

全宗号	目錄号	卷	号
31		236	
湖北省档案馆			

54

湖北省政府建設廳
二十九九月
九月至十二月
業務檢討報告

遵
諭改擬二十九年業務檢討報告呈
核

職周鴻昇
元七

連得二處
限十日上午九時送府
呈交省府核辦送府



補應建

22527

湖北省政府建設廳三十九年九月至十有業勸修討報告

前言

三十九年十月二十八日
建設廳長林○

本廳業務計分路政、電政、航政、水利、農林、鑛業、工商、合作八部門。各部門業務之進行均係遵照原定三十九年度行政計劃與

主席回府祝事後所定施政要旨及臨時指示者辦理。在路政方面則注重戰時交通之維持，在電政方面則注重軍電之實施，在航政方面則注重峽江以上水上交通之聯繫，在水利方面則注重農田水利之修治，在農林

方面則注重生產之增進、造林之發達、在鑛業
方面則注重煤荒之救濟、在工業方面則注
重各種日用品之供給、與省有各工廠之救濟、
在合作方面則注重合作組織之普遍、與資金
貸放之增加、屑以改善民生為標的、以期配合
軍事、^充實抗戰力量、惟以人力財力之限制、其
成就、愧未能盡如預期、此後自當改正缺點、
克服環境、以仰贊
主席建設新中國之大業、期以新湖北之建設、
為新中國建設之一環、

湖北省政府建設廳 二十九九年 業務檢討報告 二十九九年十二月二十八日 建設廳長林逸聖

工作項目 實施概況 業務檢討 改進意見

一路改

八、整理巴成、八、巴成公路、由巴東、本省重要、
公路並加、至咸丰、叙永之石、
強清口渡、門坎長三四公、
河設備、里、為本省西部、
占川湘黔交通要、
道、本年有整修、
路基路面、橋樑涵、
洞、加開清口渡碼、
頭、添設渡船、並、
於南北兩岸、加建迴、
車場各一所、於張、
七公里之石、家、
加開迴車場、停車、
場各一所。

軍事轉進以、
後、物價高漲、
真材料均極、
缺乏、各鄉民、
工尤難、且預、
定時間人數、
統計、本廳、
經辦各項工、
程、間有不、
如限完、或、
受上述影響、
取時間、爭求、
以、
程之需要、

2. 辦理巴成公 2. 巴成公路因軍事 均行駛木炭

助破壞準備
工程

關係奉令將橋樑車致率頗
及路基險要部修完佳一區感
數千萬元以成破壞全靠木炭車
準備工程經費已維持交通未
咸美路及於九月份常間斷近
加緊辦理已於十晨交通部且電
如以完成惟因炮請本省派裝
車長及限制於孔車主費赴
深度僅達一公尺渝研討技術
後車命加深至一問題。

公尺五後商由
工兵協助進行除
能已因各組三次征
集石二未破也限送
列尚有少數破已趕
中加深外餘均完竣。

3. 整修老白公
路並鋪修
孟老支線路
面

3. 老白公路由老河
陝西省至之白河長
二二〇公里為鄂清
通鄂陝軍運之要

大
修
修
道
人

大
修
修
道
人

道本年九月修鄂北
養路所加修養護
並赴外黃志灘以西
路基改善及險要
部位防護工程現塔
白龍山善及防護工
程約完成百分之五十
本年秋季陳南鄂
北山洪災區除陝
境公路橋涵冲毀過
半亦因軍事先善後
救毀七廿交通從未
發生阻碍至若古錢
路工程本年六月因
軍事關係一度停頓
於十月復工現已完
成約百分之十強。

至均修路之元程現
長三二公里其修

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

5. 培修施美驛
運道

建工程因工二具材
料缺乏進行頗受
影響該路南段
土石方已於本年九
月完成該路北段
土方已竣工石方仅
餘三海眼及掛榜石
二处險要部位因
就急崖挖鑿天
難立足仅能由兩
項向中進行趕工固
難限三季一月完
成現均辦理費驗中

