之
捐款
四不捐後者樂捐
捐其它捐
會議決議
部份
五捐收所捐之

照左簡單規定合計有
本捐每年不過四百
兩餘皆歸辦學

照上合冊各鄉各領合辦
又設分會各鄉自辦計經
收支分由各鄉各辦
辦理結果

辦理遲緩

擬派員赴鄉督飭趕早
辦理

湖北省档案馆

28

	八、提高小學教師待遇	九、獎勵師範生回縣服務	
鄉 五、因農產引起糾紛案件者得收作教育基金 六、處理荒地、造林植樹，收取生產利潤 七、勸募商人富樂捐	本縣各校教職員月薪八律提高為四十元	人提高師範生待遇	[illegible]本縣師範[illegible]員以遴選[illegible]
	本年縣長會議決教職員薪俸實給粮[illegible]照實施	服務本縣各校之師範生其薪資數額[illegible]一元	[illegible]師範[illegible]
	待遇太低生活感困難	自本縣[illegible]	[illegible]名額若干人
	現由[illegible]安心工作為本縣小學[illegible]普遍行		

		師範生以當為原則	之分發各校館服務	錄用者須保證資格之提高	不合資格不分發	擬將各教師資格嚴密審查後分送訓練班補習研討
	6、採購教科書	救濟各校書荒	本年下季在湘採購縣書籍運至各省轄湘之教育處[illegible]有案查可復發[illegible]與湘購書續發下各校應用至本未發出之六部份本年十月以教館部之款購入續	統一各縣運價格教本[illegible]	各校書籍仍不敷要求	擬留各校行式或[illegible]以便閱讀
二、中等教育	籌設縣立初中	本年秋季於[illegible]設校招生三班以後校期撥款辦案[illegible]此[illegible]	本年七月開始籌備八月下旬招考新生編為一上兩班及下一班並[illegible]教[illegible]後在本縣南及湖湘[illegible]分校開學[illegible]屋田粮	救濟戰區學生[illegible]使學生之[illegible]處	下學期又恐資[illegible]不[illegible]無法[illegible]全	下[illegible]資要備以[illegible]將[illegible]學校
三、初等教育	1、恢復未淪陷縣立小學	開辦縣立高初級小學五所	本年上季縣立[illegible]入小學改為中心小學開辦六所其餘只令河口小學[illegible]奉不興龍[illegible]小學[illegible]撤	根據學生不[illegible]思想雜亂	各[illegible]不能統一精神不能貫徹	

30

	乙、恢復區小及鄉小	丙、舉辦鄉中心學校及保國民學校	
	1、恢復區立者[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] 各校復原[illegible] 區小三所	本年[illegible] 中心國民學校[illegible] 五所	乙、[illegible]保國民學校
丙、[illegible]各級[illegible] [illegible]施教[illegible] [illegible]件	本年[illegible]	[illegible] [illegible]中心 [illegible] 承等	[illegible]鄉[illegible]公所成立 [illegible]加[illegible]
	[illegible]	[illegible]	
	[illegible]	[illegible] [illegible]	
	[illegible] [illegible] [illegible] [illegible]真[illegible]	全[illegible] [illegible] 基金[illegible]法[illegible] 以期[illegible]全	[illegible] 期[illegible]

改良
私塾
調查本市

本市秋季[illegible]已及私塾
[illegible]私塾[illegible]輔導其前
[illegible]分[illegible]不[illegible]現[illegible]
[illegible]調查[illegible]其[illegible]
八[illegible]其[illegible]
[illegible]調[illegible]
學

調查私塾因戰局關
情況發作係未能普
[illegible]塾採[illegible]查[illegible]

係國民學校成立後私
塾[illegible]停辦
[illegible]塾辦資[illegible]深者分
發新中心學校及國民
學校使用

發[illegible]依國民
學校[illegible]奉令籌辦
辦理

辦[illegible]分析後呈案辦

大會[illegible]
[illegible]會

充實[illegible]民教館文[illegible]組織及設備

設大衆[illegible]
組[illegible]
[illegible]中心
工作

本會[illegible]人[illegible]社[illegible]
[illegible]六十[illegible]報[illegible]
人[illegible]組[illegible]選
小[illegible]
等[illegible]
經[illegible]
加[illegible]元[illegible]
員[illegible]人[illegible]
生[illegible]文[illegible]
[illegible]等
中心工作