5. 施美驛運道本
省境內由恩施到
城至利川美驛交
界之卡門長一百一
公里雖前經修築
培修因限於經費
工程簡陋有加三鋪

八、加強鄂西都北公路運輸

修路面並改正坡度之必要。在於本年十月派測量隊前往勘測。暫從施利兩縣興三塘修。現按已勘估竣事。並積極開工。

八、巴邑及為州和交通孔道。經趕裝木炭車行駛。現已有三十三輛維持交通。以軍運客運擁擠。收貨運無從展開。又都北現原只有木炭車三輛。不敷供應。現已應將原有汽車改用酒精行駛。於老白棧木炭車則行駛於樊老棧。裝期供可。

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

範圍內加強鄂西
鄂北之車運以維
戰時交通。

下、改裝木炭
車及修造
零件

下、為通車運輸要
求，修造車從廢
就原有汽車改裝
木炭車，計在在年
九月以前，有二十五輛
九月以後，在在年度
計劃內，此木炭改四
輛，在三十年度計
劃內，此提前裝成
三輛，並修造木炭
代油爐六套，即可
裝車行駛，並於
十月，廣懷派員赴
湘採購材料，由鄂
北又調回技士，以便
裝木炭，又此修木

二、電政

炭車之簡單電燈
由修車廠努力研
究已可做造起用。

1. 增架西東
至沙鎮溪
西東至高店
子巴東至山
保康至南漳
歇馬河至九
道樓曹家
販至長陽房
外至桐家莊
至軍用話
錢

1. 增架前迷各段話
錢除已架至高店
一段長三〇公里
就原有錢款管理
話及西竹段長三
公里因軍政材料
未予拔足尚未竣工
外內已東至九道樓
一西至完成九道樓
山一段未定成其
東經沙鎮溪至神
歸五五公里保康
至南漳七〇公里
歇馬河至九道樓
公里曹家莊至長
七十五公里房知

本有長途電
話係經自
沙宜轉進以
後每月電
水銀減計該
處及各分處
收租係原由
月入三六元
實際若按該
均係世祿各
軍政機關需
要每月收入
約為三千元
通郵撥目
補助之一千五
百元積欠達
二萬五千元該
處員工待遇

該處經費
極為困難
需器材如
抵電也其
備太少購
辦不易於
作之推進
有窒碍。

值此抗戰時期
電話至關重要
該長途電話
理外似不無完全
視同營業機關
應增加該處經費
已另簽請轉電軍
委會補助以便撥
實際情形購辦
抵電也各項並提
高員工待遇俾利
工作進行。

村家距營九十里
均已完成。

2. 整理營至五里以上所述先行整理

處安、建始至

曹家畈、神歸

至五里、安堡至

宜都、宜恩至

宜都及石門

巴東至高店

子六里軍用

電話。

低、裝資又不
能按月撥款
仍缺於極艱
苦中維持通
話、迄無貽誤。

五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已
五里至五里、已

至安宜、安宜至

公里、安宜至

五里、安宜至

長途電話處、安

撤收松板宜、安

稍加修理、安

派工接洽、安

十年三月、安

後二。

三、航政

1. 加強輪船裝人本有舊有輪船者於原有三

班航綫外增建夏建建華建元六輪外均裝各輪船置置三三不完無法行駛川江美雲美三航而後方交通又亟須維其因將上述各輪迭加修整除行駛於三斗坪與西東一航綫外長一百二十三公里并增開巴東至美角長三百天公里雲陽至美角長九十六公里兩航綫以聯峽區以上之水上交通。

2. 保護省有2. 除上述行駛川江

自將建建建以廿六輪自宜州轉至航綫縮短收不步以將該外航權人事調空以節用支並於可航範圍內免應軍差以維各航綫班期。

及川鄂交通均大且軍差亦以維持其航權能結於各輪船均響班期航安全至三斗坪以上係後並以新修供給軍事需。

其以輪船商
輪船並以部份
世元軍署
年清和陳水

航務處

輪外另有輪船十三艘
鋼殼十三隻以拖輪四
艘租與船宿所供
縣其其中楚羅一
並運此置他兵開往
下游向沿江敵軍砲
擊其修各輪收泊
停泊保妥俾宜計取
長後行駛下游各航線
又商輪八艘在計宜
緊急時撤退三十坪
以上由航務處代為保
妥並維持各輪及工
火長上以俾將來既
長計宜派兵置下游
各段行駛。

四、水利

人疏濬清江

人清江自恩施在堡至

三友坪一區計程一百
四十公里其經省
府商准各清湖渠
派工日之程局以第三則
清井塘堤之利

本省西鄰云

各為民官財

各為水利建設如

匪較大工程無
力興辦加之各
知長對於水利
建設事多
並督飭各知
府制清設技師人員

2. 整理西水

星厥素施詳細施測，漢不固心，現都漫不經心，如利
並有請將該河疏濬，為曲直自便，
初信，及疏濬工程，提前，陽歷三程，
同時開工，現該局已調，六可引，
派陸英為整理清，修治水利之
江工務所主任，即開工，由縣，
至修築，概送，清除，
石甘部代工程，俟測，
量竣事，繼續辦理，並，
和商，諸經濟，部利，
大坪至宜柳，徑之一，
原計程一百零九公里，
一併施測，以竟全功。

西水自來鳳至石
堤一區，約為二百零
三里，為連貫湘鄂西
部唯一水道，亟應修
濬，修航，十月已派本
廳技士朱敬炳，趙鳴

每年領各款時，也之宜，
其具水利建設計劃，計
別注重，挖塘築堤，開渠，
鑿井，甘工程，發動民衆，
積極辦理，本廳隨時派
員督導，並考核其成績。

前往查勘、據報告
外廳、即設計興工。

3. 興辦鄂北水利
並籌辦鄂西
水利

3. 關於興辦鄂北水利並
籌辦鄂西水利部份
茲分述如下：(1) 利川
南坪水道、經派技士
陳英前往查勘、並擬
具工程計劃、認爲該
工程完成、可增稻田
五千畝、迭飭利川府
統籌辦理、久未勘復
現擬派技士金、前往
主持開工、所需工款、由
受益人以合作方式、
申請貸款辦理、(2)
鄂西開遠、在地方年
行、惜無主水源、致
農田無從灌溉、本年
夏、經決定計劃、集

91
渠系派諸疏濬為工程
外主任在鄂北邊境疏濬
經費內撥款六萬元
由人民自組工隊施工
本內折讓計可灌
農田三千餘畝每年
收益約十九萬元
全部工程費定收
用去三萬元零八
角二分五厘實距
鄂北城西數里之茅
窩柳渡平原土地
肥沃缺乏水源經
工程師潘毓廉擬
具一鄂北茅柳平
原疏濬後初步計
劃計該庫定成後
可灌田三萬畝年
增收益約二百萬元
地價可增收一倍約一

百美元、~~改~~招城有
村技術易易旗復估、
一面錫與興工、並計
副射四縣總處商流
貨款與办、即宜城
南岸間亦有長渠一
道、長百餘里、灌田
三千餘畝、因年久
失修、災害頻仍、若
加疏濬、年可增產食
糧百萬石左右、錫
五區未及宜城南
洋兩知府籌備開工、
因兩知官氏意見
各執、復經飭第五
區李君及知縣議決
工程處會同勘測、茲
以鄂南曲遠、日集工費
該、已派派訪處原有
員二、前往勘測設計、