[illegible]擬[illegible]三十八
[illegible]年度[illegible]
[illegible]
[illegible]民
眾需要

增設
民教館

在獨[illegible]院寺地
方設民教館

本[illegible]年下季擬在獨[illegible]
院寺設民教館一

八係時局好轉[illegible]應[illegible]
在獨[illegible]院寺民教館

31

	三、籌設附設民眾教育館縣立圖書館	四、創立公共體育場	五、發動智識份子辦理民眾識字教育	六、督促各校
一		建築都定地方公共體育場	先由本縣家庭作起分別及辦若干逐漸推至一保一鄉	[illegible]學校
惟因時局關係各項材料如飛漲人致原計畫未成立	[illegible]未完成[illegible]以集中[illegible]若圖書[illegible]由[illegible]須另為籌措以資[illegible]	本[illegible]都定地民眾體育場 太平[illegible]建築體育 會場一所以發展民眾 鍛鍊体魄之用	本年度已令由五六區各轄飭各所屬鄉及學生發動識字運動	[illegible]
		興工在	[illegible]音	[illegible]
		設備不全	[illegible]作[illegible]所	[illegible]
	擬於三十八年度成立縣立民教館 [illegible]	應擴大範圍充實體育設備 設備	[illegible]工作並度稽考以 [illegible]會員[illegible] 校民眾數量列表備核以 書獎勵	[illegible]學校[illegible]

湖北省档案馆

鎮家辦民眾學校	五、將模範教[illegible]根底藏人、業、報人員[illegible] 育[illegible]後教育
另男、婦女參合 情	[illegible]合規[illegible] 學校對各 該校教職 員時予參 會
小學子弟[illegible]小學及 [illegible]由小學畢 業小學子弟市小學[illegible] 部、及民眾、各村、 設民校負責教育 學、前往視察	[illegible]人[illegible] 人[illegible]會[illegible] 並[illegible]要召開座談會 職員商討分 [illegible]歷用几[illegible] 春[illegible] 各列戰區一對[illegible] 一面宣傳抗戰[illegible] 信念打敗敵人 教育
	使[illegible]人民[illegible] 不受人家[illegible] [illegible]
另應辦民眾教育的負責 人員其待遇應予[illegible]	應多訓練精幹人員[illegible] [illegible]後普通工作

湖北省档案馆

32

襄陽縣業務檢討報告

一、工作類別	交通建設
工作項目	一、道路破壞
實施概況：預定計劃	1.破壞都完畢此後道路並加緊注意修養[illegible]
實施概況：實施過程	本縣自荆沙淪陷後江北各境[illegible]淪為游擊區域[illegible]據點為[illegible]敵寇進[illegible][illegible]由[illegible]交通道路[illegible]風雨剝蝕間有崩潰除修理外並加緊[illegible]各道路[illegible][illegible]有我方交通[illegible]
業務檢討：優點	[illegible]
業務檢討：劣點	[illegible]
改進意見	

前[illegible]橋以上
破壞工程經分令[illegible]
三五兩區區長[illegible]
主任督率保甲長[illegible]
民伕於本年三月[illegible]
前辦破壞撥本二付[illegible]
前往勘驗

六、後方破壞

1.破壞江南道路橋樑

本縣第五區之南五河與第六區伍家長江南岸地勢開闊為防範敵寇偷渡起見經飭各該會區長聯保主任征伕實施破壞並就原有之水溝加以擴挖深長各處橋樑一律拆毀僅留最窄之板木以資通行