小等副修塘
各河塘堰溝
井

小本廳二十三年先後

理並已完款若干元
作為該處修堰之用。

助社合組工程處办

小坪泉家潭廿三处五

於秋撥款已由出坪

程不大經飭該局付興

鄂西復興堰工程因工

備工程師甄漢節查

俾早施工辰前飭

修漏塘堤溝渠水井
及推廣車水工具办法
並另訂挖製屋塘堤溝
井及推廣車水工具章程

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

一條

核定印通修各和用
其農災、廢極與本。

分修復鄂東部
中各和常堤

分鄂東堤防工程前經
商水經清部及賑濟
會先後撥款四萬五
將度庸和之盤塘堤
黃梅和之上五口下五口
下滿北和之永固堤均
已修復現已飭將其
餘各和歲修情形查
核至鄂中各堤防亦
年內准督飭江督程
局第四八兩局所及各
和府於夏汛前趕修完
竣現據廣呈該二圖奉
已派委監收。

五、農林

八、擴大冬作與農作物品種試驗

本年冬月，飭農林業改進所，就休間耕地，較多之恩施宣恩咸丰三縣，推廣水田冬作作物，十月，復應訂本省擴大冬作實施辦法，通飭遵行，並由有銀所，各知事支領，并事處，及農林局，各令作產庫，亦限冬作生產，實額，擬於本年增加冬作面積，計恩施為壹萬貳千畝，宣恩為捌千畝，咸丰為壹萬壹千畝，其餘各縣，尚未擬定，農林所前經派員，調查收集，稻麥，玉蜀黍，花生，甘薯，竹種，桐油，耕種，季節，辦理，品種試驗，與檢定，

鄂西民智，雖擴大冬作，雖塞，未懈也，已訂定辦法，其利，茲經，實施，但除鄂西恩施，咸丰，宣恩，三縣，外，因地方，係東，部，貧，民，多，是，示，民，以，樣，樣，又，農，業，改進，所，推廣，暨，試驗，優良，品種，成效，為，佳，良。

此項，關於擴大冬作作物，試驗，各，知，事，認真，智，導，保，甲，務，務，民，人，實施，並，由，林，業，改進，所，多，派，員，輪，值，各，知，事，督，導，查，查，至，林，業，作物，品種，試驗，與，示範，造林，之事，務，撫，育，以，歸，林，業，改進，所，切，實，辦理。

2. 鄂西棉作試驗與推廣

計已得水稻優種九種、
玉蜀黍優種十八種、
花生優種四種、預備
三年後分別繁殖
推廣。

2. 為救濟鄂西各縣衣料
缺乏起見特選定
素風村為棉作改進
基地成立棉場派員赴
湘有選種安鄉一帶
採購華棉棉籽九千
餘斤分別試驗與推廣
其查試驗結果計完
成品種比較試驗一部
破知福字棉、德字棉
最為優越推廣方面
該縣
二兩區、初經調查完
竣、計較上年增加若干
餘畝、由該區呈報核

五、公局負保亭
造林

計可獲稻花九千石因
屆秋連雨銕落穢糜
遂降為半餘斤之平均
故共計收十二萬餘斤
改并購斗車農具一部
寺世領種耕農戶免費
車衣之用并選購多
量種子備耕在池
新擇地推廣。

五、亭
新培育龍洞至三孔
橋沿口兩岸風景一新
長八千米並由農會

改進所勘勘地為苗
省經費由本廳與該
所各工分班栽植竹柳
於十月廿起至十月六

日止均已栽竣
又存

論、整定各厂处植材办
法、造即勘定恩施三孔
桥至楼凤桥沿河两岸、
计长壹万六千米、可植柳
与乌桕约五千株、分供
民财、美其保会、及高
茅法院八单位、每日
以两单位分更、轮流栽
植、由社展掌以进所供
植材苗、负责指导、
於十月十日起举行、
约限年月初旬、可告
完、同时、局定长、
部、有参、议、会、有、
部、才、机、因、植、材、区、域、
各、就、其、附、近、要、道、
地、植、树、材、种、用、具、及
技、术、指、导、留、社、展
掌、以、进、所、各、表、日、期

本年
辦理農林
改進事項

由各機關進與所商
定進行。

以十月三十一日

論指示農林改進事項
項下
子項
造林、墾殖、造林、
普通造林、已達訂定
年度造林實施辦法、
通行各道、樹種、選
用、指定、種類、編入、
以、造林、普通栽植
除、與、已、分、定、以、
野、子、有、代、購、苗、種、
改、陳、省、府、已、購、一、部、份、
寅、屬、定、是、施、展、景、
展、已、歸、林、局、所、部、局、
地、與、野、呈、核、示、即、造、
林、詳細、不、詳、已、有、同、

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

各機關商會呈報
施、展、擴、大、植、樹、宣、傳
已併入前項、各、有、回
機關商會、宣、傳、大、調
實施、四、農、業、課、本
教材、三、由、林、業、改、進
所、搜、集、經、核、送、省
育、廳、編、纂、中、民
民、政、部、在、祖、國、栽、植
植、樹、已、佈、告、通、告、

六、礦業
1. 擴充興山
煤、礦

興山煤礦、原、以、整、家、人、興、山、煤、礦、人、該、礦、蘊、量
村、鑛、區、煤、層、較、薄、
蘊、量、不、丰、每、月、產
量、不、及、百、噸、經、習、知
加、工、開、採、整、理、以、來、每
月、產、量、漸、增、至、百、八
十、噸、左、右、運、輸、方、面、

出、產、已、較、前
增、加、勉、可、使
結、正、省、航、運
需、要、。

不、丰、不、能、大、量
開、採、近、年、來
頻、繁、煤、之、短
差、往、往、影
響、產、量、日、漸、

興、山、煤、礦、之、二、於、今、興
初、兩、部、府、均、曾、地、保
甲、切、實、保、護、不、拉、底
差、故、以、免、出、產、受、影
響、並、將、附、近、之、林、家、山
該、處、均、已、外、煤、田、劃、歸
該、礦、區、開、採、以、增、產
量、。

二、用探恩施
煤礦

因該鎮尚未運到大量
增其產故祇就現有通
縣三具加以充實整理
計原有煤駁八艘重加
修理並添造社駁
五艘至完成三艘一

以恩施各地博鑛，因
其地廣，斷屬寸多，
鑛床分布，又極不
均。之富，節狀，開
採時，若遇煤富，尚
可出煤，若遇煤節，
則鑛石耗工，無出
產。前述經勘探，終
以其不合經濟條件而
止。次為救濟，恩施甘
肅、遼寧、山東、安徽、
貴州、湖北、四川、廣西、