民伕應征踴躍工作頗努力能於短期內完成工程

因破壞澈底商賈行旅甚有感困苦

湖北省档案馆

關於交通	一、架修電話線路	1、修復舊有話線暨架設新線至暑溪觀至新場線桿	本縣自荊沙淪陷後縣府之一二三各區電話線桿均被敵偽拆毀第五區亦有損失本府遷駐第五區之郝穴後經飭第三五兩區長收集剩遺之線桿於本年二月將郝穴[illegible]寺[illegible]線[illegible]六[illegible]電台[illegible]溪觀新廠線桿	本縣縣遷至區至龍家[illegible]白馬寺暑溪觀等家為郝穴外圍重鎮新廠為第六戰區濟總指揮部駐在地別電話線路線修濟通後通訊靈敏	本年第十月又十八日[illegible]郝穴[illegible]白馬寺線家河至濟線[illegible]至郝穴線桿拆毀殆盡被拆毀經濟困窘線桿及線款之致不能完全修復通訊頗感困難	本府於十月二十八日遷至暑溪觀擬先將郝穴至暑溪觀之話線修復其他被拆毀之線桿擬飭各區鄉鎮籌款設法購買鐵線徵用樹木竹桿架設之俟江北各區收平再行籌購木桿設線
[illegible]修堤防	一、培築荊江幹堤及沿堤圍垸工事	1、加高培厚堅實堤塍	本縣荊江幹堤長自[illegible]城起下至桃花山堤止長約二百八十餘華里除[illegible]以上至[illegible]均已淪為敵區無法修築外其餘自黃灘起至桃花埠止長約一百四十餘華里經於本年秋[illegible]各分管	本年夏秋之交江漲後漲最高水位距堤面僅隨高僅四尺許沿堤尚無潰溢	淪陷地方之堤塍失修已久虧除[illegible]	一、築荊沙坍壞部分擬加修

湖北省档案馆

[illegible]水利		
一、疏濬河道並[illegible]塘堰	二、[illegible]隄垸	
[illegible]	培修陰湖[illegible]城 [illegible]	
本縣第二三四五各區河港交錯因年久失修淤[illegible]淤灘隨起河床日高本年三月總分飭各該區[illegible]聯保主任征集民伕疏濬藉以救荒時出滋擾民眾遂致工程常因間斷未能照所定計劃完竣	本縣東北地區襄河所轄堤段由各鄉鎮公所主任負責加修以期[illegible]縣府派員為[illegible]任辦理[illegible]兩[illegible][illegible]各該修防主任鄉鎮長發動保甲民眾培修	各長[illegible]保主任征集民伕加高培厚並遵照層土硪[illegible]堤之圖樣一律填築堅實由各該鄉鎮長任負責監工驗報
	在缺人經濟之下成績未佳	

34

	2. 繼續疏濬塘堰溝渠	本年六月飭各鄉長鎮保責任督率保甲長依保民伕一面選較低之地擬挖塘堰一面疏浚舊塘並剷周被毀壞道路所缺之溝道加以疏浚通達接湖沼引水入塘計已挖新塘六十二個疏濬舊塘一百〇六口疏通水溝二十五條	本年冬季各保甲農民村因塘堰溝渠能適時沼之水飲食流洗滌不歲枯涸之苦	因歲除溝塘又雖開新未能擴大疏深致貯水量少不能供給灌溉且一三區因涵洞未舉辦	擬於本年冬季及明春初之際利用農隙再加疏浚深以期湖沼之水積能蓄量供給灌溉
改進要點					
一、指導棉農	1. 對於土壤肥料與防治病蟲害	本縣棉地多大江土沙洲年出產以棉花黃豆麻小麥次之為大宗惟農民墨守成法未能對土壤施肥與管治病蟲本年自二月中旬起派技術人員分赴農村分別指導	本年夏旱蟲災多農作[illegible]充年穫量增為豐災之急	本縣因農業技術人員不敷分配未能普遍指導改進	擬於農隙之際派技術人員前往農村個別指導各種施肥與防治病蟲害方法以期普遍了解自動改進
二、督導造林	1. 利用隙地荒地校園植樹	本縣各區隙地荒地校園等多空荒本年元月通飭各區區長鎮保長任督飭保甲長		本縣樹木因軍事征用浩繁致樹苗頗感	本年九月經通令各區鄉鎮長轉飭保甲長督民衆加意培護楊柳桑柏樹苗以備來年造林之需