恩施煤鑛只該鑛此屬
開採伊始就
甚大量出產
但尚可救濟
恩施煤荒。
大量開採。

恩施煤礦雖未可
期其大量發展但為
救濟目前煤荒起見
繼續辦理並另勘測
恩施九堡橫嶺等
煤礦以備設計開採
增加產量。

七、工業

議決議由廳開採

煙於十月三日開鑿

尤良堪茶園偏宜隆

口、本月五日開採出煤

經與恩施土務場商

費全作社訂立合

約、由該社統一運銷。

人將原有恩施人

手紡織訓練

所、改由三股

擴大產量

恩施手紡織訓練

所、於本年十月一日

改組為恩施手紡織

工廠內分紡、織布

織襪、織毛巾、染色

等部門、現產量已

較前增加、惟技術操

作困難、僅可自給、

暫難大量生產。

現本省各廠

出品數量雖

不致達至預

定計劃、但出

品尚不充裕、

各廠負責人向

於改進廠務、

推進至速、頗有實得。

現值物價高

漲、工資食糧

影響至生產

成本亦大加之

各廠資金較

之經濟占合理、又累入

賣出、及事務處理、須經

呈請手續、繁瑣、重、不

以把握時間、適宜事機、

則宜將管理機構加以

改進、使之服膺、必能

本省已建各廠均係獨

力經營、資金運用不暇

現呈報、應通船運度、

且各廠組織、近似於團

形式、不能如商業組織、

之經濟占合理、又累入

賣出、及事務處理、須經

呈請手續、繁瑣、重、不

以把握時間、適宜事機、

則宜將管理機構加以

改進、使之服膺、必能

2、籌設恩施

恩施造幣廠

3. 整理旧有
各厂厂址

3. 關於整理旧有各

年十月開辦籌備
利用龍洞河水力改
良土法造柴現已裝
置設備購辦原料
三年後即可開工
出產。

廠址於整理旧有各
廠廠址按分述如
下：(1) 咸陽新鐵材
廠係本省與中國銀
行合辦以針布局定
於定製之五千針錠
及其附屬傳動器
材作價四十三萬元
加收金七厘之中行
以咸陽新鐵廠一切
房屋動力作價二

構之束縛完全達到
商業化之目的。

另加現款二十五元。

十五美元。雙方股款
為壹萬美元。於本年
有十日開工。嗣後對
遷建事宜。各處以候
清出之計。號五十六
與行進行。於本年
之合帳。本年九月
以後。迭據振振
第一次合作。多則法
商辦理。現款復在
約已於十月二十日簽
訂。積極進行。因至
厥產量。現由日出
計四件。每件售價
二千元。日可收入八
元。此外本有二十七
運往寧波。對仙兩
局批件。除上述一系

錠外租与申新
股共有细数
四八枚至其修不能
使用废机件经酌
量出售并查所
有麻脚股係於本
年三月内二分减成
行麻脚股三股以
改以动力设备尚未
交实因机件遇
油、弹麻全麻各
机针板修配困难
产量不大日可出如
二十五正至三十正
麻袋一百二十个
寅
机械股份上年十月
百内二内部设备
分集、甜木糠、翻砂
锭、铸、冷作、木胎等

湖北省档案馆

湖北省档案馆

湖北省档案馆

部工業方面除
修造船舶製造新
力機器及工作機械
外並製造擊手砲彈
截至本年十月底止
已製約十萬元之
咸丰化學廠係本年
有自用之工業分煉
油皮革印墨三部門
有以滋糧餉擴充
設備將枕油產量
由月產一千二百加倫增
至二千五百加倫皮革
由月產三百市斤增
至月產六百市斤油
墨由月產六百磅
增至月產二千磅長
系製造廠係本
年五月開辦等語

以獎助民營工業

因紙幣布置太久，已極
朽修，三三年度育
內可用工出，已
疏改為國防工業重
要原料，鄂西所產硝
磺，及煉製硫酸重
要原料，因於五月份
籌備利川硫酸廠，
現已趕事，裝各機件，
購办原料，三三年度
育，可出酸。

以鄂西一帶所產皮紙，
品質粗劣，經於本
年十月，飭其農業改
進，所召集利川毛坦
紙場場主黃玉堂
甘文外廳商定，以

現時印振之幣更為
標準指示改良要
點各該場場主設
有一槽或兩槽不等
由廳按每槽無息
貸款一千元共三
千元六個月內收回
並指派技術員負責
指導養成每槽每
日出幣千五百仍由
該場主自由出售
倘遇市上供過於
求由廳酌予收購
以免滯銷現各槽
每月出品共約八百
刀供給本省省立
印刷所需要。

5. 清售留存
巴東廢鋼鉄

5. 查本省存放巴東各
項机件及廢鋼鉄
鉄才甚多，為避免
燬損及遷運困難
起見，前經組織
清售委员会，澈底
清理，分別搬運，確
實以本廳技正劉宜
倫為主任委員，各
廳处均指派人員為
委員，於本年十月起
開始工作，十月中旬
結束，其經清竣
廢鋼鉄計售給其
二者，有重路軌
二、三六板，輕軌二九三
六板，已派員赴渝過
磅，其經磅以重

星北有廢機件四
五九八噸均已先行起
運又器材庫在四
廢車零件共四
二噸上已由兵三署起
運一部份尚有二噸
在巴東楚船河扣候
水漲再行運出然
交此外售與機械
廠廢件計重六五
七九噸所有出賃
部於腰款候路軌
磅重後再行商
議至其餘各項
完好機件經交由
蘇鐵造索機械修

車四廠航務處暨
都西科學館。係屬
利用。

八 合作人調整合作
機構

人前准經濟部合作
事業管理局函
以爲合作行政與指
導機構。經簽奉
委座批准。於府內
設置合作指導室。
以期與行政密切。
合作。本省業將合
作指導室。併入和
政府組織規程。定
於公佈施行。限定
各級事業。業事。
外。於本(底)身。結東。
合作指導室。定於三
本省合作事業。亦省合作
事業。現雖
進展甚速。但
以資金。輕
部。爲感。缺
乏。致推行
頗。費。周。折。
自。前。中。部。局
射。進。展。定。
昌。其。展。所。擬
區。分。支。部。按
付。不。便。未。能
如期。辦。理。合
作。農。場。因。工
資。太。重。而。堅
不。易。購。布。費
合作事業。現。政。務。處
推動。則。分。區。視。察
制度。更。應。進。步。分
展。習。導。等。制。度。應。因
地。制宜。動作。果。敢。
至。增加。各。級。指。導。事
人員。普。遍。完。成。各。級
合作。組織。以。完。成。省。府
合作。金。庫。之。組織。
其。立。強。固。之。合作
金融。網。並。使。各。省
間。金融。機關。承。辦
款。金。完全。受。本。省
政策。之。支配。俾。能。在

十年元月百成五

2. 推廣合作事業
具但微

就鄂西北各縣未組
設合作社之區域
遍發展合作社組
織、自本年九月起
至十月底止、已批
核准登記、計信用
合作社八所、生
產合作社十所、消
費合作社六所、助
社四六所、連以前
登記、計信用合作
社五、四八所、生產
合作社一、八七三所、
給合作社八所、運
銷合作社一、六九所

為合作社指導、
宜歸各縣、
今後以皮
合作社業務
宜歸各縣、
宜為指導、
須並進。

為合作社指導、
宜歸各縣、
今後以皮
合作社業務
宜歸各縣、
宜為指導、
須並進。

理、財政、發展農村
一切事業、至消費合作社
在各合作社批准、
聯合組織、未成立、以
前、由政府設立、代
理、機構、代理各縣
合作社、購買貨物、以
資促進、財產運銷、
合作社、在各级合作社
聯合組織、未成立、以
前、由政府設立、
運銷、財產、機構、代
理、運銷、又難、及、
之、老、板、已、與、有、關
機關、商定、有、一、
板、板、監督、辦法、
各、縣、合作社、指導、
切、實、辦理。

馬、指導創設
合作社農場

消費合作社之發展
聯合社之互助社三
一五五所、總社二〇三
所、社費六三〇元、不
社股四八六、三五股股
金一、三〇〇元、至
鄂東南各縣合作社、
因合作社精神、復較
遙現已從事整理
二、三、並着手
組織新社、適在
人民需要。

三、關於指導、各縣
辦合作社農場、經制
定各縣合作社附
設合作社農場經

湖北省檔案館

湖北省檔案館

湖北省檔案館

4. 辦理各種
貸款

1. 本省辦理各種
貸款，可分四種

茲通飭各縣，凡有
知遵辦此項組織，
需要資金甚鉅，
收效較緩，故成立
較早，現擬各縣
呈報籌備，各設
立此有郊縣四遠
河漢，派生產合作
社，建煙田坪五
未生產合作社，
恩施、柳州、城壑
收生產合作社，
餘仍在積極籌備
中。

(子) 鄂北边区救济
经费共拨放八
七美元、田赋展收
所经费共拨放五
十五美元、以上两项共
额原定各为五
美元、惟因战况
激烈、组织困难、放
部要各令派员
款、计有五十元、共
放三十八美元、
一百一十四元、
连前共放
八千四百元、
七角五分、难民
救济经费、此项
款、仍在本省战
区救济经费项下
用十美元、作为