	特別土[illegible]款
	六、擔[illegible]護[illegible]
	一、南[illegible]民[illegible]送
[illegible]備樹苗於[illegible]利用隙地荒地[illegible]普遍栽植計全縣植樹十萬[illegible]株活者[illegible]分[illegible]尚可觀	本縣江北農產頗多為防制資敵計經飭各會辦勸商[illegible]儘量[illegible]餘[illegible]富商運輸及與南渡者續由本府於三月中旬一面商准江防部隊於郝穴及南五洲閣增置橫渡民船二十八隻供給[illegible]運南橫渡至四月底奉令交由湖北第四區儲運站負源業務處郝穴分處接辦
	自留存辦稽運微不無資敵之慮而江北農村經濟亦較活潑
該支且使有最[illegible]活者甚少	郝穴往南五洲閣渡運物資船舶係由江防部隊負責控制每因北岸局面緊張時致[illegible]渡[illegible]運不無影響

軍事科業務檢討報告

工作類別	工作項目	實施概況		業務檢討		改進意見
		預定計劃	實施過程	優點	劣點	
保安	1.調整自衛隊編制	1.按照省頒乙種編制表擬將現有人槍編為五個中隊兩個直屬分隊 2.淘汰老弱及重大疾病不堪服役者 3.檢查武器修理槍械並設法補充械彈 4.切實考核官兵能力嚴究等級以明其優劣	1.於本年元月間將直屬三個中隊及一個分隊遵同各區自衛分隊改編為五個中隊兩個分隊 2.裁將老弱官兵三十五員名分別給資遣散另務令各部補充 3.將各隊不堪用武器集中團部[illegible]修理計共修妥六十五枝交還各隊使用 4.經將各隊官兵召集團部個別考詢依其能力優劣補充	各隊多能按照規定整編	經費不充裝備缺乏	1.撥款添置工作器具及通信器材 2.請求補充械彈

湖北省档案馆

	2.增進自衛訓練	1.分期輪訓各隊集中訓練每期訓練三個月 2.注意精神教育及機會教育 3.學術實際射擊及對抗演習 4.注重游山戰術及戰村訓練	1.於本年元二月間習所各隊整編之後即集中訓練三個月初步教育業已完成	又各種技能尚稱熟練.效	困於經濟致精神稍差.	規定由本部負責生活困難應請增加士兵主副食費
	3.組織鄉村盤查哨	1.分各區鄉鎮保甲長共議壯丁於各道路要口設置盤查哨每哨置壯丁五名由甲長任哨長無論晝夜交替	1.本縣四五六區盤查哨均已普遍設置並分別派員考查尚能遵照規定辦理唯因敵寇不時進攻居民轉徙不定以致仍多[illegible]究之處	崗哨嚴密盤查確實匪類不得潛入	壯丁無盤查常識穿軍服者類不講理致盤查不能嚴密	應如一二八節之規定軍人通過民哨亦須接收檢查此既可防止逃兵亦可杜絕假冒

36

2.

發動[illegible][illegible]參行人如熱通行證及根[illegible][illegible]明文件者嚴[illegible][illegible]通過備[illegible][illegible]案物[illegible][illegible]形除[illegible]疑者[illegible][illegible][illegible]送活[illegible][illegible]沿要保[illegible][illegible]壯丁八名現[illegible]十名組[illegible][illegible][illegible]班由[illegible][illegible]任班[illegible]等自凡是[illegible]加內整查合有實行任務[illegible][illegible]總[illegible][illegible][illegible]自[illegible][illegible][illegible]之責

湖北省档案馆

	4. 協助國軍抗戰
3. 各駐防自衛隊每週派官長一員分赴各鄉[illegible]	1. [illegible]游擊隊[illegible] 2. [illegible]
	1. 本年五月間奉令組織游擊[illegible]隊不像自衛隊為分[illegible]組任 2. [illegible]李家口一帶[illegible]熊口一帶[illegible]人民破壞[illegible]當[illegible]本年[illegible]八月十日三次[illegible]
	自衛隊皆本係土著[illegible]敵[illegible]便利
	自衛隊缺乏訓練且諸多不良又無自動火器殺傷敵人困難
	如時局稍寬應加戰鬥訓練並應設法添置自動火器