分清理金所
以款項

以資基金計撥付

已東三千二百分元

和歸二千九分元

一萬六分元共銀四

千五百分元經行

有與各分利

退直其辦

四種整款計共銀

款三百二十八萬六

千九百九十八元七

分連前日銀

信用銀款三百零

四萬六千零零元

分本省日有金作

款裁至二千七

底止已放未收回

約五百萬分元尤以

中國農民銀行

估取多數為切

△ 爲之擴大
農貨會均

實清理及奠定合
作金融基礎契實
經與該行商訂清
理辦法及實施
細則業電該行
派員來廳協助進行。

△ 亦廳自專到

有府令發中甲交
農四行及農事局
農貨處修調要派
印各集各商團和四
合商農貨會均
案案案案案案
并派廳長赴渝與西
聯經社就近接洽
嗣以兩方意見互有
出入復經一再函商
并由 劉府第三次
談話會議及第三

二十八年八月十五日
派議決將原聘約
修正通達各派駐
渝辦事處主任吳
子璣代表洽商一面
由本廳派員作知
知長李夢雲赴
渝協助辦理現派
項令約業已簽
字由自由款項
前年美金之由
匯外匯交各行
分別簽蓋。

下等亦有知
下亦等十有年
合作金庫

渝組設亦有金
融網經合商財
廳省銀行議決

24
分为两个部门，为
有银行及各知县
银行，另有合作金
库及各知县合作
金库，中以自办家
设经理县计局及事
程各事移交
制村第三三三三
委员会收收中因
现正积极进行。

25
總檢討

甲

關於個人方面者

一、以軍人初次從政，只知遵守法令，服從長官，對於政治環境，不知因應之方，於同事間尤多輕率粗略之處。

二、對於內外僚屬，不能脫離軍人態度，失於嚴厲，激切甚多，幸相處較久，尚能諒解。

三、業務部門過多，多非過去所及，惟有以勤勞求補救，以體認求改進，而抱病期間，不免耽誤。

乙、

四、治事素以簡單化^也為原則。所謂『簡單化』就是把紛繁的事物，複雜的環境，歸納到簡單，蓋師古人以簡馭繁之意，欲在簡單化之條件下，把握要點，尋求中心，工作之所在，然此不免有疏漏之弊。

四、於職員方面者

一、各人對於職掌尚能循序奮勉，惟協調與互助的精神則較遜。

二、對於附系桃園尚無扶同傾軋之習，惟體認與合作的精神，仍欠圓滿。

26
23
三、動作仍守平時成規，不能適合戰時迅速起事機
的要求。

四、遵守紀律，如集會帶作業，尚無可議，公餘
運動及讀書，上匡雖有朝氣，惟於事業自
動與創造的精神，猶嫌不足。

丙、
關於業務方面者

一、戰前路改設有專員負責，上極少直接處理
之工廠，目前雖退處一隅，事務較戰前為多，
管理指揮，自難周密，故合作事業之獨立，
與企業機構之創設，實有必要。

二、廳內為經費所限，平時不能容集大量技術員，每一工程舉辦，輒臨時徵求，因交通困難，待遇微薄，招致不易，動輒時日，且以招致之難，選擇下得，不從寬，控制考核，輒感苦悶。

三、因時代與事實之要求，不得下圖改進者，如因汽油缺乏，而裝置木炭車，因食糧不足，而注重水利工程，例如修建鄂南曲遠渠與推廣冬季作物，均有相當成績，不能不謂為抗戰中之進步。

四、建設機構下既普遍於各縣，派駐各鄉農

業指導人員，救亡古少，因於農林水利交通
等項之推進，非縣長及各级鄉政人員負起責
任不可，惟各鄉對於建設工作之觀念，極為
薄弱，今後應定為忠工作，特別促其認
識與負責，庶各積極計劃，不致空談。