	5健全防護團組織加強消極防空設備
之交通設施其總之	1. 令各區於重要鄉鎮成立防護團並充實內部組織施行任務 2. 施行交通管制於空襲警報時燈火禁 3. 行人出入禁止集散沙包及水龍水桶等滅火器械 4. 取締蓋
敵人侵入之時均能利用自衛武力起而殺敵或協同[illegible]作戰實[illegible]殺敵人收[illegible]建立殊[illegible]戰功績	本縣除一二三區外四五六區各重要集鎮均依照規定組織防護團辦理防空事宜
	各集鎮均缺乏地方財力措置簡單之防空器材
	各地縣重要少交通管制不易施行人民防空常識缺乏
	訓練人民簡單防空防毒常識訓練防護人員之防護技術

湖北省档案馆

5. 已成寨及濠築增築防空襲洞修建壁圍

6. 健全諜報組織籌集各種情報

1. 加強縣諜報網組織並撤換其人選

2. 組織鄉保甲諜報網

3. 設法建立據點秘密諜報組織

4. 訓練諜報人員

5. 增進其諜報技術改進諸

遵照第五區處頒發情報網組織辦法擬將縣府諜報人選分派鄉鎮保各設一諜報組轉偵查情形集報縣

各諜報人員務能深入敵境偵察

各諜報人員要須具技術普遍破敵查覺及報告熟練等要處

應需設短期訓練班將所有諜報人員施以短期訓練增進其技能

湖北省档案馆

	7. 維持治安	8. 通訊與交通
根據法令免失時效	清勦各地散匪及奸偽	1. 改進原有哨組織並增益其經費
	1. 將縣自衛隊五個中隊及兩個直屬分隊分駐全縣各重要地方施行聯防會哨防勦奸宄 2. 添派會同第三支隊清勦六湖一帶奸偽 3. 同縣各鄉組織秘密行動監視檢舉偽方作[illegible]縣長[illegible]從[illegible]辦鄉[illegible]	1. 本年二月間擬具縣屬傳哨重新調整增益
	清勦奸偽維持治安	組織健全傳遞迅速
	本縣面積太大自衛隊數量太少不敷分配	每分哨僅月支二元辦公經費似嫌過少
	應增加自衛隊數充實其裝備	應增益其經費

湖北省档案馆

		四.軍民合作站之調整
	2. 民眾義務担架隊及義務輸送傷兵隊之組織	加强軍民合作站之組織
其經費共三百二十四元增至五百七十二元四角計設總哨一所分哨十三所另設公安阱湖境轉遞所	1. 縣組織民眾義務担架大隊設大隊附一人每區設督導員一人 2. 每鄉鎮組織担架隊一隊 3. 沿軍事補給路線組織民眾義務輸送傷兵隊由各鄉鎮酌配置担架三十付民伕六十名	在縣境內軍事交通路線上組織軍民合作站十四所共月支經費六百六十元
	義務輸送軍需品及傷病官兵便利	組織健全便利軍事
工作不無困難	每因不良部隊強拉攤派致失統制且民伕缺乏訓練一至前線懼心莫	不良部隊每強派勤索供應不暇
	應平時加以訓練方調遣敏活	

役

1.發動並獎勵紳富大族子弟應徵	1.令各區調查大族富紳子弟數目再召集該管家長開導使其自動應征 2.不待抽籤而志願應征者即呈請獎勵之 3.經召集抽籤不到或中籤之後潛逃避者應嚴懲該管保甲長並勒令交出[illegible]	派員分赴各區協同區鄉鎮長召集富紳大族子弟父兄剴切開導已有少數應征壯丁雖在戰事頻仍之下仍能征解壯丁一千八百八十四名	發動得力應征踴躍	1.本縣物產豐富生活優裕人民最畏當兵 2.本縣學校甚少人民多未受教育以致無國家觀念	應廣設學校實施普訓
2.擒征敵後壯丁	1、本縣第一二三區被敵盤據所有壯丁即由各該區長	設法嚴令淪陷各區擒征然因敵極防範嚴密卒無效果	以免壯丁資敵	壯丁因避役即常入[illegible]境內[illegible]鄉鎮長無	(1)由鄉長親往勸誘 (2)並給壯丁家屬保障或按出征人數多寡酌[illegible]功著自

湖北省档案馆

	3.調查及齡男子及依法抽籤
2.設法征募寄送後方撥交被敵控制之區鄉鎮長應負責協助征壯丁任務務成績良者特予獎勵否則從嚴懲處	1.地方保甲次編組完竣後統計役齡男子依法檢查體格舉行抽籤
	迭經令飭舉辦地區尚未編組依法抽征者因戰爭不時能發動居民未登記定以錢為法辦理
實力不能實行強徵	居民因軍事進退轉徙無定辦理難期功實
多	俟戰事敉平再依法辦理

湖北省档案馆

40

4. 嚴禁征兵舞弊實行三平原則	1. 征集壯丁遵照法令規定辦理嚴禁買賣頂替舞弊拉伕勒[illegible] 2. 征集[illegible]各[illegible]督[illegible]禁[illegible] 3. 規[illegible]人[illegible]繩[illegible]及其他舞弊情事	飭令各區遵照辦并派員巴嚴密考查經查得[illegible]舞弊[illegible]楚南[illegible]壯丁嚴[illegible]舞弊經撤[illegible]懲辦	[illegible]舞弊[illegible]弊端可免	各應征壯丁多借駐軍及各機關為保護避免兵役	嚴禁駐軍就地征募壯丁公務機關不用適齡壯丁當勤務
5. 兵役宣傳	規定宣傳組織與宣傳方式	本年四月間組織兵役宣傳隊用各種宣傳方式赴各鄉村宣[illegible]	普遍宣傳人民得知兵役法令可減少避免	宣傳尚未普遍	應[illegible]專人宣傳經常繼續宣傳

湖北省档案馆

41

會計業務檢討報告

工作項目 類別	一、歲計業務	
工作項目 項目	1.執行預算	2.編造概算
實施概況 預定計劃	1.嚴格執行預算	2.編造三十八年度地方概算
實施概況 實施進程	1.各機關經費均遵照預算核銷 2.各縣地方歲入歲出預算核[illegible]頒 3.各[illegible]預算及[illegible]支數額[illegible]於[illegible]特別注意[illegible] [illegible] 4.[illegible]完成	1.三十八年度概算[illegible]編造 [illegible]
業務檢討 優點	1.各[illegible]嚴格[illegible] [illegible] 2.[illegible] [illegible]	1.[illegible] [illegible]
業務檢討 缺點	1.計算書不能如期送達 2.各機關預算多未依法編送	1.各機關不依法如期編造概算未能依限編送
改進意見	1.各機關經費支出應嚴格遵照預算計算書按月核銷以重財政 2.各機關不依法編送預算者應不准發[illegible]算書不發經費	1.令各機關自三十八年度起應按規定[illegible]計算各項收支數編造概算送核

		又會計業務
	又辦理預算	人會計人員任免獎懲事
	人彙編辦理決算	
	人清理各機關會計算審核擬具事	人各機關會計室或主會計人員與各該機關組織編隸管之責任一事權
預算財源及人本局職人員負組	人庫清出支撥各機關予續清楚查核分明各機有支付不清	人保存原始機關當級之處理各該機關經常費及會計之業務
呈系擬之定	人本處成為縣區交通不便及種種實際上之障礙以致影響計算之編造	人各機關承辦會計人員能力均感缺乏
	人督導各會計機關報銷憑證辦法宜切實施嚴執行	人對各機關負會計業務人員應施行相當訓練使其依法記帳造報

42

久、請飭會計將本年支擬簽
人、各廠鋼鐵各省會計人員由會計處隨時將本年支出本年各處出入考核
人、裁除冗員添擇人才
人、各機關既得多裁減名額不另查考
人、機務各廠所屬之員職應分別清查以備隨時清查考核銷入正進

湖北省档案馆